LAPORAN AKHIR

KAJIAN STUDI EFISIENSI SEWA KENDARAAN DINAS PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN TANGERANG

TIM KAJIAN, 2024

BIDANG PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN DAERAH

BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH KABUPATEN TANGERANG

PROVINSI BANTEN 2024

KATA PENGANTAR

Penyelenggaraan pemerintahan daerah membutuhkan sarana dan prasarana pendukung. Sarana transportasi yang memadai adalah salah satunya. Oleh karena itu, pemerintah daerah diperkenankan menyediakan kendaraan dinas sebagai bentuk komitmen dan tanggung jawab terhadap kelancaran pelaksanaan tugas-tugas Aparatur Sipil Negara (ASN). Pengadaan kendaraan dinas merupakan salah satu kebutuhan penting bagi instansi pemerintah, termasuk di Kabupaten Tangerang. Penetapan kebijakan pengadaan kendaraan dinas haruslah didasari oleh studi kelayakan yang komprehensif. Studi kelayakan ini bertujuan untuk mengevaluasi apakah pengadaan kendaraan dinas akan memberikan manfaat yang signifikan bagi pelayanan publik serta apakah pengadaan ini dapat dilakukan secara efisien dan efektif.

Dalam perkembangannya, pengadaan kendaraan dinas dengan cara beli perlahan telah ditinggalkan. Beberapa instansi pemerintah, termasuk pemerintah daerah, telah menerapkan pengadaan kendaraan dinas dengan cara sewa. Kota Tangerang Selatan misalnya, yang merupakan anak dari Kabupaten Tangerang telah menerapkan cara sewa sebagai cara dalam mengadakan kendaraan dinasnya. Oleh karena itu, pimpinan Pemerintah Daerah Kabupaten Tangerang memandang perlu untuk mengadopsi cara terbaik dalam mengadakan kendaraan dinas.

Kajian ini bertujuan untuk memberikan masukan dalam pengambilan keputusan kebijakan Pemerintah Daerah Kabupaten Tangerang tentang opsi beli atau sewa dalam pengadaan kendaraan dinas. Kajian ini menganalisis pilihan yang paling tepat antara beli atau sewa untuk pengadaan kendaraan dinas dan untuk mendapatkan tingkat efisiensi kendaraan dinas yang diperoleh melalui sistem sewa apabila digunakan opsi sewa kendaraan dinas. Pengambilan keputusan terkait pengadaan kendaraan dinas berdampak terhadap efisiensi anggaran. Pada bagian ini, akan dilakukan pembahasan yang meliputi latar belakang pengadaan kendaraan dinas di Kabupaten Tangerang, tujuan dari studi kelayakan ini, ruang lingkup studi, serta metode yang akan digunakan dalam menganalisis kelayakan pengadaan kendaraan dinas di Kabupaten Tangerang

Data primer yang digunakan dalam penelitian ini adalah wawancara kepada informan dan data sekunder berupa peraturan serta data-data keuangan terkait pengadaan aset kendaraan dinas di Kabupaten Tangerang. Studi kelayakan ini diharapkan dapat memberikan rekomendasi yang komprehensif mengenai opsi terbaik untuk pengadaan kendaraan dinas di Kabupaten Tangerang, serta memberikan landasan yang kuat bagi penetapan kebijakan pengadaan kendaraan dinas yang efisien dan efektif.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR 2
DAFTAR ISI 4
DAFTAR TABEL 6
DAFTAR GAMBAR 8
DAFTAR LAMPIRAN 9
BAB I PENDAHULUAN 10
1.1. Latar Belakang 10
1.2. Indentifikasi Masalah Pengadaan Kendaraan Dinas 15
1.3. Perumusan Masalah 17
1.4. Tujuan Penelitian 17
1.5. Ruang Lingkup Penelitian 18
BAB II TINJAUAN TEORI 19
2.1. Aset Daerah 19
2.2. Belanja Daerah 21
2.3. Evaluasi Kendaraan Dinas 23
2.4. Pengadaan Barang/Kendaraan Dinas dan Proses Lelang 26
2.5. Total Cost of Ownership (TCO) 28
2.6. Nilai Waktu Uang (Time Value of Money) 31
2.7. Penelitian Terdahulu 32
2.8. Kerangka Pemikiran 35
BAB III METODOLOGI PENELITIAN 37
3.1. Desain Penelitian 37
3.2. Objek Penelitian 37
3.3. Jenis dan Sumber Data 37
3.4. Metode Pengumpulan Data 38
3.5. Metode Analisis Data dan Penarikan Kesimpulan 39
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN 41
4.1. Gambaran Umum Pemerintah Daerah Kabupaten Tangerang 41
4.2. Perhitungan Efisiensi Pengadaan Kendaran Dinas dengan Metode Beli dan Sewa 43
4.3. Ketersediaan Anggaran untuk Pengadaan Kendaraan Dinas dengan Metode Sewa 66

4.3.1. Penjualan Aset Kendaraan Roda 4 66
4.3.2. Penjualan Aset Kendaraan Roda 2 (Sepeda Motor) 69
4.3.3. Pagu Perjalanan Dinas untuk ke Wilayah Banten dan DKI Jakarta 71
4.3.4. Biaya Operasional Pemeliharaan dan STNK Kendaraan Dinas Roda 4 dan Roda 2 72
4.4. Kendala-kendala dalam Pengadaan Kendaraan Dinas dengan Metode Beli 76
4.4.1. Inventarisasi aset 76
4.4.2. Penghapusan Aset 78
4.4.3. Biaya Pemeliharaan Kendaraan Dinas 79
4.4.4. Tidak Dilakukannya Audit Kendaraan Dinas 80
4.5. Pertimbangan Kendaraan Dinas dengan Metode Sewa 81
4.5.1. Kelebihan Metode sewa 81
4.5.2. Kekurangan Metode Sewa 84
4.5.3. Pemberlakuan 86
4.6. Alternatif Tunjangan Transportasi Sebagai Pengganti Kendaraan Dinas 87
4.6.1. Tunjangan Transportasi di Provinsi DKI Jakarta 88
4.6.2. Pemerintah Kota Cimahi 91
4.6.3. Pemerintah Kabupaten Tasikmalaya 92
5.1. Kesimpulan 96
5.2. Rekomendasi 97
DAFTAR PUSTAKA 100
LAMPIRAN 102

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penelitian Terdahulu 34
Tabel 2. Nama Data dan Sumber Data Kendaraan Dinas Innova Zenix 44
Tabel 3. Jenis Data dan Nilai Kendaraan Dinas Innova Zenix..... 45
Tabel 4. Biaya Operasional Kendaraan Dinas Innova Zenix dengan Metode Beli 46
Tabel 5. Biaya Operasional Sewa Kendaraan Dinas Innova Zenix 47
Tabel 6. Bunga dan Faktor Diskonto Kendaraan Dinas Innova Zenix 47
Tabel 7. Perkiraan Nilai Sisa Kendaraan Dinas Innova Zenix dengan Metode Beli 48
Tabel 8. Present Value Biaya Sewa Kendaraan Dinas Innova Zenix Tahun Ke-1 Sampai Dengan Tahun Ke-7..... 48
Tabel 9. Present Value Biaya Beli Kendaraan Dinas Innova Zenix Tahun Ke-1 sampai dengan Tahun ke-7 49
Tabel 10. Perbandingan Present Value Biaya Sewa dan Beli Kendaraan Dinas Innova Zenix Tahun Ke-1 S.D Ke-7 50
Tabel 11. Tingkat Efisiensi Biaya Sewa Dan Beli Kendaraan Dinas Innova Zenix Tahun Ke-1 S.D Ke-7..... 51
Tabel 12. Nama dan Sumber Data Toyota Rush..... 51
Tabel 13. Data Perhitungan Sewa dan Beli Toyota Rush..... 52
Tabel 14. Biaya Operasional Kendaraan Dinas Toyota Rush dari Sewa Tahun ke-1 s.d. ke-7 54
Tabel 15. Biaya Operasional dan Pemeliharaan Kendaraan Dinas Toyota Rush dari Pembelian Tahun ke-1 s.d ke-7 55
Tabel 16. Biaya Sewa Kendaraan Dinas Toyota Rush Tahun Ke-1 S.D. Ke-7 55
Tabel 17. Faktor Diskonto Untuk Menghitung Nilai Kini Kendaraan Dinas Toyota Rush..... 56
Tabel 18. Perkiraan Nilai Sisa Kendaraan Dinas Toyota Rush yang Berasal dari Pembelian 56
Tabel 19. Present Value Biaya Sewa Kendaraan Dinas Toyota Rush Tahun Ke-1 S.D Ke-7 57
Tabel 20. Present Value Biaya Beli Tahun Ke-1 S.D Ke-7 Nilai Sisa Diperhitungkan Di Tahun Ke-7 Kendaraan Dinas Toyota Rush 58
Tabel 21. Perbandingan PV Biaya Sewa Dan PV Biaya Beli Toyota Rush Tahun Ke-1 S.D Ke-7..... 58
Tabel 22. Nama Data dan Sumber Data Kendaraan Dinas Toyota Veloz..... 59
Tabel 23. Jenis Data dan Nilai Kendaraan Dinas Toyota Veloz 60
Tabel 24. Biaya Operasional Kendaraan Dinas Toyota Veloz dengan Metode Beli 61
Tabel 25. Biaya Operasional Sewa Kendaraan Dinas Toyota Veloz..... 62
Tabel 26. Bunga Diskonto dan Faktor Diskonto Kendaraan Dinas Toyota Veloz 62
Tabel 27. Perkiraan Nilai Sisa Kendaraan Dinas Toyota Veloz dengan Metode Beli 63
Tabel 28. Present Value Biaya Sewa Kendaraan Dinas Toyota Veloz Tahun Ke-

1 S.D Ke-7 63
Tabel 29. Present Value Biaya Beli Kendaraan Dinas Toyota Veloz Tahun Ke-1 S.D Ke-7 64
Tabel 30. Perbandingan *Present Value* Biaya Sewa dan Beli Kendaraan Dinas Toyota Veloz Tahun Ke-1 S.D Ke-7..... 65
Tabel 31. Tingkat Efisiensi Biaya Sewa Dan Beli Kendaraan Dinas Toyota Veloz Tahun Ke-1 S.D Ke-7..... 66
Tabel 32. Jenis, Jumlah, dan Harga Jual Kendaraan Roda 4 68
Tabel 33. Jenis, Jumlah, dan Harga Jual Kendaraan Roda 4 71
Tabel 34. Jumlah Pagu Perjalanan Dinas..... 71
Tabel 35. Jumlah Pendapatan Dari Hasil Penjualan Kendaraan Roda 2 Dan 4, Pagu Perjalanan Dinas Dan Biaya Pemeliharaan Kendaraan Dinas74
Tabel 36. Simulasi Sewa Kendaraan Dinas..... 76

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Ilustrasi Kendaraan Dinas Pemerintah Daerah..... 14
Gambar 2. Rumus Total Cost of Ownership (TCO) 29
Gambar 3. Kerangka Pemikiran..... 36
Gambar 4. Laju Pertumbuhan Ekonomi Kabupaten Tangerang..... 41
Gambar 5. Belanja Kendaraan Dinas Kabupaten Tangerang 42
Gambar 6. Jumlah Kendaraan Dinas Roda 4 Berdasarkan Tahun Perolehan . 67
Gambar 7. Jumlah Kendaraan Dinas Roda 4 berdasarkan Jenis Kendaraan .. 68
Gambar 8. Jumlah Kendaraan Dinas Roda 2 Berdasarkan Tahun Perolehan . 69
Gambar 9. Jumlah Kendaraan Dinas Roda 2 berdasarkan Jenis Kendaraan .. 70
Gambar 10. Biaya Pemeliharaan dan STNK Kendaraan Roda 4 dan Roda 2 Pemerintah Kabupaten Tangerang..... 73
Gambar 11. Jumlah Jabatan di Pemerintah Kabupaten Tangerang..... 75

DAFTAR LAMPIRAN

Tabel Lampiran 1. Data Jumlah Kendaraan Roda 4 yang akan Dijual/Lelang 102
Tabel Lampiran 2. Data Kendaraan Roda Dua yang akan Dijual/Lelang 145
Tabel Lampiran 3. Jenis, Merek/Type dan Jumlah Kendaraan Roda 4..... 203
Tabel Lampiran 4. Type/Merek Kendaraan Dinas Roda 2 Berdasarkan Jenis213
Tabel Lampiran 5. Biaya Operasional Pemeliharaan dan STNK Kendaraan Dinas 221

BAB I
PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Dalam melaksanakan tugas pokok dan fungsi pemerintahan daerah, Aparatur Sipil Negara (ASN) bertanggung jawab atas urusan pemerintahan, pembangunan dan pelayanan publik. Untuk mendukung pelaksanaan tugas tersebut, diperlukan sarana dan prasarana yang memadai. Salah satunya adalah menyediakan transportasi yang memadai. Oleh karena itu, pemerintah daerah berusaha untuk menyediakan kendaraan dinas yang layak sebagai bentuk komitmen dan tanggung jawab untuk memastikan bahwa amanah yang diberikan kepada para ASN dilaksanakan dengan sungguh-sungguh.

Kendaraan dinas selama ini dinilai sangat penting untuk mendukung kegiatan operasional pemerintahan, baik di tingkat pusat maupun daerah. Pengadaan kendaraan dinas dilakukan dalam rangka untuk memenuhi kebutuhan kendaraan dinas yang digunakan dalam rangka melaksanakan tugas pokok pemerintah daerah. Namun, pemerintah daerah masih menghadapi sejumlah masalah dalam menjalankannya. Permasalahan itu antara lain tampak dari banyaknya Pemerintah Daerah yang kesulitan terkait anggaran mengingat pengadaan kendaraan dinas membutuhkan anggaran cukup besar. Dalam pengajuan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD), permintaan pengadaan kendaraan dinas selalu diajukan oleh hampir seluruh organisasi perangkat daerah (OPD) yang ada. Pada akhirnya, sekalipun pengajuan usulan kendaraan dinas tetap ada, tidak selalu dapat disediakan sesuai jumlah kendaraan yang dibutuhkan. Akibatnya, banyak OPD yang merasa terganggu dalam melaksanakan tugasnya. Oleh karena itu, untuk dapat menyediakan sejumlah kendaraan dinas dengan anggaran yang terbatas, pengadaan kendaraan dilakukan dengan sistem sewa. Sistem sewa adalah salah satu opsi baru untuk pengadaan kendaraan dinas dalam rangka efisiensi anggaran karena belanja modal pengadaan kendaraan pemerintah daerah terbatas.

Efisiensi sewa kendaraan dinas pada pemerintah daerah menjadi isu yang penting dalam upaya meningkatkan pelayanan publik yang efektif dan efisien

kepada masyarakat (Syamsul, 2020). Melalui penerapan *e-government*, pemerintah dan sektor publik dapat memanfaatkan teknologi digital untuk mengurangi waktu dan biaya dalam sewa kendaraan dinas (Oktafrianti et al., 2020). Dalam beberapa sumber yang disebutkan, *e-government* juga dapat membantu dalam memecahkan masalah birokrasi yang sering menghambat proses penyediaan kendaraan dinas (Cholily, 2023). Selain itu, implementasi *e-government* juga dapat meningkatkan transparansi dalam penggunaan kendaraan dinas dan mengurangi penyalahgunaan kewenangan (Oktafrianti et al., 2020). Dengan adanya penerapan *e-government*, diharapkan bahwa penggunaan kendaraan dinas dapat lebih efisien dan efektif, sehingga anggaran yang digunakan untuk sewa kendaraan dinas dapat digunakan dengan optimal dan sesuai dengan kebutuhan yang sebenarnya. Sistem sewa kendaraan dapat menghemat anggaran dan mencegah pemborosan sumber daya. anggaran yang semestinya digunakan untuk sewa kendaraan dinas dapat dialokasikan untuk kegiatan yang lebih produktif dan memberikan manfaat yang lebih besar bagi masyarakat. Dalam merencanakan efisiensi sewa kendaraan dinas, penting untuk mempertimbangkan beberapa faktor, misalnya, menggunakan teknologi untuk melacak penggunaan kendaraan dan mengoptimalkan jadwal perawatan secara efisien sehingga dapat mengurangi biaya perawatan jangka panjang. Selain itu, pemilihan penyedia jasa sewa kendaraan yang terpercaya dan transparan dalam biaya juga merupakan langkah penting dalam mencapai efisiensi dalam pengelolaan kendaraan dinas.

Dengan demikian, efisiensi sewa kendaraan dinas tidak hanya berdampak pada penghematan anggaran, tetapi juga menciptakan lingkungan kerja yang lebih akuntabel dan efektif dalam memberikan pelayanan publik yang berkualitas. Aplikasi *e-government* dan pengelolaan kendaraan dinas yang efisien dapat memperkuat kinerja pemerintah daerah dalam memberikan pelayanan yang responsif terhadap kebutuhan masyarakat.

Peraturan dan pedoman pengelolaan kendaraan dinas diatur dalam peraturan daerah masing-masing pemerintah daerah yang didasarkan atas berbagai peraturan di tingkat nasional. Peraturan yang dimaksud yaitu Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 28 Tahun 2020 Tentang Pengelolaan Barang Milik

Daerah (BMD); Peraturan Presiden Republik Indonesia (Perpres) Nomor 12 Tahun 2021 tentang Perubahan atas Peraturan Presiden Nomor 16 Tahun 2018 tentang Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah; serta Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 19 Tahun 2016 Tentang Pedoman Pengelolaan Barang Milik Daerah. Dalam Pasal 1 Perpres Nomor 12 Tahun 2021 disebutkan bahwa pengadaan barang/jasa pemerintah yang selanjutnya disebut pengadaan barang/jasa adalah kegiatan pengadaan barang/jasa oleh kementerian/lembaga/perangkat daerah yang dibiayai, oleh APBN/APBD yang prosesnya sejak identifikasi kebutuhan, sampai dengan serah terima hasil pekerjaan (Juani, 2023).

Selain ketiga peraturan di atas, ada kewajiban Pegawai Negeri Sipil (PNS), sebagai bagian dari ASN terkait kendaraan dinas yang dijadikan acuan juga dalam kajian ini. Dalam Pasal 4 PP Nomor 94 Tahun 2021 tentang Disiplin Pegawai Negeri Sipil disebutkan bahwa setiap pegawai negeri sipil tidak diperkenankan memiliki, menjual, membeli, menggadaikan, menyewakan, atau meminjamkan baik barang bergerak atau tidak bergerak, dokumen, atau surat berharga milik negara secara tidak sah. Pada dasarnya kendaraan dinas memiliki fungsi sebagai penunjang ASN dalam melayani pemerintah dan masyarakat. Kendaraan dinas merupakan salah satu jenis aset tetap yang dimiliki oleh daerah untuk menunjang mobilitas kebutuhan operasional ASN. Oleh karena itu, penggunaannya harus sesuai dengan tugas pokok dan fungsi sesuai dengan aturan yang berlaku, bukan untuk kepentingan pribadi atau kegiatan lain di luar tugas pokok dan fungsi.

Aset kendaraan bermotor pada instansi pemerintah daerah adalah aset tetap yang memiliki unit, nominal, dan resiko yang besar. Pembelian kendaraan dinas memiliki beberapa resiko, seperti resiko kerusakan dan resiko kehilangan yang harus ditanggung oleh individu sebagai pemegang kendaraan(Riris & Wardhana, 2023). Selain itu, biaya perawatan dan pemeliharaan kendaraan dinas juga menjadi beban yang cukup besar bagi pemerintah (Santi et al., 2020). Namun, penggunaan kendaraan dinas untuk keperluan dinas seorang pejabat tidak dilarang, selama bertujuan untuk mendukung fungsi dan kinerja pejabat tersebut. Proses pengadaan kendaraan dinas dapat dilakukan dengan sistem

pembelian atau sewa. Ada beberapa alternatif untuk meminimalkan resiko akibat kepemilikan kendaraan bagi pemerintah daerah, salah satunya adalah skema asuransi. Hanya saja ada biaya yang harus dikeluarkan dan perjanjian kontrak dengan pihak asuransi, dan ini menjadi kendala tersendiri karena di APBD tidak terdapat pos asuransi kendaraan, sehingga alternatif ini tidak bisa dilaksanakan.

Opsi lain yang dapat dipertimbangkan untuk efisiensi pengadaan kendaraan dinas adalah skema sewa. Penyewaan kendaraan dinas, atau disebut Sewa Kendaraan Dinas Operasional (KDOS), memiliki beberapa keuntungan dibandingkan dengan membeli kendaraan dinas untuk pemerintah daerah. Berbeda dengan opsi pembelian yang memberatkan karena pembayaran harus dimuka, biaya sewa lebih kecil dibandingkan dengan membeli kendaraan dinas di awal periode (Santi et al., 2020). Dana lebih dari anggaran yang digunakan untuk pengadaan kendaraan dinas dapat digunakan untuk pos lain yang lebih bersifat darurat dan akan mengurangi pengeluaran tak terduga yang tidak diperhitungkan sebelumnya (Siswajaya, 2017). Pengadaan kendaraan dinas melalui opsi sewa memungkinkan penambahan kendaraan dinas operasional dan penggantian kendaraan dinas yang telah dihapuskan pada tahun sebelumnya. Dalam suatu penelitian yang dilakukan di Kenya Afrika, menunjukkan bahwa penggunaan opsi sewa dalam pengadaan kendaran dinas mendapat respon positif karena memiliki beberapa keuntungan (Anzaya, 2016).

Sistem penyewaan kendaraan dinas memiliki beberapa keuntungan, antara lain:

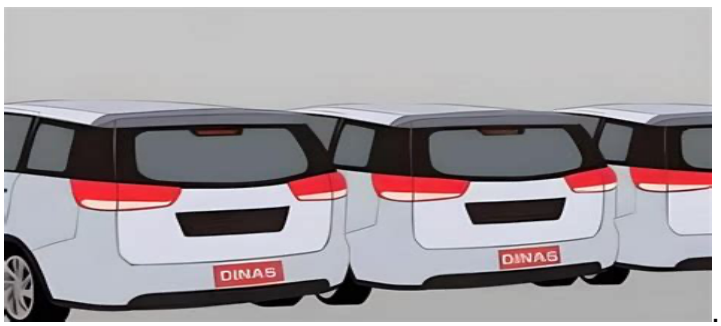
1. Menghemat anggaran belanja pemerintah dalam pengadaan kendaraan (Efisiensi Biaya).

   Pemerintah daerah tidak perlu menganggarkan dana yang sangat besar untuk membeli kendaraan, sehingga *cashflow* akan lebih efisien dan *return on asset* akan lebih baik (Santi et al., 2020). Berdasar penelitian yang dilakukan oleh Puslitbang Polri 2017, penggunaan opsi sewa dalam pengadaan kendaraan dinas dapat lebih menghemat anggaran belanja modal (Siswajaya, 2017).
2. Pemeliharaan dan perawatan kendaraan langsung dilakukan oleh penyedia sewa kendaraan, sehingga instansi pemerintah tidak perlu lagi mengurus

hal-hal teknis terkait dengan servis kendaraan, penggantian suku cadang, perbaikan akibat kecelakaan dan perpanjangan STNK (Detikoto, 2015).

3. Pilihan kendaraan yang luas dan serta tahun kendaraan terbaru dengan performa yang mumpuni sesuai dengan nilai kontrak sewa kendaraan, bahkan dengan nilai sewa yang sama setiap tahunnya instansi bisa ganti sewa kendaraan yang terbaru (Santi, et.al.,2020)
4. Sistem sewa kendaraan dinas juga memastikan akuntabilitas dan transparansi harga dan spesifikasi kendaraan, dengan adanya struktur harga yang jelas, deskripsi kendaraan yang realistis dan syarat administrasi yang detail termasuk kebijakan pembatalan, prosedur pengembalian dan batasan penggunaan kendaraan (Saiyed, 2014) dan dalam hal pelaporan BBM biasanya penyedia sewa telah bekerja sama dengan Pertamina melalui Kartu Pemakaian BBM.
5. Dapat mengurangi kecurangan dalam pengadaan kendaraan dinas. Dengan sistem sewa dapat mengurangi penggelembungan (*mark up*) dana dan biaya yang dikeluarkan dalam pengadaan kendaraan. Dalam sistem sewa semua dana yang dikeluarkan sudah tercakup dalam satu penawaran atau paket harga (Juani, 2023).
6. Pemerintah daerah tidak perlu melakukan penyesuaian pencatatan penghapusan aset dan pengadaan kendaraan ketika umur ekonomis kendaraan telah habis.

Gambar 1. Ilustrasi Kendaraan Dinas Pemerintah Daerah



Sumber: Google.com

Meskipun begitu, di sisi lain, hasil penelitian yang berbeda diperoleh dari penelitian studi kasus mengenai penilaian opsi sewa atau beli yang dilakukan oleh Sekretariat Jenderal Kementerian Keuangan. Melalui pendekatan biaya*, Net*

Present Value dari opsi pembelian kendaraan dinas dapat lebih efisien dibandingkan dengan opsi sewa. Namun hal tersebut berlaku dalam kondisi normal dan penggunaan kendaraan direncanakan berlangsung selama tujuh tahun (Arifin & Biswan, 2020).

Sistem sewa kendaraan memang memberikan banyak keuntungan, meskipun begitu terdapat beberapa kerugian yang dalam sistem sewa kendaraan. Kekurangan yang dianggap kerugian dalam penerapan sistem sewa yaitu biaya sewa yang terus meningkat yang harus terus dikeluarkan setiap tahun (Kaltim Aktual, 2022). Adanya kenaikan biaya sewa yang tidak bisa diprediksi sehingga berpotensi menambah anggaran belanja, keterbatasan fleksibilitas dimana sistem sewa memiliki keterbatasan dalam hal modifikasi atau penyesuaian kendaraan sesuai kebutuhan organisasi, ketidakpastian ketersediaan kendaraan sewa dalam kondisi yang diinginkan mungkin menjadi masalah terutama jika dalam situasi permintaan tinggi dan ketergantungan pada pihak ketiga yaitu penyedia sewa sehingga kurangnya kontrol atas aset tersebut. Sedangkan dari sisi administrasi jika menggunakan sistem sewa kendaraan dinas maka neraca saldo pada aset tetap akan menjadi kecil karena tidak ada aset berupa kendaraan dinas (Juani, 2023).

1.2. Indentifikasi Masalah Pengadaan Kendaraan Dinas

Berdasarkan latar belakang tersebut, maka dapat diiidentifikasi beberapa masalah dalam pengadaan kendaraan dinas di pemerintah daerah dengan sistem beli, antara lain:

1) Keterbatasan anggaran dan beban APBD

   Pengadaan kendaraan dinas memerlukan biaya yang signifikan terkadang pengadaan kendaraan membutuhkan dana yang sangat besar sehingga menambah beban APBD, dan keterbatasan anggaran dapat menjadi hambatan dalam pembelian kendaraan dinas secara langsung. Pengadaan kendaraan dinas secara langsung dapat memberikan beban keuangan yang besar, terutama jika anggaran terbatas dan pembayaran dilakukan di muka(Santi et al., 2020) selain itu biaya perawatan dan perbaikan kendaraan dinas memerlukan biaya yang cukup besar. Dalam hal ini, efisiensi dalam

penyewaan kendaraan dinas dapat menjadi solusi yang lebih hemat biaya. Dengan menyewa kendaraan dinas, pemerintah daerah dapat menghemat biaya investasi awal dalam pembelian kendaraan serta mengurangi beban anggaran APBD untuk perawatan dan perbaikan. Namun, dalam menerapkan sistem penyewaan kendaraan dinas, diperlukan pengelolaan yang efisien dan terencana. Hal ini meliputi pemantauan dan evaluasi yang teratur terhadap penyewaan kendaraan dinas, untuk memastikan bahwa proses penyewaan berjalan dengan baik dan efisien. Selain itu, perlu adanya mekanisme kontrol yang ketat guna mencegah penyalahgunaan kendaraan. Selain itu, penyewaan kendaraan dinas juga memungkinkan untuk lebih fleksibel dalam penggunaannya, terutama dalam hal perubahan kebutuhan kendaraan dinas sesuai dengan tuntutan tugas (Bawono & Pradana, 2020)(Mahardhika et al., 2018).

2) Fleksibilitas dan Efisiensi Biaya

   Opsi sewa kendaraan dinas dapat memberikan fleksibilitas yang lebih besar dalam pengelolaan biaya, karena pembayaran sewa biasanya lebih terjangkau dibandingkan dengan pembelian kendaraan dinas di awal periode. Di samping itu, pemerintah daerah perlu memperhatikan faktor-faktor fleksibilitas dan efisiensi biaya dalam opsi sewa kendaraan dinas. Fleksibilitas dalam pengelolaan biaya dan pemeliharaan kendaraan dinas akan memberikan keuntungan finansial yang signifikan bagi pemerintah daerah. Dengan demikian, penyewaan kendaraan dinas dapat menjadi solusi yang lebih efisien dan ekonomis dalam jangka panjang.

3) Perawatan dan Perbaikan

   Biaya pemeliharaan, termasuk perawatan, suku cadang, dan lain-lain dengan pengadaan pembelian membuat anggaran semakin besar dikarenakan aset kendaran dinas yang semakin bertambah. Sedangkan menyewa kendaraan dinas, perawatan, perbaikan, dan penggantian suku cadang dapat menjadi tanggung jawab penyedia sewa, mengurangi beban administratif dan finansial bagi pemerintah daerah.

4) Potensi Penyelewengan

Pengadaan kendaraan dinas dapat menjadi sumber potensi penyelewengan. Ada banyak penyelewengan yang terjadi terkait aset kendaraan dinas, seperti penggunaan kendaraan untuk kepentingan pribadi atau pengadaan kendaraan tidak sesuai dengan kebutuhan. Dalam hal ini, penyewaan kendaraan dinas dapat mengurangi risiko penyelewengan karena proses penyewaan akan lebih terstruktur dan terkontrol. Dengan adanya kontrak sewa, proses pemantauan dan evaluasi akan lebih ketat sehingga dapat mencegah kemungkinan penyalahgunaan kendaraan dinas.

1.3. Perumusan Masalah

Besarnya anggaran yang diperlukan Pemerintah Kabupaten Tangerang untuk pengadaan kendaraan dinas membuat APBD menjadi terbebani. Ditambah dengan adanya beberapa permasalahan yang terjadi terkait penggunaan kendaraan dinas yang tersedia membuat pemerintah Kabupaten Tangerang membuat alternatif rencana pengadaan kendaraan dinas dengan sistem sewa yang sebelumnya belum pernah dilakukan. Oleh karena itu penting dilakukan kajian alternatif mengenai pengadaan kendaraan dinas dengan sistem sewa, dan berapa efisiensi yang dihasilkan jika direncanakan menggunakan sistem sewa kendaraan dinas.

Untuk menjawab pokok permasalahan diajukan 2 (dua) pertanyaan, yaitu:

1) Apa metode yang paling efisien dalam pengadaan kendaraan dinas, metode pembelian atau penyewaan.
2) Seberapa besar efisiensi yang dihasilkan apabila opsi penyewaan kendaraan dinas dilakukan.

1.4. Tujuan Penelitian

Kajian efisiensi kendaraan dinas dalam status sewa ini bertujuan untuk memberikan alternatif kebijakan terhadap pengambil keputusan terkait pengadaan kendaraan dinas di lingkungan Pemerintah Kabupaten Tangerang.

1.5. Ruang Lingkup Penelitian

a. Subjek Penelitian

Kajian efisiensi sistem sewa dilakukan terhadap seluruh Kendaraan Dinas Operasional Jabatan khususnya Pejabat Eselon 2 dan 3 di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Tangerang. Namun, dalam penghitungan anggaran yang tersedia, dilakukan juga penghitungan terhadap seluruh kendaraan dinas, termasuk kendaraan operasional dan kendaraan khusus yang dimiliki oleh Pemerintah Daerah Kabupaten Tangerang.

b. Batasan-batasan Penelitian

Terkait pengadaan kendaraan dinas, beberapa daerah memberlakukan pengalihan fasilitas kendaraan dinas dalam bentuk tunjangan transportasi. Namun, kajian ini membatasi hanya pada penilaian efisiensi pengadaan kendaraan dinas melalui cara sewa atau beli.

BAB II
TINJAUAN TEORI

2.1. Aset Daerah

Aset daerah atau barang milik daerah merupakan kekayaan daerah yang berwujud dan dikuasai oleh daerah sebagai pemilik dari aset tersebut (Anita, 2019). Aset daerah adalah segala bentuk kekayaan yang dimiliki oleh pemerintah daerah, termasuk di dalamnya adalah kendaraan dinas. (Bawono & Pradana, 2020). Barang Milik Daerah merupakan salah satu unsur penting dalam penyelenggaraan pemerintahan dan pelayanan kepada masyarakat. Pengelolaan aset daerah harus ditangani dengan baik agar aset tersebut menjadi modal awal bagi pemerintah daerah untuk melakukan pengembangan maupun pertimbangan kemampuan keuangannya. Aset yang berada dalam pengelolaan pemerintah daerah harus didasari dengan pengelolaan yang baik agar aset yang tercatat menjadi bahan pertimbangan. Untuk menunjang tata kelola yang baik, pengelolaan barang milik daerah harus dilaksanakan dengan baik mulai pada saat perencanaan dan penganggaran didasari pedoman peraturan sesuai perundang-undangan. Aset daerah dapat berupa barang bergerak maupun barang tidak bergerak. Perolehan dari aset daerah berasal dari beban Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) atau perolehan lainnya yang sah.

Dalam Pasal 1 ayat 5 Peraturan Menteri Dalam Negeri (Permendagri) Nomor 19 Tahun 2016 Tentang Pedoman Pengelolaan Barang Milik Daerah disebutkan bahwa “Pemegang kekuasaan pengelolaan barang milik daerah adalah Kepala Daerah’. Ini artinya bahwa kepala daerah memiliki kekuasaan untuk mengelola barang milik daerah. Dalam konteks Pemerintah Kabupaten Tangerang mempunyai inisitiaf melakukan kajian terhadap pengadaan kendaraan dinas dengan cara sewa juga dilakukan oleh Pj. Bupati Tangerang.

Selanjutnya pada ayat (11) disebutkan bahwa “Pengguna barang adalah pejabat pemegang kewenangan penggunaan barang milik daerah”. Dalam implementasinya, ketentuan ini dilaksanakan dengan memberikan kewenangan kepada pejabat eselon 2 dan eselon 3 untuk menggunakan kendaraan dinas. Selain itu, diberikan juga kendaraan dinas bagi pagawai/staf tanpa jabatan eselon dalam rangka melancarkan kegiatannya, seperti kepada auditor maupun

kepada staf pengawas bangunan.

Selanjutnya pada ayat (16) disebutkan juga bahwa “Barang milik daerah adalah semua barang yang dibeli atau diperoleh atas beban ABPD atau berasal dari perolehan yang sah”. Dalam Pasal 3 barang milik daerah meliputi:

a) Barang milik daerah yang dibeli atau diperoleh beban APBN; atau
b) Barang milik daerah yang berasal dari perolehan lainnya yang sah.

Selain ayat (16), disebutkan juga dalam Pasal 5 terkait barang milik daerah yakni:

a) Barang milik daerah yang dibeli atau diperoleh atas beban APBN sebagaimana dimaksud dalam Pasal 3 huruf (a) dilengkapi dokumen pengadaan;
b) Barang milik daerah yang berasal dari perolehan lainnya yang sah sebagaimana dimaksud dalam Pasal 3 huruf (b), dilengkapi oleh dokumen perolehan;
c) Barang milik daerah sebagaimana yang dimaksud pada ayat (1) dan ayat (2) bersifat berwujud maupun tidak berwujud.

Dalam Pasal 1 ayat (32) Permendagri Nomor 19 Tahun 2016 Tentang Pedoman Pengelolaan Barang Milik Daerah disebutkan bahwa “Pemanfaatan adalah pendayagunaan barang milik daerah yang tidak digunakan untuk penyelenggaraan tugas dan fungsi SKPD dan/atau optimalisasi barang milik daerah tidak mengubah status kepemilikan”.

Pengelolaan aset daerah merupakan hal yang sangat penting dalam upaya memastikan keberlangsungan dan efisiensi penggunaan sumber daya pemerintah daerah. Salah satu aset yang dimiliki oleh pemerintah daerah adalah kendaraan dinas. Peraturan Menteri Keuangan Nomor 172/PMK.06/2020 tentang Standar Barang dan Standar Kebutuhan Barang Milik Negara menyebutnya dengan istilah Alat Angkutan Darat Bermotor Dinas Operasional Kantor (Kendaraan Operasional) adalah kendaraan bermotor yang digunakan untuk mendukung operasional kantor/satuan kerja dalam melaksanakan tugas dan fungsi pemerintahan. Selain itu, juga dikenal pula istilah Alat Angkutan Darat Bermotor Dinas Operasional Jabatan (AADB Dinas Operasional Jabatan) yang selanjutnya disebut Kendaraan Jabatan adalah kendaran bermotor yang digunakan oleh pejabat pemerintah untuk kepentingan operasional satuan kerja

dalam rangka menunjang pelaksanaan tugas dan fungsinya. Kendaraan dinas operasional jabatan ini merupakan Barang Milik Negara (BMN). BMN adalah semua barang yang dibeli atau diperoleh atas beban Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara atau berasal dari perolehan lainnya yang sah.

Pengelolaan aset daerah dalam konteks penyewaan kendaraan dinas, mencakup pemantauan yang efisien terhadap kondisi dan penggunaan kendaraan serta pengelolaan kontrak sewa dengan baik. Hal ini mencakup perencanaan yang matang dalam memilih penyedia sewa kendaraan dinas, pemantauan terhadap pemenuhan kontrak sewa, serta evaluasi secara berkala terhadap efektivitas penyewaan (You & Hsieh, 2014).

Pemerintah daerah perlu memastikan bahwa pengelolaan aset daerah, termasuk kendaraan dinas yang disewa, dilakukan secara transparan dan akuntabel. Hal ini bertujuan untuk mencegah penyelewengan, menjaga keandalan kendaraan dinas, serta memastikan penggunaan sumber daya yang efisien. Dengan demikian, pengelolaan aset daerah menjadi bagian yang menyeluruh dalam implementasi efisiensi penyewaan kendaraan dinas. Melalui pengelolaan yang baik, pemerintah daerah dapat memastikan bahwa manfaat maksimal dari penyewaan kendaraan dinas dapat tercapai, sehingga penggunaan anggaran dapat lebih efisien dan efektif. Efisiensi penyewaan kendaraan dinas juga dapat meningkatkan pengelolaan aset daerah (Taufiq et al., 2020).

2.2. Belanja Daerah

Pelaksanaan anggaran di pemerintah daerah sangat berkaitan dengan belanja daerah. Menurut PP Nomor 12 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah, belanja daerah adalah semua kewajiban pemerintah daerah yang diakui sebagai pengurang nilai kekayaan bersih dalam periode tahun anggaran berkenaan. Belanja daerah merupakan pengeluaran yang dilakukan oleh pemerintah daerah untuk membiayai kegiatan-kegiatan yang diperlukan dalam pelaksaan pembangunan, seperti belanja penyediaan infrastruktur, belanja subsidi, belanja bidang pendidikan, dan lain-lain.

2.2.1. Belanja Modal

Salah satu klasifikasi belanja daerah adalah belanja modal. Dalam Pasal 55 PP Nomor 12 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah menyebutkan bahwa Belanja modal merupakan pengeluaran anggaran untuk perolehan aset tetap dan aset lainnya yang memberi manfaat lebih dari 1 (satu) periode akutansi.

Belanja modal di pemerintah daerah merupakan hal yang penting untuk meningkatkan infrastruktur dan pelayanan publik di wilayah tersebut (Putra et al., 2021). Dengan alokasi dana yang tepat, pemerintah daerah dapat membangun jalan, jembatan, fasilitas kesehatan, pendidikan, dan lainnya yang dibutuhkan oleh masyarakat. Selain itu, belanja modal juga dapat digunakan untuk mendukung pengembangan ekonomi lokal, menciptakan lapangan kerja, dan meningkatkan kesejahteraan penduduk. Dalam melaksanakan belanja modal, pemerintah daerah harus mengikuti prosedur yang transparan dan akuntabel untuk memastikan penggunaan dana yang efektif dan efisien. Hal ini melibatkan perencanaan yang matang, penganggaran yang tepat, serta pelaksanaan yang sesuai dengan regulasi yang berlaku. (Budiarto & Puspitasari, 2020).

Belanja modal digunakan untuk menganggarkan pengeluaran yang dilakukan dalam rangka pengadaan aset tetap dan aset lainnya. Belanja modal meliputi:

1. Belanja tanah, digunakan untuk menganggarkan tanah untuk dipakai dalam kegiatan operasional pemerintah daerah.
2. Belanja peralatan dan mesin, digunakan untuk menganggarkan peralatan dan mesin di antaranya mesin dan kendaraan bermotor, alat elektronik, inventaris kantor.
3. Belanja bangunan dan gedung, digunakan untuk menganggarkan gedung dan bangunan mencakup seluruh gedung dan bangunan untuk kegiatan operasional pemerintah daerah dalam kondisi siap dipakai.
4. Belanja jalan, irigasi dan jaringan, digunakan untuk pembangunan jalan, irigasi dan jaringan yang dimiliki dan / atau dikuasai pemerintah daerah.
5. Belanja aset tetap lainnya.
6. Belanja aset lainnya.

Belanja modal dapat meningkatkan nilai aset tetap pemerintah yang dapat dimanfaatkan dalam jangka panjang. Sehingga pengelolaan belanja modal harus dilakukan secara efisien dan efektif agar dapat memberikan manfaat yang optimal bagi masyarakat dan pemerintah itu sendiri. Pentingnya pengawasan dan pengendalian terhadap belanja modal di pemerintah daerah adalah untuk mencegah potensi penyalahgunaan dana dan memastikan bahwa setiap pengeluaran bertujuan untuk kesejahteraan masyarakat. Oleh karena itu, pemerintah daerah perlu meningkatkan transparansi dalam pelaksanaan belanja modal serta melibatkan pihak-pihak terkait dalam proses pengawasan dan evaluasi. Dengan menerapkan praktik pengelolaan keuangan yang baik dan transparan, belanja modal di pemerintah daerah dapat memberikan dampak positif yang signifikan bagi pembangunan dan kesejahteraan masyarakat.

2.2.2. Belanja Kendaraan Dinas

Belanja kendaraan dinas merupakan salah satu komponen belanja modal di pemerintah daerah. Pemilihan jenis kendaraan dinas yang sesuai dengan kebutuhan dan kondisi daerah juga penting untuk memastikan penggunaan yang efisien dan berkelanjutan. Selain itu, dalam pengadaan kendaraan dinas, pemerintah daerah perlu melakukan proses lelang atau pembelian dengan transparan untuk memastikan pemilihan vendor atau penyedia layanan yang terbaik dengan harga yang sesuai dengan peraturan yang berlaku guna mencegah terjadinya penyalahgunaan wewenang atau korupsi.

Pengelolaan kendaraan dinas juga memerlukan perencanaan yang matang untuk pemeliharaan, perbaikan, dan pemakaian agar kendaraan tersebut dapat dioperasikan secara efisien dan dapat mendukung kegiatan pelayanan publik dengan baik. Dengan demikian, belanja modal untuk kendaraan dinas dapat memberikan kontribusi yang positif dalam meningkatkan efektivitas dan efisiensi pelayanan publik di pemerintah daerah.

2.3. Evaluasi Kendaraan Dinas

Pemerintah daerah harus melakukan evaluasi mendalam terkait kebutuhan akan kendaraan dinas ini. Dalam hal ini, faktor-faktor seperti jumlah

pegawai yang membutuhkan kendaraan dinas, kondisi sarana transportasi umum, serta kebutuhan akan kendaraan dinas dalam menjalankan tugas-tugas pelayanan publik harus dipertimbangkan secara cermat (Bawono & Pradana, 2020).

Evaluasi terhadap kebutuhan akan kendaraan dinas meliputi berbagai aspek. Pertama, perlu diperhatikan jumlah pegawai yang membutuhkan kendaraan dinas dan jenis tugas yang memerlukan mobilitas tinggi. Selain itu, kondisi sarana transportasi umum juga perlu dievaluasi untuk memastikan bahwa pengadaan kendaraan dinas benar-benar diperlukan dan tidak tumpang tindih dengan sarana transportasi umum yang sudah ada. Selama evaluasi, pemerintah daerah juga perlu mempertimbangkan faktor-faktor seperti kebutuhan akan jenis kendaraan tertentu (misalnya mobil, motor, atau sepeda), kapasitas anggaran yang tersedia, serta dampak lingkungan yang dihasilkan dari penggunaan kendaraan tersebut. Selain aspek kuantitatif, evaluasi terhadap kebutuhan kendaraan dinas juga perlu memperhatikan aspek kualitatif. Dalam hal ini, pemerintah daerah perlu mempertimbangkan jenis tugas yang memerlukan kendaraan dinas, jarak tempuh, serta kondisi jalan di wilayah yang akan dilalui. Hal ini penting untuk memastikan bahwa kendaraan dinas yang dipilih akan mampu memenuhi kebutuhan operasional pelayanan publik dengan efisien.

Dalam hal pengadaan kendaraan dinas, pemerintah daerah juga perlu melakukan evaluasi terhadap metode pembentukan yang digunakan, seperti keputusan menggunakan metode *leasing*, sewa beli, atau pembelian langsung. Sewa kendaraan sebagai alternatif pengadaan juga bisa dipertimbangkan untuk mengurangi beban anggaran awal dan memungkinkan pembaruan armada secara berkala sesuai dengan perkembangan kebutuhan.

Selain itu, dalam kegiatan pengadaan kendaraan dinas, pemerintah daerah juga harus mempertimbangkan aspek kebutuhan pemeliharaan dan perawatan. Pemilihan jenis kendaraan yang mudah dalam perawatan dan suku cadang yang mudah diperoleh dapat mengurangi biaya operasional secara keseluruhan. Pemeliharaan yang teratur juga perlu dijadwalkan untuk

memastikan kendaraan dinas tetap dalam kondisi operasional yang baik, sehingga dapat memberikan pelayanan publik yang konsisten dan handal.

Selanjutnya, pemerintah daerah perlu melakukan kajian terhadap kemungkinan kerjasama lintas sektor atau dengan pihak swasta dalam hal pengadaan kendaraan dinas. Kerjasama dengan pihak lain dapat membantu mengoptimalkan penggunaan kendaraan dinas serta meminimalisir biaya pengadaan dan pemeliharaan melalui skala ekonomi. Selain itu, kerjasama dengan pihak swasta juga dapat membantu dalam penyediaan teknologi terkini dan solusi inovatif yang dapat meningkatkan efisiensi operasional kendaraan dinas.

Dengan melakukan evaluasi terhadap kebutuhan kendaraan dinas secara komprehensif, pemerintah daerah dapat memastikan bahwa pengadaan kendaraan dinas dilakukan dengan tepat sesuai dengan kebutuhan, mendukung efisiensi dan efektivitas pelayanan sehingga dapat mendukung berjalannya pelayanan publik yang berkualitas. Dengan demikian, langkah-langkah evaluasi yang matang ini akan menghasilkan investasi yang memberikan dampak positif secara jangka panjang bagi pemerintah daerah maupun masyarakat yang dilayaninya.

Dalam konteks pelayanan publik, evaluasi terhadap kebutuhan kendaraan dinas juga harus memperhatikan distribusi wilayah kerja pegawai pemerintah daerah. Hal ini menyangkut efisiensi dalam pelayanan publik karena adanya kemungkinan peningkatan responsivitas petugas dalam memberikan pelayanan di wilayah yang lebih luas.

Selain itu, pengelolaan dan pemeliharaan kendaraan dinas juga memerlukan perhatian yang serius. Perencanaan yang matang untuk pemeliharaan dan perbaikan secara berkala akan memastikan kendaraan dinas tetap dalam kondisi operasional yang baik untuk menunjang kelancaran pelayanan publik. Dengan demikian, pengelolaan kendaraan dinas akan membantu pemerintah daerah dalam meningkatkan efisiensi operasional serta pelayanan publik yang lebih baik.

2.4. Pengadaan Barang/Kendaraan Dinas dan Proses Lelang

Setelah melakukan evaluasi terhadap kebutuhan kendaraan dinas, langkah berikutnya adalah menjalankan proses lelang dan pengadaan. Proses lelang harus dilakukan secara transparan dan sesuai dengan peraturan yang berlaku. Pemerintah daerah perlu menetapkan kriteria yang jelas untuk pemilihan vendor atau penyedia layanan kendaraan dinas yang akan dipilih. Hal ini bertujuan untuk memastikan bahwa kendaraan dinas yang akan diadaan benar-benar memenuhi standar kualitas serta harga yang sesuai.

Selama proses lelang dan pengadaan, pemerintah daerah juga perlu melibatkan pihak terkait serta menjalankan mekanisme pengawasan yang ketat. Hal ini akan membantu mencegah terjadinya praktik korupsi atau penyalahgunaan wewenang dalam proses pengadaan kendaraan dinas. Selain itu, pengawasan yang ketat juga diperlukan untuk memastikan bahwa proses lelang dan pengadaan dilakukan sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Dengan demikian, pemerintah daerah dapat menjaga integritas dan transparansi dalam pengelolaan belanja modal untuk kendaraan dinas maupun komponen belanja modal lainnya.

Pengadaan barang/jasa pemerintah yang selanjutnya disebut pengadaan barang/jasa adalah kegiatan pengadaan barang/jasa oleh kementerian/lembaga/perangkat daerah yang dibiayai APBN/APBD yang prosesnya dimulai sejak indentifikasi kebutuhan, sampai dengan serah terima hasil pekerjaan. Ada beberapa hal yang perlu dijelaskan dalam pengertian pengadaan barang/jasa pemerintah. *Pertama* adalah mengapa diperlukan kegiatan pengadaan barang/jasa pemerintah. *Kedua* siapa yang melakukan kegiatan pengadaan barang/jasa, dan ketiga adalah tahapan pengadaan barang/jasa.

Dalam rangka menjalankan tugas dan fungsi perangkat daerah memerlukan sarana dan prasaran pendukung. Sarana dan prasaran tersebut antara lain gedung, kursi, meja, alat elektronik, alat pengolah data, kendaraan operasional dan lain-lain. Selain itu juga dibutuhkan jasa-jasa seperti internet, jasa kebersihan dan sebagainya. Sarana dan prasarana pendukung serta jasa tersebut tidak datang begitu saja tapi membutuhkan sebuah kegiatan hingga

sarana dan prasaran tersebut tersedia. Pemenuhan kebutuhan prasarana barang dan jasa dilakukan dengan mekanisme pengadaan barang dan jasa. Dalam memenuhi kebutuhan barang dan jasa, dalam setiap satuan kerja perangkat daerah atau institusi dibentuk organisasi pengadaan barang/jasa, yang melibatkan Pengguna Anggaran (PA)/Kuasa Pengguna Anggaran (KPA), Unit Layanan Pengadaan (ULP), Pejabat Pembuat Komitmen (PPK), Pejabat Pengadaan (PP), dan Panitia Penerima Hasil Pekerjaan (PPHP).

Tahapan pengadaan barang/jasa pemerintah dimulai dari perencanaan kebutuhan dan diakhiri hingga diperolehnya barang/jasa tersebut. Perencanaan kebutuhan pada dasarnya merupakan kegiatan perencanaan umum pengadaan. Kegiatan ini akan dimulai dari identifikasi kebutuhan barang/jasa sampai dengan penyediaan biaya untuk memperoleh barang/jasa tersebut. Kebutuhan barang/jasa tersebut merupakan hasil dari identifikasi kebutuhan sesuai dengan spesifikasi yang ditetapkan. Untuk mengatur proses pengadaan ini maka Presiden Republik Indonesia mengeluarkan Peraturan Presiden Nomor 12 Tahun 2021 tentang Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah. Pengadaan barang/jasa saat ini dilaksanakan secara elektronik, yaitu dengan memanfaatkan teknologi informasi. Sistem tersebut dikenal dengan istilah *e-Procurement*.

Kegiatan pengadaan barang/jasa pada dasarnya dilaksanakan dengan dua cara yang ditetapkan sejak perencanaan umum pengadaan, yaitu dengan cara swakelola dan dengan melalui penyedia. Pengadaan dengan cara swakelola, yaitu pengadaan barang/jasa dimana pekerjaannya direncanakan, dikerjakan dan atau diawasi sendiri oleh Lembaga/Perangkat Daerah sebagai penanggung jawab anggaran, instansi pemerintah lain dan/atau kelompok masyarakat. Sedangkan pengadaan melalui penyedia, yaitu badan usaha atau orang perseorangan yang memenuhi syarat dan mampu menyediakan barang/jasa yang dibutuhkan. Pengadaan barang/jasa yang dilaksanakan melalui penyedia. Tahap pertama adalah tahap persiapan. Tahap berikutnya tahap pelaksanaan pemilihan dan penetapan penyedia, dan tahap terakhir adalah penandatanganan dan pelaksanaan kontrak. Tahap persiapan terdiri dari perencanaan umum, perencanaan pelaksanaan, dan perencanaan pemilihan. Langkah selanjutnya adalah proses pemilihan penyedia sesuai dengan rencana

pengadaan yang sudah ditetapkan. Setelah terpilih penyedia barang/jasa, selanjutnya adalah persiapan dan penandatanganan kontrak yang dilanjutkan dengan pelaksanaan kontrak. Tahap terakhir adalah tahap penyerahan barang/jasa dan pelaporannya.

2.5. Total *Cost of Ownership* (TCO)

Pengadaan Barang Milik Daerah (BMD) melalui belanja modal adalah hal yang penting bagi instansi pemerintah. Biasanya dalam pengadaan hanya mempertimbangkan harga pembelian. Pengadaan BMD penting juga untuk memperhitungkan *Total Cost of Ownership* (TCO) atau total biaya kepemilikan. Untuk mengetahui pilihan sewa ataukah beli dalam pengadaan kendaraan dinas, dapat menggunakan TCO untuk menghitung biayanya. Faktor kuantitatif dapat dihitung dengan hitungan *total cost of ownership* (TCO). Dalam Peraturan Menteri Keuangan Nomor 223/PMK.01/2021 tentang Pengadaan Barang dan Jasa dijelaskan bahwa definisi TCO adalah metode untuk mengidentifikasi biaya-biaya yang dikeluarkan baik selama proses pengadaan maupun sepanjang umur ekonomis barang. Seperti tersebut dalam *New Zealand Government (2013)* bahwa *"The procurement principles encourage us to make balanced procurement decisions. This includes getting the best value for money. It means accounting for all costs and benefits over the lifetime of the goods or services. Part of good procurement is achieving the right price. Best value for money is the lowest whole- of-life cost. This involves identifying the initial purchase price and estimating all future costs and returns. A procurement decision based on the initial purchase price only, rather than the total costs over the whole-of-life, could fail to recognise the real costs to your agency".*

Metode TCO memperhitungkan semua komponen biaya selama umur manfaat barang dari pembelian, operasional, sampai dengan penghapusan barang (New Zealand Government, 2013). Setelah faktor kuantitatif dihitung menggunakan TCO maka total biaya masing-masing opsi akan dapat ditunjukkan. Sehingga perbedaannya bisa digunakan untuk menghasilkan keputusan opsi sewa atau beli.

Total Cost of Ownership (TCO) merujuk pada estimasi total biaya barang, jasa, atau pekerjaan konstruksi selama hidupnya produk, layanan, atau instalasi (https://www.procurement.govt.nz). Prinsip TCO disertakan oleh Arifin dan Biswan (2020) dalam analisis manajerial opsi sewa atau beli dalam pengadaan kendaraan dinas di Kementerian Keuangan. TCO merupakan konsep yang mempertimbangkan semua biaya yang terkait dengan kepemilikan sebuah aset selama jangka waktu tertentu. Biaya-biaya yang termasuk dalam TCO antara lain: biaya pembelian, biaya instalasi, biaya operasional, biaya pemeliharaan, biaya penggantian, biaya penghapusan aset, biaya transportasi, biaya lain seperti pajak, resiko, biaya pelatihan pengguna, dll. (https://www.eeca.govt.nz).

Identifikasi biaya dilakukan dengan menghitung biaya-biaya selama umur manfaat. Perhitungan TCO memiliki 3 (tiga) kelompok utama untuk mengidentifikasi biaya selama kepemilikannya yaitu: *purchasing, operating dan disposal* (Arifin & Biswan, 2020).

Rumus menghitung *Total Cost of Ownership (TCO)* adalah sebagai berikut:

Gambar 2. Rumus Total Cost of Ownership (TCO)



Sumber: New Zealand Goverment (2013,9)

Berdasarkan Gambar 2, maka dapat dikatakan bahwa perhitungan *total cost of ownership* merupakan total biaya perolehan ditambah total biaya pemeliharaan/penggunaan dikurangi dengan perkiraan nilai residu. Secara rinci, rumus TCO didapat dari penjumlahan biaya pembelian, biaya pengeluaran rutin (seperti pemeliharaan, pajak) dan biaya pengeluaran satu kali dan tidak rutin (biasanya perawatan over haul per 5 tahun) dikurangi pendapatan yang dihasilkan (misalnya jika kendaraan tersebut dapat disewa untuk swasta sehingga mendapatkan penghasilan) ditambah biaya pembuangan (biasanya untuk biaya pembentukan panitia lelang dan untuk menyelenggarakan rapat-rapatnya) lalu dikurangi pendapatan dari pelepasan (pendapatan yang diperoleh dari hasil lelang kendaraan yang sudah tidak terpakai).

Dalam konteks pengadaan kendaraan dinas, TCO berguna untuk membandingkan opsi sewa atau beli untuk memilih opsi mana yang lebih efisien dan efektif dalam menghemat anggaran (Bawono & Pradana, 2019). Pemerintah daerah dapat mengoptimalkan efisiensi dengan mempertimbangkan biaya jangka panjang dari hasil analisis TCO. Misalnya produk dengan harga pembelian yang lebih murah mungkin memerlukan biaya pemeliharaan yang lebih tinggi dalam jangka waktu tertentu. Sebaliknya, produk dengan harga pembelian yang lebih tinggi, tetapi biaya operasional dan pemeliharaan yang lebih rendah dapat menjadi pilihan yang lebih ekonomis dalam jangka panjang.

Beberapa faktor yang dapat mempengaruhi *Total Cost of Ownership* (TCO) dalam pengadaan barang milik pemerintah (Hamka, 2023) antara lain:

a. Kualitas barang: barang yang berkualitas rendah mungkin memerlukan biaya pemeliharaan yang lebih tinggi dan memiliki masa pakai yang lebih pendek.
b. Efisiensi energi: barang yang hemat energi dapat mengurangi biaya operasional jangka panjang.
c. Pemeliharaan: biaya pemeliharaan yang rendah dan kemudahan perbaikan dapat mengurangi TCO.
d. Biaya Pajak: untuk pengadaan kendaraan bermotor perlu memperhitungkan besaran Biaya Pajak Kendaraan yang akan dikeluarkan.
e. Pelatihan pengguna: pelatihan yang memadai bagi pengguna barang dapat menghindari kerusakan yang disebabkan oleh penggunaan yang salah.
f. Perkiraan nilai sisa/residu atau nilai jual saat akan dilakukan penghapusan BMD. Nilai sisa atau *residual value* pada akhir masa manfaat merupakan pengurang biaya kepemilikan/*ownership* ini. Semakin tinggi nilai jual *second* kendaraan tersebut maka akan semakin memperkecil total biaya yang akan dikeluarkan.

Merujuk Peraturan Menteri Keuangan (PMK) nomor 223/PMK.01/2021 tentang Pengadaan Barang/Jasa, penggunaan metode TCO memiliki beberapa manfaat, yaitu:

a. Mendukung penerapan prinsip pengadaan yaitu akuntabilitas, kompetensi dan transparansi.

b. Memberikan pemahaman yang lebih baik tentang berbagai variabel biaya yang digunakan.
c. Meminimalkan munculnya resiko biaya tidak terduga pada masa operasional dan pemeliharaan.
d. Meningkatkan akurasi perencanaan di tahapan penyusunan anggaran ataupun penyusunan Harga Perkiraan Sendiri (HPS) dengan mempertimbangkan seluruh biaya yang digunakan sepanjang umur ekonomis.

2.6. Nilai Waktu Uang *(Time Value of Money)*

Nilai waktu uang atau *time value of money* adalah konsep yang menyatakan bahwa uang saat ini lebih berharga dibandingkan di masa depan, meskipun nilai nominalnya sama (Windarta & Amrullah, 2020). Hal ini karena nilai uang dapat berubah seiring waktu, terutama karena nilai inflasi atau kenaikan barang.

Nilai waktu uang (TVM) adalah konsep yang penting ketika membahas TCO. Husnan (2014) dalam Arifin Biswan (2020) menjelaskan bahwa uang mempunyai nilai waktu yaitu rupiah yang saat ini dihargai lebih tinggi daripada yang akan datang. Saat menghitung TCO perlu memperhitungkan berapa nilai uang di waktu mendatang yang harus dibayar. Dalam konsep nilai waktu uang dikenal nilai sekarang (*present value)* dan nilai yang akan datang (*future value)* (Arifin & Biswan, 2020).

Menurut Windarta dan Amrullah (2020), nilai uang di masa depan, atau Future Value, dipengaruhi oleh tingkat suku bunga yang berlaku di pasar keuangan. Nilai sekarang adalah nilai saat ini dari proyeksi arus kas yang akan diterima di masa mendatang. Nilai sekarang ini juga sering disebut sebagai "nilai diskonto", yang dihitung dengan menggunakan tingkat diskonto, yaitu tingkat bunga yang digunakan untuk mengubah nilai masa depan menjadi nilai sekarang. Sehingga present value adalah jumlah uang pada awal periode berdasarkan tingkat bunga tertentu dari sejumlah uang baru yang akan diterima di beberapa waktu atau periode mendatang.

Analisis TVM ini digunakan untuk membantu dalam pengambilan keputusan bisnis yang berkaitan dengan alokasi suberdaya, penentuan harga produk atau layanan serta keputusan investasi jangka panjang. Dalam penelitian ini TVM digunakan untuk melihat harga layanan sewa kendaraan dinas dengan jangka waktu tertentu, sehingga bisa diketahui besaran biaya sewa yang harus dikeluarkan dalam jangka waktu tertentu dengan mempertimbangan nilai uang di waktu mendatang. Dalam analisis TVM akan dilihat besaran biaya sewa setiap bulan dalam setahun dengan memperhatikan besaran diskonto dalam tahun tersebut, besaran diskonto akan dimungkinkan akan berbeda setiap tahunnya sehingga besaran sewa yang harus dikeluarkan juga memungkinkan berbeda setiap tahun.

2.7. Penelitian Terdahulu

2.7.1. **Penelitian yang dilakukan oleh** (Arifin & Biswan, 2020)

Penelitian yang dilakukan oleh Arifin dan Biswan (2020) diberi judul Pengambilan Keputusan Manajerial: Opsi Sewa Atau Beli Dalam Pengadaan Kendaraan Dinas (Studi Kasus Pada Sekretariat Jenderal Kementerian Keuangan). Tujuan dari penelitian adalah untuk menganalisis opsi yang paling tepat antara beli atau sewa untuk pengadaan kendaraan dinas sehingga dapat menjadi bahan masukan dalam pengambilan keputusan terkait pengadaan kendaraan dinas. Penelitian ini menggunaan metode studi kasus. Hasil penelitian ini menunjukan bahwa dalam kondisi yang normal, opsi beli relatif lebih efisien dibandingkan dengan opsi sewa dalam pengadaan kendaraan dinas. Namun demikian, opsi sewa dapat diterapkan dalam kondisi tertentu. Kesimpulan dalam penelitian ini yaitu kendaraan dinas sangat penting diadakan untuk menunjang kegiatan operasional. Pengadaan kendaraan dinas dapat dilakukan baik melalui sistem sewa maupun pembelian, dengan opsi pembelian menunjukkan efisiensi sebesar 21 persen lebih tinggi dibandingkan dengan opsi penyewaan. Oleh karena itu, opsi pembelian merupakan pilihan yang lebih layak untuk dipertimbangkan.

2.7.2. Penelitian yang dilakukan oleh (Santi, Wirahadi, Wahyu Saputra, & Mustika, 2020)

Penelitian yang dilakukan oleh Santi, Wirahadi, Wahyu Saputra dan Mustika pada tahun 2020 dengan judul Analisis Sistem Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional Pemerintah Melalui Sistem Pembelian dan Sewa (Studi Pada Politeknik Negeri Padang). Tujuan penelitian ini adalah Untuk memperoleh hasil dan rekomendasi yang tepat terkait dengan kebijakan apakah membeli atau menyewa kendaraan dinas. Selain itu, penelitian ini diharapkan dapat memberikan saran dan masukan kepada pemerintahan untuk melakukan tindakan paling efesien dalam hal pengadaan kendaraan dinas. Jenis Penelitan yang digunakan adalah penelitian kualitatif serta analisis yang digunakan dalam penelitian ini, yaitu, Metode Net Present Value (NPV) dengan juga memperhitungkan nilai biaya manfaat. Hasil penelitian diketahui bahwa sistem pengadaan kendaraan dinas melalui pembelian secara tunai untuk ketiga tipe kendaraan lebih menguntungkan, diikuti dengan sistem leasing dan sewa secara berurutan. Hasil penelitian ini dapat sebagai rujukan kepada pemerintah dalam memilih sistem pengadaan dinas di lingkungan pemerintah masing-masing. Dalam penelitian ini dapat diambil kesimpulan bahwa sistem pengadaan kendaraan dinas operasional dalam penelitian ini terdapat tiga sistem, diantaranya sistem pembelian, sistem sewa dan sistem leasing. sistem pengadaan yang paling baik dilakukan oleh Politeknik Negeri Padang adalah sistem pengadaan beli.

2.7.3. Penelitian yang dilakukuan oleh (Riris & Krisna Wardhana, 2023)

Penelitian yang dilakukan oleh Riris dan Krisna Warhana pada tahun 2023 dengan judul Analisis Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional Melalui Sistem Pembelian. Tujuan penelitian ini adalah Untuk mengetahui metode pengadaan kendaraan dinas yang efektif dan efisien. Penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif, untuk menggambarkan fenomena yangsesuai dengan kondisi yang dialami oleh subjek. Hasil penelitian menunjukkan bahwa sistem pengadaan kendaraan dinas roda dua melalui

sistem pembelian sudah efektif dan memberikan keuntungan. Sedangkan pengadaan kendaraan dinas roda empat melalui sistem pembelian belum efektif dan efisien, maka dari itu perlu alternatif sistem sewa agar memberikan banyak keuntungan. Kesimpulan dalam penelitian ini bahwa pengadaan kendaraan dinas bisa menggunakan sistem beli dan sewa. Keuntungan lain dari alternatif sistem sewa adalah pemerintah tidak lagi memikirkan masalah administrasi dan penghapusanBarang Milik Negara terhadap kendaraan dinas, sehingga dana anggaran bisa digunakan untuk kepentingan yang lain.

Tabel 1. Penelitian Terdahulu

No	Judul/ Nama Penulis/ publikasi/ tahun	Tujuan	Metode	Hasil	Kesimpulan
1.	Pengambilan Keputusan Manajerial: Opsi Sewa Atau Beli Dalam Pengadaan Kendaraan Dinas (Studi Kasus Pada Sekretariat Jenderal Kementerian Keuangan). Penulis: (Arifin & Biswan, 2020b) Jurnal Perbendaharaan, Keuangan Negara Dan Kebijakan Publik Tahun 2020	untuk menganalisis opsi yang paling tepat antara beli atau sewa untuk pengadaan kendaraan dinas sehingga dapat menjadi bahan masukan dalam pengambilan keputusan terkait pengadaan kendaraan dinas	Penelitian ini menggunakan pendekatan studi kasus.	Hasil penelitian ini menunjukan bahwa dalam kondisi yang normal, opsi beli relatif lebih efisien dibandingkan dengan opsi sewa dalam pengadaan kendaraan dinas. Namun demikian, opsi sewa dapat diterapkan dalam kondisi tertentu.	Kesimpulan dalam penelitian ini yaitu kendaraan dinas sangat penting diadakan untuk menunjang kegiatan operasional. Pengadaan kendaraan dinas dapat dilakukan baik melalui sistem sewa maupun pembelian, dengan opsi pembelian menunjukkan efisiensi sebesar 21 persen lebih tinggi dibandingkan dengan opsi penyewaan. Oleh karena itu, opsi pembelian merupakan pilihan yang lebih layak untuk dipertimbangkan.
2.	Analisis Sistem Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional Pemerintah Melalui Sistem Pembelian dan Sewa (Studi Pada Politeknik Negeri Padang)	Untuk memperoleh hasil dan rekomendasi yang tepat terkait dengan kebijakan apakah membeli atau menyewa kendaraan dinas. Selain itu, penelitian ini diharapkan dapat	Jenis Penelitan yang digunakan adalah penelitian kualitatif serta analisis yang digunakan dalam	Hasil penelitian diketahui bahwa sistem pengadaan kendaraan dinas melalui pembelian secara tunai untuk ketiga tipe kendaraan lebih menguntungkan,	Dalam penelitian ini dapat diambil kesimpulan bahwa sistem pengadaan kendaraan dinas operasional dalam penelitian ini terdapat tiga sistem, diantaranya sistem pembelian, sistem sewa dan sistem

No	Judul/ Nama Penulis/ publikasi/ tahun	Tujuan	Metode	Hasil	Kesimpulan
	Penulis: (Santi, Wirahadi, Wahyu Saputra, & Mustika, 2020) Jurnal Akuntansi dan Manajemen Vol.15, No.1, 2020	memberikan saran dan masukan kepada pemerintahan untuk melakukan tindakan paling efesien dalam hal pengadaan kendaraan dinas.	penelitian ini, yaitu, Metode Net Present Value (NPV) dengan juga memperhitungkan nilai biaya manfaat.	diikuti dengan sistem leasing dan sewa secara berurutan. Hasil penelitian ini dapat sebagai rujukan kepada pemerintah dalam memilih sistem pengadaan dinas di lingkungan pemerintah masing-masing.	leasing. sistem pengadaan yang paling baik dilakukan oleh Politeknik Negeri Padang adalah sistem pengadaan beli.
3.	Analisis Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional Melalui Sistem Pembelian Penulis: (Riris & Krisna Wardhana, 2023) Jurnal Ekonomika Dan Bisnis (JEBS) Tahun 2023	Untuk mengetahui metode pengadaan kendaraan dinas yang efektif dan efisien	Penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif, untuk menggambarkan fenomena yangsesuai dengan kondisi yang dialami oleh subjek.	Hasil penelitian menunjukkan bahwa sistem pengadaan kendaraan dinas roda dua melalui sistem pembelian sudah efektif dan memberikan keuntungan. Sedangkan pengadaan kendaraan dinas roda empat melalui sistem pembelian belum efektif dan efisien, maka dari itu perlu alternatif sistem sewa agar memberikan banyak keuntungan	Kesimpulan dalam penelitian ini bahwa pengadaan kendaraan dinas bisa menggunakan sistem beli dan sewa. Keuntungan lain dari alternatif sistem sewa adalah pemerintah tidak lagi memikirkan masalah adaministrasi dan penghapusan Barang Milik Negara terhadap kendaraan dinas, sehingga dana anggaran bisa digunakan untuk kepentingan yang lain.

Sumber: Peneliti, 2024 (diolah).

2.8. Kerangka Pemikiran

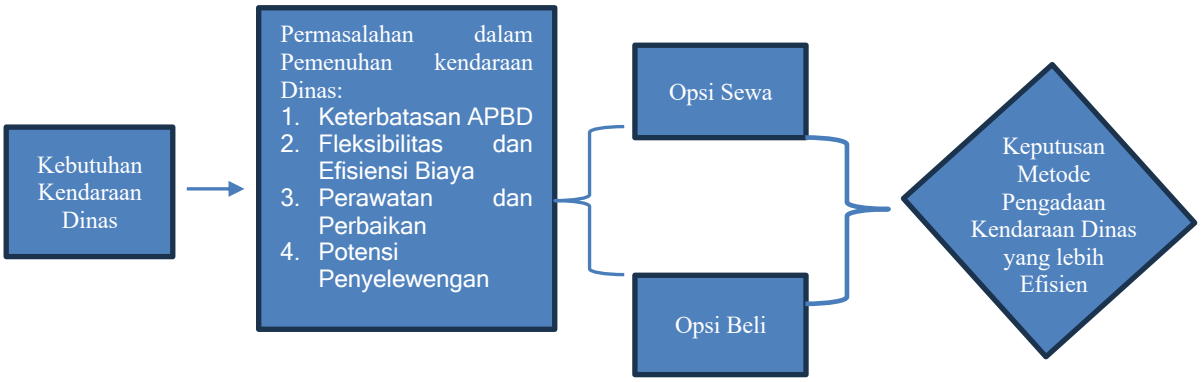
Kebutuhan akan kendaraan dinas dilingkungan pemerintah daerah sangat dibutuhkan untuk melaksanakan tugas pokok dan fungsi pemerintah daerah, namun dalam pemenuhan kendaraan dinas tersebut ada beberapa permasalahan antara lain:

a. keterbatasan APBD sehingga pengadaannya harus disesuaikan dengan kapasitas fiskal daerah;
b. fleksibilitas dan efisiensi biaya;
c. perawatan dan perbaikan; dan

d. adanya potensi penyelewengan.

Berdasarkan permasalahan tersebut maka metode pengadaan kendaraan dinas harus dilakukan dengan tepat, dalam pengadaan kendaraan dinas ada 2(dua) opsi yang bisa dilakukan dengan opsi sewa dan opsi beli, dengan analisis tersebut akan diperoleh metode mana yang lebih efisien dalam pengadaan kendaraan dinas. Kerangka pemikiran penelitian ini adalah sebagai berikut:

Gambar 3. Kerangka Pemikiran



BAB III
METODOLOGI PENELITIAN

3.1. Desain Penelitian

Penelitian ini menggunakan pendekatan *mix method*, yaitu menggabungkan pendekatan kualitatif dan kuantitatif. Pendekatan kualitatif dimaksudkan untuk mendapatkan gambaran permasalahan yang terjadi selama ini terkait pengadaan kendaraan dinas dengan menggunakan cara beli. Pendekatan kualitatif juga dimaksudkan untuk memberikan alternatif skema penerapan kebijakan pengadaan kendaraan dinas dengan cara sewa apabila skema itu yang dipilih. Sedangkan pendekatan kuantitatif digunakan untuk mendapatkan angka berapa nilai efisiensi dari dipilihnya kebijakan pengadaan kendaraan dengan cara sewa dibandingkan dengan cara membeli.

3.2. Objek Penelitian

Objek penelitian ini yaitu fokus kepada kendaraan dinas yang diperuntukkan untuk pejabat eselon II, eselon III, dan eselon IV. Namun demikian, untuk kepentingan penghitungan nilai aset, digunakan juga data kendaraan untuk kepentingan operasional yakni kendaraan yang diadakan untuk membantu kegiatan operasional OPD sehari-hari (digunakan oleh baik pejabat fungsional maupun staf); atau kendaraan dengan spesifikasi tertentu, yaitu kendaraan yang karena kegunaannya memiliki spesifikasi yang distandarkan, misalnya kendaraan angkut sampah, kendaraan pemadam kebakaran, kendaraan mobil baca, dan lain-lain.

3.3. Jenis dan Sumber Data

Jenis data terbagi atas data primer dan data sekunder. Data primer dengan pendekatan kualitatif diperoleh dari para informan yang dipilih secara *purposive*. Informan tersebut yakni Bagian Umum Sekretariat Daerah, sebagai unit kerja yang diberi tugas menyelenggarakan kegiatan pengadaan kendaraan dinas; BPKAD, sebagai OPD yang diberi kewenangan untuk mencatatkan kendaraan dinas dalam asset daerah, termasuk melakukan penghapusannya;

Bagian Umum di OPD terpilih sebagai unit kerja yang melaksanakan tugas melakukan pemeliharaan kendaraan dinas dan bertanggung jawab dalam pembelian bahan bakar kendaraan; Inspektorat sebagai OPD yang melaksanakan fungsi pengawasan terhadap kendaraan dinas; dan OPD yang dipilih untuk dimintai informasi, khususnya OPD yang memiliki kebutuhan akan kendaraan khusus, seperti Dinas Lingkungan Hidup dan Kebersihan, Dinas Tata Ruang dan Bangunan, RSUD. Sedangan data primer untuk kuantitatif diperoleh dari seluruh OPD yang ada di Pemerintah Daerah Kabupaten Tangerang terkait data anggaran pengadaan kendaraan dan biaya pemeliharaan kendaraan.

3.4. Metode Pengumpulan Data

Pengumpulan data secara kualitatif dilakukan dengan metode wawancara dan observasi. Peneliti melakukan wawancara dengan menggunakan panduan wawancara. Observasi dilakukan terhadap objek kendaraan, untuk melihat kelayakan beroperasi, keberadaan kendaraan, dan melihat langsung keadaan kendaraan dikaitkan dengan pemeliharaan terhadap kendaraan.

Adapun pengumpulan data secara kuantitatif dilakukan dengan menghitung seluruh anggaran pengadaan barang dan seluruh realisasi anggaran pemeliharaan di 62 OPD yang ada di Pemerintah Daerah Kabupaten Tangerang. Adapun nama-nama OPD tersebut yakni: 1) Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia; 2) Badan Kesatuan Bangsa dan Politik; 3) Badan Penanggulangan Bencana Daerah; 4) Badan Pendapatan Daerah; 5) Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah; 6) Badan Perencanaan Pembangunan Daerah; 7) Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air; 8) Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil; 9) Dinas Kesehatan; 10) Dinas Komunikasi dan Informatika; 11) Dinas Koperasi dan Usaha Mikro; 12) Dinas Lingkungan Hidup dan Kebersihan; 13) Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Pemerintahan Desa; 14) Dinas Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak; 15) Dinas Pemuda, Olahraga, Kebudayaan, dan Pariwisata; 16) Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu; 17) Dinas Pendidikan; 18) Dinas Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana; 19) Dinas Perhubungan; 20) Dinas Perikanan; 21) Dinas Perindustrian dan Perdagangan; 22) Dinas

Perpustakaan dan Arsip; 23) Dinas Pertanian dan Ketahanan Pangan; 24) Dinas Perumahan, Permukiman, dan Pemakaman; 25) Dinas Sosial; 26) Dinas Tata Ruang dan Bangunan; 27) Dinas Tenaga Kerja; 28) Inspektorat; 29) Kantor Kesatuan Bangsa dan Politik; 30) Kecamatan Balaraja; 31) Kecamatan Cikupa; 32) Kecamatan Cisauk; 33) Kecamatan Cisoka; 34) Kecamatan Curug; 35) Kecamatan Gunung Kaler; 36) Kecamatan Jambe; 37) Kecamatan Jayanti; 38) Kecamatan Kelapa Dua; 39) Kecamatan Kemiri; 40) Kecamatan Kosambi; 41) Kecamatan Kresek; 42) Kecamatan Kronjo; 43) Kecamatan Legok; 44) Kecamatan Mauk; 45) Kecamatan Mekar Baru; 46) Kecamatan Pagedangan; 47) Kecamatan Pakuhaji; 48) Kecamatan Panongan; 49) Kecamatan Pasar Kemis; 50) Kecamatan Rajeg; 51) Kecamatan Sepatan; 52) Kecamatan Sepatan Timur; 53) Kecamatan Sindang Jaya; 54) Kecamatan Solear; 55) Kecamatan Sukadiri; 56) Kecamatan Sukamulya; 57) Kecamatan Teluk Naga; 58) Kecamatan Tigaraksa; 59) Satuan Polisi Pamong Praja; 60) Sekretariat Daerah; dan 61) Sekretariat DPRD; 62) Kecamatan Balaraja. (Pemerintah Kabupaten Tangerang, 2023).

Selain itu juga dilakukan penghitungan kuantitatif jumlah kendaraan yang ada di seluruh OPD, baik yang diperuntukkan untuk kendaraan dinas jabatan maupun kendaraan operasional dan kendaraan khusus seperti mobil ambulance yang digunakan rumah sakit atau puskesmas; mobil jenazah; mobil pemadam kebakaran; mobil tinja; truk sampah; mobil patroli yang digunakan oleh Satuan Polisi Pamong Praja, .

3.5. Metode Analisis Data dan Penarikan Kesimpulan

Data yang diperoleh dari wawancara dan observasi dipilah dengan menggunakan kategori pembahasan yakni permasalahan yang dihadapi selama ini terkait kendaraan dinas; pendapat terkait kebijakan pengadaan kendaraan dinas dengan cara sewa; dan dipilah ke dalam solusi dalam implementasi kebijakan pengadaan kendaraan dinas dengan cara sewa.

Data yang diperoleh secara kuantitatif langsung dimasukkan ke dalam tabel yang telah disediakan sesuai dengan metode *Total Cost of Ownership*

(TCO). Oleh karena itu, data kuantitatif yang dibutuhkan adalah sesuai dengan indikator dalam TCO.

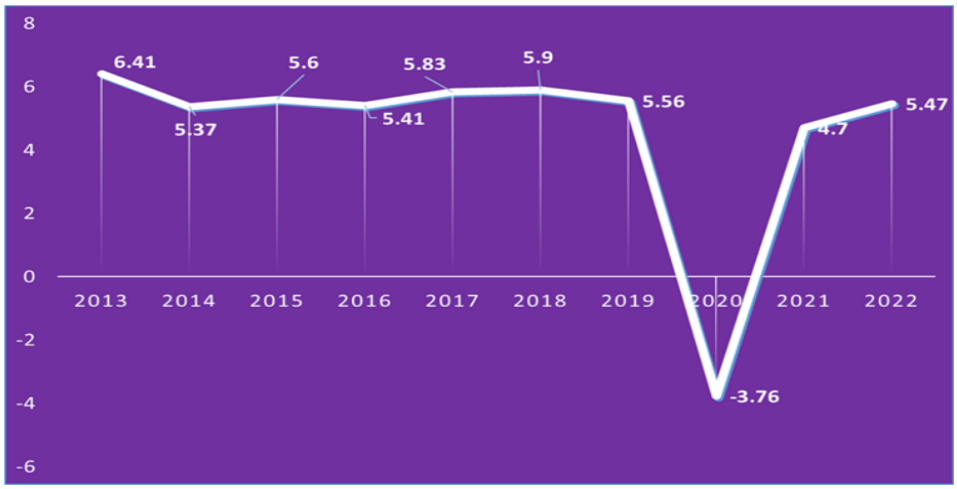
Data yang telah dianalisis selanjutnya dilakukan uji triangulasi melalui kegiatan FGD yang diselenggarakan untuk memastikan bahwa data dan informasi yang diperoleh benar adanya. Selanjutnya dapat dilakukan penarikan kesimpulan yang sudah dapat divalidasi kebenarannya.

BAB IV
HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1. Gambaran Umum Pemerintah Daerah Kabupaten Tangerang

Kabupaten Tangerang merupakan salah satu kabupaten di wilayah bagian Timur Provinsi Banten. Posisi geografisnya berdekatan dengan Provinsi DKI Jakarta dan Provinsi Jawa Barat. Kota Tangerang Selatan merupakan daerah pemekaran dari Kabupaten Tangerang. Perkembangan Kota Tangerang Selatan yang cepat, melampau induknya tampaknya juga memberikan pengaruh terkait rencana pengadaan kendaraan dinas secara sewa, dimana Kota Tangerang Selatan telah lebih dahulu mengimplementasikannya.

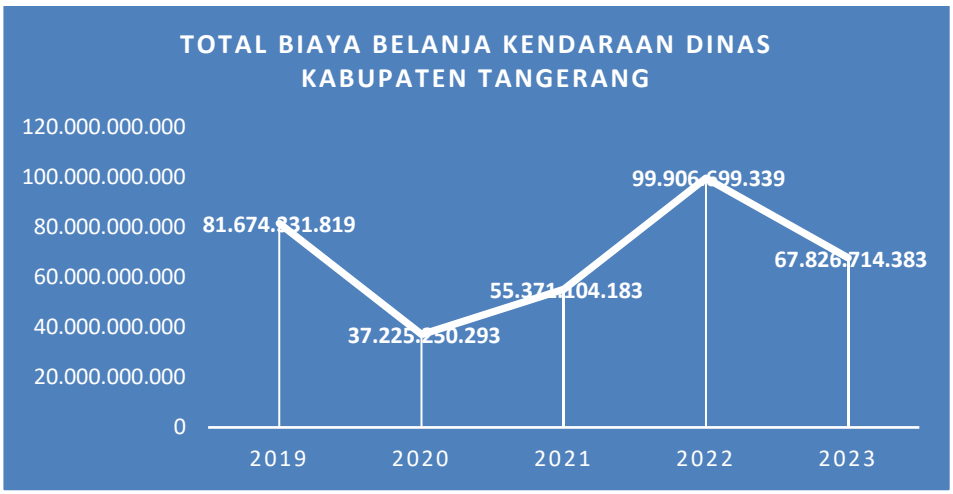
Gambar 4. Laju Pertumbuhan Ekonomi Kabupaten Tangerang



Sumber: Kabupaten Tangerang, 2024. (diolah)

Perekonomian Kabupaten Tangerang tahun 2022 mengalami kenaikan setelah Pandemi Covid-19 (lihat Gambar 4). Jika pada tahun 2020 laju pertumbuhan ekonomi mengalami kontraksi 3,76%, pada tahun 2021 meningkat menjadi 4,7%. Upaya pemulihan ekonomi baik nasional dan daerah berdampak pada laju pertumbuhan ekonomi daerah Kabupaten Tangerang tahun 2022 mencapai 5,47%, yang berada di atas angka nasional (Kabupaten Tangerang, 2023). Hal ini mendorong alokasi anggaran Pemerintah Kabupaten Tangerang pun meningkat, termasuk biaya belanja kendaraan dinas.

Gambar 5. Belanja Kendaraan Dinas Kabupaten Tangerang



Sumber: Kabupaten Tangerang, 2024. (diolah)

Berdasarkan Gambar 4, total belanja kendaraan dinas di Kabupaten Tangerang sejak tahun 2019 – 2023 cukup fluktuatif. Belanja tertinggi terjadi di tahun 2022 yakni sebesar Rp99.906.699.339,00. Hal ini sejalan dengan laju pertumbuhan ekonomi Kabupaten Tangerang yang mengalami peningkatan, bahkan melebihi laju pertumbuhan nasional yakni sebesar 5,47%. Penurunan belanja kendaraan dinas di tahun 2021 dan 2020 dianalisis sejalan dengan laju pertumbuhan ekonomi yang menurun karena pandemi Covid-19. Dibandingkan dengan tahun 2019, setahun sebelum Pandemi Covid-19, anggaran belanja kendaraan dinas juga cukup tinggi (Rp81.674.831.819,00), sejalan dengan laju pertumbuhan ekonomi sebesar 5,56%.

Adapun untuk mengetahui jumlah kendaraan dinas jabatan, perlu memperhatikan kondisi PNS di Kabupaten Tangerang. Jumlah PNS Kabupaten Tangerang sebanyak 10.390 orang dengan rincian sebanyak 7.462 pejabat fungsional tertentu; 1.733 pejabat fungsional umum; 1.194 pejabat struktural (BKPSDM Kabupaten Tangerang, 2022).

Dalam kaitannya dengan kajian ini, yakni mengenai kendaraan dinas, perlu juga digambarkan kondisi geografis Kabupaten Tangerang, untuk menentukan jenis kendaraan dinas yang tepat untuk diadakan. Menurut catatan Profil Kabupaten Tangerang (2023), kondisi geografis Kabupaten Tangerang

berdekatan dengan Provinsi DKI Jakarta dan Jawa Barat yang strategis bagi perkembangan wilayah, dimana kondisi jalan kedua provinsi sudah sangat baik. Dari sisi transportasi, Kabupaten Tangerang dilalui oleh Jalan Raya Serang-Jakarta dan Jalan Tol Merak-Jakarta, double track kereta api Jakarta-Rangkas Bitung serta akses alternatif ke bandara internasional Soekarno-Hatta. Kebutuhan akses yang sangat cepat bagi industri dan perdagangan, juga perkembangan sektor properti yang semakin meningkat, telah membuat Kabupaten Tangerang memberikan kemudahan akses terhadap pelabuhan dan bandara dengan kondisi jalan yang bagus.

4.2. Perhitungan Efisiensi Pengadaan Kendaran Dinas dengan Metode Beli dan Sewa

Untuk melakukan perhitungan efisiensi pengadaan kendaraan dinas apakah dengan metode beli atau sewa, peneliti menggunakan jenis kendaraan dinas merk Innova Zenix 2.0 G CVT; Toyota Rush 1.5 GR A/T; dan Toyota / Veloz /W101RE-LBVFJ 1.5 Q CVT TSS. Ketiga merk kendaraan ini digunakan sesuai dengan aturan yang ada dan ketersediaan data yang ada di katalog elektronik LKPP. Perlu diperhatikan kemungkinan dapat terjadi dalam implementasi nantinya terjadi perbedaan ketersediaan merk kendaraan.

4.1.1. Perhitungan Efisiensi Biaya Sewa dan Beli Kendaraan Dinas Innova Zenix 2.0 G CVT

Data yang dipakai untuk menghitung efisiensi pengadaan kendaraan dinas dengan metode beli atau sewa menggunakan data sekunder, penentuan harga kendaraan menggunakan bersumber dari pembelian kendaraan yang dilakukan oleh Sekretariat Daerah Kabupaten Tangerang tahun 2023. Biaya sewa kendaraan data diperoleh dari katalog elektronik LKPP sesuai dengan ketentuan pada proses pengadaan barang dan jasa, yang untuk wilayah Kabupaten Tangerang dilihat pada harga yang tertera di vendor. Biaya pemeliharaan dan operasional berdasarkan data dari SBM Kabupaten Tangerang tahun 2023. Suku bunga untuk melihat faktor diskonto dalam perhitungan *present value* diambil dari OJK yaitu suku bunga kredit konsumsi non KPR per Februari 2023 sesuai dengan tahun pembelian

kendaraan. Penentuan harga bekas diambil dari harga pasar dengan pertimbangan terdapat penyusutan 30% dalam waktu 7 tahun pemakaian. Berikut tabel informasi tersebut di bawah ini:

Tabel 2. Nama Data dan Sumber Data Kendaraan Dinas Innova Zenix

Nama Data	Sumber
Harga Kendaraan	Setda Kabupaten Tangerang
Biaya Sewa Kendaraan	Katalog Elektronik LKPP/Vendor
Biaya Pemeliharaan dan Operasional Kendaraan Dinas	SBM Kab Tangerang Tahun 2023
Suku Bunga	Suku Bunga Kredit Konsumsi Non KPR (OJK) Februari 2023
Harga Kendaraan Bekas	Harga beli dikurangkan dengan biaya penyusutan 30%

Sumber: Peneliti, 2024 (diolah)

Berdasarkan Tabel 2 diperoleh informasi sebagaimana tertuang dalam Tabel 3. Adapun suku bunga *leasing* kendaraan berdasarkan data dari OJK pada Februari 2023 sebesar 9,94%. Data inflasi Januari s.d Desember 2023 (sumber BPS) sebesar 2,61. Harga perolehan kendaraan dinas Innova Zenix tahun 2023 diambil data pembelian kendaraan yang telah dilakukan oleh Kabupaten Tangerang sebesar Rp412.200.000,00.

Standar biaya pemeliharaan dan opersional diambil dari SBM Kabupaten Tangerang tahun 2023 yakni sebesar Rp3.841.000/3bulan sehingga setiap bulan sebesar Rp1.280.333,00. Biaya opersional BBM juga diambil dari SBM Kabupaten Tangerang sebesar Rp2.240.483,00 per bulan. Harga mobil bekas Innova Zenix dihitung dari harga perolehan dikurangi besarnya penyusutan setelah pemakaian selama 7 tahun, nilai penyusuran kendaraan setelah 7 tahun pemakaian sebesar 30% yaitu Rp123.660.000,00 sehingga perkiraan harga mobil bekas Innova Zenix setelah 7 tahun pemakaian sebesar Rp288.540.000,00.

Tabel 3. Jenis Data dan Nilai Kendaraan Dinas Innova Zenix

Jenis Data	Nilai	Sumber
Suku Bunga Leasing Kendaraan	9,94	OJK: https://www.ojk.go.id/id/kanal/perbankan/Pages/Suku-Bunga-Dasar.aspx
Infalsi Januari s.d Desember 2023 (BPS)	2,61	https://www.bps.go.id/id/pressrelease/2024/01/02/2299/inflasi-year-on-year--y-on-y--pada-desember-2023-sebesar-2-61-persen--inflasi-tertinggi-terjadi-di-sumenep-sebesar-5-08-persen-.html
INNOVA ZENIX 2.0 G CVT tahun 2023 (data pembelian kendaraan tahun 2023)	412.200.000	Pembelian yang dilakukan oleh Setda Pemerintah Kabupaten Tangerang tahun 2023
Biaya sewa Kendaraan INNOVA ZENIX 2.0 G CVT	12.900.000	Katalog Elektronik LKPP/Vendor
Standar Biaya Pemeliharaan dan Operasional (SBM Kab Tangerang) per bulan	1.280.333	SBM Kab Tangerang Tahun 2023
Biaya Operasional BBM Per Bulan	2.240.483	SBM Kab Tangerang Tahun 2023
Harga Mobil Bekas Innova Zenix	288.540.000	Harga pembelian – biaya penyusutan 30%
Masa Kebermanfaatan Kendaraan	7 Tahun	Masa manfaat alat angkuran darat bermotor berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan Nomor 59/KMK.06/2013 adalah tujuh tahun

Sumber: Peneliti, 2024 (diolah)

Sebagai catatan, nilai penyusutan kendaraan ini besarnya variatif, ada yang menetapkan sebesar 30%, namun ada juga yang melebihi atau kurang. Hal ini biasanya akan disesuaikan dengan nilai pasar yang berlaku.

Selanjutnya terkait biaya operasional kendaraan dinas eselon II (Innova Zenix 2.0 G CVT tahun 2023) dengan metode beli berdasarkan data dari SBM Kabupaten Tangerang setiap bulannya sebesar Rp. 1.280.333,00 Sehingga dalam setahun biaya operasional sebesar Rp. 15.364.000,00.

Diasumsikan setiap tahun akan mengalami kenaikan sebesar tingkat inflasi 2,61 (data inflasi dari BPS). Biaya operasional meliputi biaya pemeliharaan dan operasional kendaraan dinas. Biaya ini tidak memperhitungkan biaya BBM (yang masuk ke dalam biaya perawatan), karena baik menggunakan metode beli atau sewa pemerintah daerah tetap perlu mengalokasikan anggaran untuk BBM. Berikut perhitungan biaya operasional untuk 7 tahun (2023-2030), sebagaimana tampak pada Tabel 4.

Tabel 4. Biaya Operasional Kendaraan Dinas Innova Zenix dengan Metode Beli

Tahun Ke	Biaya Operasional	Keterangan
1	15.364.000	data awal
2	15.765.000	15.364.000 +(15.364.000 *2,61%)
3	16.176.467	15.765.000 +(15.765.000 *2,61%)
4	16.598.673	16.176.467+(16.176.467*261%)
5	17.031.898	16.598.673 +(16.598.673 *261%)
6	17.476.431	17.031.898 +(17.031.898 *261%)
7	17.932.565	17.476.431 +(17.476.431 *261%)

Sumber: diolah, 2024

Adapun biaya operasional kendaraan sewa hanya meliputi biaya sewa saja, karena jika terjadi kerusakan atau pemeliharaan kendaraan menjadi tanggung jawab pihak vendor bukan tanggung jawab dari pemerintah daerah selaku pihak yang menggunakan jasa sewa kendaraan. Berdasarkan data dari katalog elektronik LKPP tahun 2023 diperoleh data bahwa biaya sewa untuk kendaraan dinas dengan tipe Innova Zenix sebesar Rp. 12.900.000,00 setiap bulan, sehingga biaya sewa selama satu tahun untuk satu kendaraan sebesar Rp. 145.800.000,00 dengan asumsi setiap tahun kenaikan harga sewa berdasarkan besaran inflasi 2,61 maka diperoleh perkiraan biaya sewa untuk 7 tahun ke depan (2023-2030) sebagaimana tergambar pada Tabel 5.

Tabel 5. Biaya Operasional Sewa Kendaraan Dinas Innova Zenix

Tahun Ke	Biaya Operasional	Keterangan
1	154.800.000	12*12900000
2	158.840.280	154.800.000 +(154.800.000 *2,61%)
3	162.986.011	158.840.280 +(158.840.280 *2,61%)
4	167.239.946	162.986.011 +(162.986.011 *2,61%)
5	171.604.909	167.239.946 +(167.239.946 *2,61%)
6	176.083.797	171.604.909 +(171.604.909 *2,61%)
7	180.679.584	176.083.797 +(176.083.797 *2,61%)

Sumber: Peneliti, 2024. (diolah)

Untuk mendapatkan nilai *present value* dari biaya, perlu dilakukan perhitungan faktor diskonto yaitu besaran bunga setiap tahunnya. Besaran presentase diskonto diperoleh dari suku bunga kredit konsumsi non KPR sebesar 9,94, dengan menggunakan rumus diskonto (1+9,94%)^n dan factor diskonto 1/(1+9,94%)^n, dimana n merupakan tahun ke yang dituju. Tabel 6 memperlihatkan hasil perhitungan factor diskonto selama 7 tahun.

Tabel 6. Bunga dan Faktor Diskonto Kendaraan Dinas Innova Zenix

Tahun Ke	(1+9,94%)^n	1/(1+9,94%)^n
1	1,00000	1,00000
2	1,09940	0,90959
3	1,20868	0,82735
4	1,32882	0,75255
5	1,46091	0,68451
6	1,76577	0,56632
7	1,94129	0,51512

Sumber: Peneliti, 2024 (diolah).

Setelah 7 tahun pemakaian kendaraan dinas masih memiliki nilai jual. Perkiraan nilai dijual didapatkan dari nilai perolehan dikurangi nilai penyusutan kendaraan setelah 7 pemakaian mengalami penyusutan sebesar 30%. Sehingga di tahun ke-7 perkiraan harga jualnya sebesar Rp.288.540.000,00. Dengan faktor dikonto sebesar 0,51512 maka *present value* nilai sisa pada tahun ke-7 sebesar Rp.148.633.224,00 sebagaimana ditunjukkan pada Tabel 7.

Tabel 7. Perkiraan Nilai Sisa Kendaraan Dinas Innova ZeniX dengan Metode Beli

Tahun Ke-	Nilai Sisa	Faktor Diskonto	PV Nilai Sisa
1	412.200.000	1	412.200.000
7	288.540.000	0,51512	148.633.224

Sumber: Peneliti, 2024 (diolah).

Biaya sewa dihitung nilai kini pada posisi awal tahun pertama agar dapat dibandingkan dengan nilai kini dari biaya beli. Diasumsikan bahwa biaya sewa dan biaya opersional dikeluarkan seluruhnya di awal tahun sehingga faktor diskonto tahun pertama adalah 1. Tingkat bunga digunakan untuk mendiskontokan adalah 9,94%. Perhitungan nilai *present value* biaya sewa tahun ke-1 sampai dengan tahun ke-7 sebagaimana ditunjukkan pada Tabel 8.

Tabel 8. Present Value Biaya Sewa Kendaraan Dinas Innova Zenix Tahun Ke-1 Sampai Dengan Tahun Ke-7

Tahun Ke	Biaya Sewa	Faktor Diskonto	Pv Tahun Ke	Pv Kumulatif Tahun Ke
1	154.800.000	1,00000	154.800.000	154.800.000
2	158.840.280	0,90959	144.479.061	299.279.061
3	162.986.011	0,82735	134.846.248	434.125.309
4	167.239.946	0,75255	125.855.680	559.980.989
5	171.604.909	0,68451	117.464.538	677.445.528
6	176.083.797	0,56632	99.720.627	777.166.154
7	180.679.584	0,51512	93.071.980	870.238.134

Sumber: Peneliti, 2024 (diolah).

Present value kumulatif merupakan penjumlahan dari *present value* biaya tahun ke-1 dan *present value* biaya tahun ke-2, dan demikian seterusnya. *Present value* kumulatif tahun pertama sebesar biaya sewa selama satu tahun tersebut yaitu Rp154.800.000,00 tahun kedua sebesar Rp299.279.061,00 yaitu penjumlahan dari *present value* tahun ke-1 dan present value tahun ke- 2, kemudian pada tahun ke-7 *present value* kumulatif

sebesar Rp870.238.134,00 yaitu keseluruhan biaya sewa yang harus dikeluarkan dalam jangka waktu 7 tahun.

Biaya beli juga didiskontokan untuk dibandingkan dengan PV dari biaya sewa. Diasumsikan pembelian serta biaya operasional dan pemeliharaan dikeluarkan di awal tahun, sehingga faktor diskonto untuk tahun pertama adalah 1. Tingkat bunga untuk mendiskontokan adalah 9,94%. Biaya pembelian hanya dihitung di tahun pertama, untuk ke-2 sampai tahun ke-7 hanya ada biaya operasional. Pada Tabel 9 merupakan perhitungan *present value* biaya beli dari tahun ke-1 sampai dengan tahun ke-7.

Tabel 9. Present Value Biaya Beli Kendaraan Dinas Innova Zenix Tahun Ke-1 sampai dengan Tahun ke-7

Tahun Ke	Biaya Beli	Biaya Operasional	Jumlah Biaya	Nilai Sisa	Faktor Diskonto	Pv Tahun Ke	Pv Kumulatif Tahun Ke
1	412.200.000	15.364.000	427.564.000	-	1,00000	427.564.000	427.564.000
2	-	15.765.000	15.765.000	-	0,90959	14.339.640	441.903.640
3	-	16.176.467	16.176.467	-	0,82735	13.383.577	455.287.217
4	-	16.598.673	16.598.673	-	0,75255	12.491.258	467.778.475
5	-	17.031.898	17.031.898	-	0,68451	11.658.431	479.436.906
6	-	17.476.431	17.476.431	-	0,56632	9.897.337	489.334.243
7	-	17.932.565	17.932.565	288.540.000	0,51512	9.237.454	498.571.697
Pv Nilai Sisa				**148.633.224**		**Pv Tahun Ke-7**	**349.938.473**

Sumber: Peneliti, 2024 (diolah).

Present value kumulatif merupakan penuumlahan dari *Present value* biaya tahun ke-1 dan PB biaya tahun ke-2, dan demikian seterusnya. Pada *present value* tahun ke-7 dikurangkan dengan nilai sisa, dimana masa penggunakan kendaraan diasumkan 7 tahun sudah ada nilai residu. Nilai *present value* pertama sama dengan jumlah biaya beli ditambahkan dengan biaya operasional selama satu tahun sebesar Rp427.564.000,00. Nilai *present value* tahun ke-2 hanya berupa biaya operasional dikalikan faktor diskonto sehingga didapatkan nilai sebesar Rp14.339.640,00. Perhitungan nilai *present value* kumulatif tahun kedua merupakan penjumlahan dari *present value* tahun ke-1 dan tahun ke-2 didapatkan nilai sebesar

Rp441.903.640,00. Sedangkan untuk nilai *present value* tahun ke-7 dikurangkan dengan nilai *present value* sisa, sehingga didapatkan nilai *present value* kumulatif di tahun ke-7 sebesar Rp349.938.473.00.

Berdasarkan pada Tabel 8 dan Tabel 9 di atas diambil data *present value* sewa dan *present value* beli dengan menggunakan *present value* kumulatif. Berdasarkan pada Tabel 10, pada tahun ke-1 sampai dengan tahun ke-3 maka opsi sewa lebih efisien dibandingkan dengan opsi beli, namun pada tahun ke-4 sampai dengan tahun ke-7 maka opsi beli lebih efisien dibandingkan dengan opsi sewa.

Tabel 10. Perbandingan Present Value Biaya Sewa dan Beli Kendaraan Dinas Innova Zenix Tahun Ke-1 S.D Ke-7

Tahun Ke	PV Sewa	PV Beli	Keterangan
1	154.800.000	427.564.000	Biaya Sewa Lebih Murah
2	299.279.061	441.903.640	Biaya Sewa Lebih Murah
3	434.125.309	455.287.217	Biaya Sewa Lebih Murah
4	559.980.989	467.778.475	Beli Lebih Murah
5	677.445.528	479.436.906	Beli Lebih Murah
6	777.166.154	489.334.243	Beli Lebih Murah
7	870.238.134	349.938.473	Beli Lebih Murah

Sumber: Peneliti, 2024 (diolah).

Berdasarkan Tabel 11 dapat dilihat bahwa tingkat metode sewa kendaraan dinas sebesar 63,79% lebih efisien dibandingkan dengan metode beli, pada tahun kedua tingkat efisiensinya sebesar 32,28%, dan pada tahun ke-3 sebesar 4,65% tingkat efisiensinya. Pada tahun ke-4 sampai dengan tahun ke-7 opsi sewa menajdi tidak efisien sehingga tingkat efisiensinya minus. Berdasarkan pertimbangan tingkat efisien tersebut maka metode sewa sebaiknya dilakukan dalam kurun waktu 2 tahun, karena di tahun ke tiga tingkat efisiensinya kecil.

Tabel 11. Tingkat Efisiensi Biaya Sewa Dan Beli Kendaraan Dinas Innova Zenix Tahun Ke-1 S.D Ke-7

Tahun Ke	PV Sewa	PV Beli	Selisih	Tingkat Efisiensi
1	154.800.000	427.564.000	272.764.000	63,79
2	299.279.061	441.903.640	142.624.579	32,28
3	434.125.309	455.287.217	21.161.908	4,65
4	559.980.989	467.778.475	(92.202.514)	(19,71)
5	677.445.528	479.436.906	(1988.621)	(41,30)
6	777.166.154	489.334.243	(287.831.911)	(58,82)
7	870.238.134	349.938.473	(520.299.662)	(148,68)

Sumber: Peneliti, 2024 (diolah).

4.1.2. Perhitungan Efisiensi Biaya Sewa Dan Beli Kendaraan Dinas TOYOTA/ RUSH 1.5 GR A/T

Data yang digunakan pada penelitian ini adalah data sekunder. Tabel 12 merupakan penjelasan nama data dan sumber data yang digunakan untuk menghitung efisiensi metode sewa dan beli pada kendaraan dinas Toyota Rush. Data yang diperlukan yakni harga kendaraan, biaya sewa kendaraan, biaya pemeliharaan dan operasional kendaraan dinas, suku bunga, dan haga kendaraan bekas yakni disesuaikan dengan harga pasar yang berlaku.

Tabel 12. Nama dan Sumber Data Toyota Rush

Nama Data	Sumber
Harga Kendaraan	Setda Kabupaten Tangerang
Biaya Sewa Kendaraan	Vendor LKPP
Biaya Pemeliharaan dan Operasional Kendaraan Dinas	standar biaya masukan yang ditetapkan Menteri Keuangan
Suku Bunga	Suku Bunga Leasing
Harga Kendaraan Bekas	Harga pasar

Sumber: Peneliti, 2024 (diolah).

Perbandingan biaya sewa dan beli kendaraan dinas Toyota Rush 1.5 cc menggunakan berbagai data perhitungan yang diambil dari berbagai sumber seperti yang tercantum pada Tabel 13. Data suku bunga digunakan untuk mendapatkan nilai diskonto harga beli, biaya sewa, biaya operasional dan biaya

pemeliharaan. Nilai suku bunga diambil suku bunga diambil dari suku bunga *leasing* BCA Finance pada Tahun 2022. Suku bunga *leasing* atau pembelian kendaraan sudah sesuai dengan kondisi pasar pembelian kendaraan. Asumsi yang digunakan tidak ada perubahan tingkat bunga pembelian kendaraan dalam tujuh tahun ke depan.

Tabel 13. Data Perhitungan Sewa dan Beli Toyota Rush

No	Jenis Data	Nilai	sumber
1	suku bunga leasing BCA finance 2022	7,5%	https://finansial.bisnis.com/read/20221012/89/1586806/promo-kredit-mobil-bca-finance-mtf-sampai-taf-per-oktober-2022
2	Inflasi Januari s.d Desember 2021 (BPS)	1,87%	https://www.bps.go.id/id/pressrelease/2022/01/03/1856/inflasi-terjadi-pada-desember-2021-sebesar-0-57-persen--inflasi-tertinggi-terjadi-di-jayapura-sebesar-1-91-persen-.html
3	Toyota Rush 1.5 cc Pembelian Tahun 2022 (setda Kab Tangerang)	Rp280.500.000	Data Setda Kab Tangerang
4	Sewa Toyota Rush 1.5 cc (vendor)/ sewa per bulan	Rp9.800.000	vendor
5	Standar biaya pemeliharaan dan operasional kendaraan dinas operasional per tahun untuk Tahun 2022	38.410.000	PMK Tahun 2022
6	biaya operasional rata-rata per bulan untuk BBM dan tol kendaraan dinas operasional	2.250.000	PMK Tahun 2022

No	Jenis Data	Nilai	sumber
7	harga mobil bekas toyota rush 1.5 cc (mobil tahun 2015)	159.000.000	https://www.olx.co.id/jakarta-selatan_g4000030/mobil-bekas_c198/q-rush-2015?utm_source=google&utm_medium=cpc&utm_campaign=ID|MIX|CLA|PM|GS|PROS|WEB|CPC|Clicks|DSA|NA|DefaultTab|08092023&utm_term=&utm_content=689376817348&campaign_id=20533099388&group_id=156106396449&target_id=dsa-1340514412296&ad_id=689376817348&matchtype=&network=g&device=c&country=ID&territory=MIX&group=Buy_Car&campaign_type=PM&gad_source=1&gclid=Cj0KCQjwlZixBhCoARIsAIC745BzmtBD5Q0jq-ZDROBITXzaJHlEPJyeV6x_cjqy27YAqsO_fwj3rcQaAno4EALw_wcB
8	Masa mandat kendaraan bermotor angkutan darat	7 tahun	Masa manfaat alat angkuran darat bermotor berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan Nomor 59/KMK.06/2013 adalah tujuh tahun

Sumber: Peneliti, 2024 (diolah).

Data inflasi digunakan untuk menyesuaikan biaya tahun 2022 ke biaya tahun-tahun berikutnya. Untuk harga tahun 2023 dan seterusnya cara perhitungannya adalah dengan menambah inflasi tahun 2022. Diasumsikan inflasi Tahun 2023 dan seterusnya sama dengan inflasi tahun 2018. Tingkat inflasi menggunakan data BPS Tahun 2022. Data harga beli digunakan untuk perhitungan harga beli pengadaan kendaraan dengan cara pembelian. Data yang digunakan adalah data eksisting pembelian pada Sekretaris Daerah Kabupaten Tangerang. Data tersebut mencerminkan kondisi riil transaksi pengadaan kendaraan dinas.

Data harga sewa kendaraan digunakan untuk menghitung biaya kendaraan yang diperoleh dengan sewa. Untuk menghitung harga sewa

Tahun 2023 dan seterusnya disesuaikan dengan tingkat inflasi. Data biaya operasional dan pemeliharaan untuk menghitung biaya operasional dan pemeliharaan dari kendaraan dinas yang perolehannya melalui pembelian. Data yang digunakan adalah Standar Biaya Masukan biaya pemeliharaan dan operasional kendaraan dinas roda empat Tahun 2022. Untuk Tahun 2023 dan seterusnya, biaya tersebut ditambahkan sebesar nilai inflasi Tahun 2022. Dalam perhitungan ini diasumsikan tingkat inflasi Tahun 2023 dan seterusnya sama dengan Tahun 2022.

Data biaya operasional rata-rata per bulan digunakan untuk menghitung biaya operasional beripa bahan bakar minyak dan tol untuk kendaraan operasional dari sewa. Kendaraan dinas sewa tidak dianggarkan biaya pemeliharaan karena sudah ditanggung oleh pemilik kendaraan.

Harga jual mobil bekas dengan masa pakai tujuh tahun digunakan untuk menghitung nilai sisa kendaraan dinas operasional setelah digunakan tujuh tahun. Harga jual mobil bekas akan mengurangi biaya peroplehan, operasional, dan pemeliharaan.

Masa manfaat alat angkuran darat bermotor berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan Nomor 59/KMK.06/2013 adalah tujuh tahun. Asumsi dalam kajian akademis ini usia ekonomis kendaraan dinas adalah tujuh tahun. Setelah usia pemanfaatan selama tujuh tahun sejak pembelian maka kendaraan dinas tersebut akan dijual melalui peroses pelelangan.

Tabel 14. Biaya Operasional Kendaraan Dinas Toyota Rush dari Sewa Tahun ke-1 s.d. ke-7

Tahun	Biaya Operasional	Keterangan
1	27.000.000,00	27.000.000,00
2	27.504.900,00	27.504.900,00
3	28.019.241,63	28.019.241,63
4	28.543.201,45	28.543.201,45
5	29.076.959,32	29.076.959,32
6	29.620,698,45	29.620.698,45
7	30.174.605,52	30.174.605,52

Sumber: Peneliti, 2024 (diolah).

Biaya operasional kendaraan dinas dari sewa besarnya adalah Rp27.000.000,00 per tahun. Diasumsikan setiap tahun mengalami kenaikan sebesar tingkat inflasi 1.87%, sehingga diperoleh data biaya kendaraan operasional dengan cara sewa sebagaimana disajikan dalam Tabel 14.

Biaya operasional dan pemeliharaan kendaraan dinas operasional dari pembelian besarnya adalah Rp30.174.605,52. Diasumsikan setiap tahun mengalami kenaikan sebesar tingkat inflasi 1.87%. biaya operasional kendaraan dinas dari pembelian Tahun ke -1 s.d ke-7 disajikan pada Tabel 15.

Tabel 15. Biaya Operasional dan Pemeliharaan Kendaraan Dinas Toyota Rush dari Pembelian Tahun ke-1 s.d ke-7

Tahun	Biaya operasional	keterangan
1	38.410.000,00	data awal
2	39.128.267,00	39.128.267,00
3	39.859.965,59	39.859.965,59
4	40.605.346,95	40.605.346,95
5	41.364.666,94	41.364.666,94
6	42.138.186,21	42.138.186,21
7	42.926.170,29	42.926.170.29

Sumber: Peneliti, 2024 (diolah).

Biaya sewa kendaraan berdasarkan data vendor yang terdaftar di LKPP adalah sebesar Rp9.800.000,00 per bulan atau Rp117.600.000,00 per tahun. Biaya sewa ini diasumsikan mengalami kenaikan tiap tahun sebesar tingkat inflasi yaitu 1.87%. Data biaya sewa disajikan dalam Tabel 16.

Tabel 16. Biaya Sewa Kendaraan Dinas Toyota Rush Tahun Ke-1 S.D. Ke-7

Tahun	Biaya operasional	keterangan
1	117.600.000,00	117.600.000,00
2	119.799.120,00	119.799.120,00
3	122.039.363,54	122.039.363,54
4	124.321.499,64	124.321.499,64
5	126.646.311,69	126.646.311,69
6	129.014.597,71	129.014.597,71
7	131.427.170,69	131.427.170,69

Sumber: Peneliti. 2024 (diolah).

Faktor diskonto diperlukan untuk mencari nilai kini (*present value*) dari biaya. Besarnya persentase diskonto adalah 7.5%. Diasumsikan pembayaran atau pengeluaran biaya dilakukan diawal tahun. sehingga pad atahun pertama biaya yang dikeluarkan juga merupakan *present value*-nya.

Tabel 17. Faktor Diskonto Untuk Menghitung Nilai Kini Kendaraan Dinas Toyota Rush

Faktor diskonto		
Tahun	**(1+7.5%)n**	**1/(1+7.5%)n**
1	1	1
2	1.075	0.930232558
3	1.155625	0.865332612
4	1.242296875	0.80496057
5	1.335469141	0.74880053
6	1.435629326	0.696558632
7	1.543301526	0.647961518
8	1.65904914	0.602754901

Sumber: Peneliti, 2024 (diolah).

Setelah digunakan tujuh tahun kendaraan dinas yang diperoleh dari pembelian masih memiliki nilai jual. Perkiraan harga jual diakhir masa manfaat kendaraan tersebut dinamanakn nilai residu/sisa. Tabel 18 menjelaskan perkiraan nilai sisa kendaraan dinas yang diperoleh dari pembelian.

Tabel 18. Perkiraan Nilai Sisa Kendaraan Dinas Toyota Rush yang Berasal dari Pembelian

Tahun	Nilai Sisa	Faktor Diskonto	PV Nilai sisa
1	280.500.000	1	280.500.000
7	159.000.000	0.647961518	103.025.881.44

Sumber: Peneliti, 2024 (diolah).

Biaya sewa dihitung nilai kini pada posisi awal tahun pertama agar dapat dibandingkan dengan nilai kini dari biaya beli. Diasumsikan bahwa biaya sewa dan biaya operasional dikeluarkan seluruhnya di awal tahun sehingga faktor diskonto tahun pertama adalah 1. Tingkat bunga yang

digunakan untuk mendiskontokan adalah 7.5%. Tabel 19 menjelaskan tentang perhitungan *present value* biaya sewa tahun ke-1 sampai dengan tahun ke-7.

Tabel 19. Present Value Biaya Sewa Kendaraan Dinas Toyota Rush Tahun Ke-1 S.D Ke-7

Tahun ke	Biaya Sewa	Biaya Operasional	Jumlah Biaya	Faktor Diskonto	Present Value Tahun Ke-	PV Kumulatif Sd Tahun Ke-
1	117.600.000,00	27.000.000,00	144.600.000,00	1	144.600.000,00	144.600.000,00
2	119.799.120,00	27.504.900,00	147.304.020,00	0.930232558	137.026.995,35	281.626.995,35
3	122.039.363,54	28.019.241,63	150.058.605,17	0.865332612	129.850.604,80	411.477.600,15
4	124.321.499,64	28.543.201,45	152.864.701,09	0.80496057	123.050.056,85	534.527.657,00
5	126.646.311,69	29.076.959,32	155.723.271,00	0.74880053	116.605.667,82	651.133.324,82
6	129.014.597,71	29.620.698,45	158.635.296,17	0.696558632	110.498.784,94	761.632.109,76
7	131.427.170,69	30.174.605,52	161.601.776,21	0.647961518	104.711.732,30	866.343.842,06

Sumber: Peneliti, 2024 (diolah).

Pada Tabel 19 tampak bahwa *present value* tahun ke-2 merupakan penjumlahan *present value* biaya tahun ke-1 dan *present value* tahun ke-2. *Present value* tahun ke-3 merupakan penjumlahan *present value* biaya tahun ke-1, ke-2, ke-3, dan seterusnya. *Present Value* sebagai hasil mendiskontokan biaya sewa dapat dilihat pada kolom 7 Tabel 9.

Biaya beli juga didiskontokan untuk diperbandingkan dengan present value dari biaya sewa. Diasumsikan pembelian serta biaya operasional dan pemeliharaan dikeluarkan awal tahun sehingga factor diskonto untuk tahun pertama adalah 1. Tingkat bunga yang digunakan untuk mendiskontokan adalah 7.5%.

Pada Tabel 20 tampak bahwa biaya pembelian kendaraan dinas di tahun pertama dimasukkan sebagai pengeluaran tahun pertama. Khusus tahun pertama, nilai sekarang sama dengan biaya yang dikeluarkan karena diasumsikan pengeluaran tersebut di awal tahun. PV tahun ke-2 merupakan penjumlahan PV biaya tahun ke-1 dan PV biaya tahun ke-2. PV tahun ke-3 merupakan penjumlahan PV biaya tahun ke-1, ke-2, dan ke-3, dan seterusnya, sedangkan pada Tahun ke-7 diperhitungkan PV nilai sisa sebagai pengurang total biaya.

Tabel 20. Present Value Biaya Beli Tahun Ke-1 S.D Ke-7 Nilai Sisa Diperhitungkan Di Tahun Ke-7 Kendaraan Dinas Toyota Rush

Tahun Ke-	Pembelian	Biaya Operasional Dan Pemeliharaan	Jumlah Biaya	Nilai Sisa	Discount Factor	PV Tahun Ke-	PV Kumulatif Sd Tahun Ke-
1	280.500.000	38.410.000	318.910.000		1	318.910.000	318.910.000
2	0	39.128.267	39.128.267		0.930232558	36.398.387,91	355.308.387,91
3	0	39.859.965,59	39.859.965,59		0.865332612	34.492.128,15	389.800.516,06
4	0	40.605.346,95	40.605.346,95		0.80496057	32.685.703,21	422.486.219,26
5	0	41.364.666,94	41.364.666,94		0.74880053	30.973.884,52	453.460.103,78
6	0	42.138.186,21	42.138.186,21		0.696558632	29.351.717,36	482.811.821,13
7	0	42.926.170,29	42.926.170,29	159.000.000	0.647961518	27.814.506,48	510.626.327,62
			PV Nilai sisa	**103.025.881,44**		**PV biaya tahun ke-7 (dikurangkan nilai sisa)**	**407.600.446,18**

Sumber: Peneliti, 2024 (diolah).

Berdasarkan Tabel 19 dan Tabel 20 diambil data PV sewa dan PV beli. Pada PV Beli tahun ke-1 diperhitungkan biaya pembelian dan pada Tahun ke-7 diperhitungkan sebagai pengurang adalah PV nilai sisa. Tabel 21 memperlihatkan perbandingan PV sewa dan beli.

Tabel 21. Perbandingan PV Biaya Sewa Dan PV Biaya Beli Toyota Rush Tahun Ke-1 S.D Ke-7

Tahun Ke-	PV Sewa	PV Beli	Keterangan	EFISIENSI
1	144.600.000	318.910.000	murah sewa	120,55%
2	281.626.995,35	355.308.387,91	murah sewa	26,16%
3	411.477.600,15	389.800.516,06	murah beli	-5,27%
4	534.527.657	422.486.219,26	murah beli	-20,96%
5	651.133.324,82	453.460.103,78	murah beli	-30,36%
6	761.632.109,76	482.811.821,13	murah beli	-36,61%
7	866.343.842,06	510.626.327,62	murah beli	-41,06%

Sumber: Peneliti, 2024 (diolah).

Berdasarkan Tabel 21, apabila kebutuhan kendaraan dinas operasional antara 1 s.d 2 tahun maka lebih efisien menggunakan

mekanisme sewa karena nilai PV sewa lebih kecil daripada PV beli. Apabila kebutuhan kendaraan dinas operasional 3 tahun s.d. 7 tahun maka pilihan beli lebih efisien karena PV beli lebih kecil daripada PV sewa.

4.1.3. Perhitungan Efisiensi Biaya Sewa Dan Beli Kendaraan Dinas TOYOTA / VELOZ /W101RE-LBVFJ 1.5 Q CVT TSS

Jenis data yang digunakan untuk perhitungan present value biaya sewa dan beli kendaraan Toyota Veloz adalah data sekunder yang diambil dari berbagai sumber. Tabel 22 memperlihatkan informasi nama data dan sumber data kendaraan dinas Toyota Veloz.

Tabel 22. Nama Data dan Sumber Data Kendaraan Dinas Toyota Veloz

Nama Data	Sumber
Harga Kendaraan	Setda Kabupaten Tangerang
Biaya Sewa Kendaraan	Katalog Elektronik LKPP/Vendor
Biaya Pemeliharaan dan Operasional Kendaraan Dinas	SBM Kab Tangerang Tahun 2023
Suku Bunga	Suku Bunga Kredit Konsumsi Non KPR (OJK) Februari 2023
Harga Kendaraan Bekas	Harga Pasar

Sumber: Peneliti, 2024 (diolah).

Data yang dipakai untuk menghitung efisiensi pengadaan kendaraan dinas dengan metode beli atau sewa, penentuan harga kendaraan menggunakan bersumber dari katalog elektronik LKPP dan Setda Kabupaten Tangerang sesuai dengan ketentuan pada proses pengadaan barang dan jasa. Biaya sewa kendaraan data diperoleh dari katalog elektronik LKPP yang untuk wilayah Kabupaten Tangerang dilihat pada harga yang tertera di vendor.

Biaya pemeliharaan dan operasional berdasarkan data dari SBM Kabupaten Tangerang tahun 2023. Suku bunga untuk melihat faktor diskonto dalam perhitungan *present value* diambil dari OJK yaitu suku bunga kredit konsumsi non KPR per Februari 2023 sesuai dengan tahun pembelian kendaraan. Penentuan harga bekas diambil dari harga pasar pada web www.mobile123.com yaitu berdasarkan harga jual Toyota Veloz tahun 2017.

Tabel 23. Jenis Data dan Nilai Kendaraan Dinas Toyota Veloz

Jenis Data	Nilai	Sumber
Suku Bunga Leasing Kendaraan	9,94	OJK: https://www.ojk.go.id/id/kanal/perbankan/Pages/Suku-Bunga-Dasar.aspx
Infalsi Januari s.d Desember 2023 (BPS)	2,61	https://www.bps.go.id/id/pressrelease/2024/01/02/2299/inflasi-year-on-year--y-on-y--pada-desember-2023-sebesar-2-61-persen--inflasi-tertinggi-terjadi-di-sumenep-sebesar-5-08-persen-.html
INNOVA ZENIX 2.0 G CVT tahun 2023 (data pembelian kendaraan tahun 2023)	315.100.000	Pembelian yang dilakukan oleh Setda Pemerintah Kabupaten Tangerang tahun 2023
Biaya sewa Kendaraan INNOVA ZENIX 2.0 G CVT	6.690.000	Katalog Elektronik LKPP/Vendor
Standar Biaya Pemeliharaan dan Operasional (SBM Kab Tangerang) per bulan	1.113.667	SBM Kab Tangerang Tahun 2023
Biaya Operasional BBM Per Bulan	1.948.916	SBM Kab Tangerang Tahun 2023
Harga Mobil Bekas Innova Zenix	155.000.000	https://www.mobil123.com/dijual/toyota-avanza-veloz-dki-jakarta-cibubur/13816899
Masa Kebermanfaatan Kendaraan	7 Tahun	Masa manfaat alat angkuran darat bermotor berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan Nomor 59/KMK.06/2013 adalah tujuh tahun

Sumber: Peneliti, 2024 (diolah).

Berdasarkan pada Tabel 23, suku bunga *leasing* kendaraan diambil data dari OJK pada bulan Februari 2023 sebesar 9,94. Data inflasi Januari s.d Desember 2023 (sumber BPS) sebesar 2,61. Harga perolehan kendaraan dinas Toyota Veloz tahun 2023 diambil data pembelian kendaraan yang telah dilakukan oleh Kabupaten Tangerang sebesar

Rp315.100.000,00. Standar biaya pemeliharaan dan opersional diambil dari SBM Kabupaten Tangerang tahun 2023 Rp3.341.000,00 per 3 bulan sehingga setiap bulan sebesar Rp1.136.670,00. Biaya opersional BBM juga diambil dari SBM sebesar Rp1.948.916,00 per bulan. Harga mobil bekas Toyota Veloz dihitung dari harga harga pasar untuk Toyota Veloz tahun 2017 yang diperoleh dari www.mobile123.com setelah pemakaian 7 tahun yaitu sebesar Rp155.000,00.

Biaya operasional kendaraan dinas operasional Toyota Veloz dengan metode beli berdasarkan data dari SBM Kabupaten Tangerang setiap bulannya sebesar Rp1.113.667,00 Sehingga dalam setahun biaya operasional sebesar Rp13.364.000,00. Diasumsikan setiap tahun akan mengalami kenaikan sebesar tingkat inflasi 2,61 (data inflasi dari BPS). Biaya operasional meliputi biaya pemeliharaan dan operasional kendaraan dinas, biaya ini tidak termasuk biaya BBM. Tabel 24 memperlihatkan perhitungan biaya operasional untuk 7 tahun (2023-2030).

Tabel 24. Biaya Operasional Kendaraan Dinas Toyota Veloz dengan Metode Beli

Tahun Ke	Biaya Operasional	Keterangan
1	13.364.000	data awal
2	13.712.800	13.364.000+(13.364.000*2,61%)
3	14.070.704	13.712.800+(13.712.800*2,61%)
4	14.437.950	14.070.704+(14.070.704*261%)
5	14.814.780	14.437.950+(14.437.950*261%)
6	15.201.446	14.814.780+(14.814.780*261%)
7	15.598.204	15.201.446+(15.201.446*261%)

Sumber: Peneliti, 2024 (diolah).

Biaya operasional kendaraan sewa meliputi biaya sewa saja, karena jika terjadi kerusakan atau pemeliharaan kendaraan menjadi tanggung jawab pihak vendor bukan tanggung jawab dari pemerintah daerah selaku pihak yang menggunakan jasa sewa kendaraan. Berdasarkan data dari katalog elektronik LKPP tahun 2023 diperoleh data bahwa biaya sewa untuk kendaraan dinas dengan tipe TOYOTA VELOZ sebesar Rp6.690.00,00

setiap bulan, sehingga biaya sewa selama satu tahun untuk satu kendaraan sebesar Rp80.280.000,00 dengan asumsi setiap tahun kenaikan harga sewa berdasarkan besaran inflasi 2,61 maka diperoleh perkiraan biaya sewa untuk 7 tahun ke depan (2023-2030) sebagaimana tertuang pada Tabel 25.

Tabel 25. Biaya Operasional Sewa Kendaraan Dinas Toyota Veloz

Tahun Ke	Biaya Operasional	Keterangan
1	80.2800	12*12900000
2	82.375.308	80.2800+(80.2800*2,61%)
3	84.525.304	82.375.308+(82.375.308*2,61%)
4	86.731.414	84.525.304+(84.525.304*2,61%)
5	88.995.104	86.731.414+(86.731.414*2,61%)
6	91.317.876	88.995.104+(88.995.104*2,61%)
7	93.701.273	91.317.876+(91.317.876*2,61%)

Sumber: Peneliti, 2024 (diolah).

Untuk mendapatkan nilai *present value* dari biaya, perlu dilakukan perhitungan faktor diskonto yaitu besaran bunga setiap tahunnya. Besaran presentase diskonto diperoleh dari suku bunga kredit konsumsi non KPR sebesar 9,94, dengan menggunakan rumus diskonto (1+9,94%)^n dan factor diskonto 1/(1+9,94%)^n, n merupakan tahun ke yang dituju. Berikut hasil perhitungan factor diskonto selama 7 tahun (Tabel 4.25).

Tabel 26. Bunga Diskonto dan Faktor Diskonto Kendaraan Dinas Toyota Veloz

Tahun Ke	(1+9,94%)^n	1/(1+9,94%)^n
1	1,00000	1,00000
2	1,09940	0,90959
3	1,20868	0,82735
4	1,32882	0,75255
5	1,46091	0,68451
6	1,76577	0,56632
7	1,94129	0,51512

Sumber: Peneliti, 2024 (diolah).

Setelah 7 tahun pemakaian kendaraan dinas masih memiliki nilai jual. Perkiraan nilai jual untuk Toyota Veloz didapatkan dari harga pasar, sehingga ditahun ke tujuh perkiraan harga jualnya sebesar Rp.155.000.000,00. Dengan faktor dikonto sebesar 0,51512 maka *present value* nilai sisa pada tahun ke-7 sebesar Rp.79.843.868,00, sebagaimana ditunjukkan dalam Tabel 27.

Tabel 27. Perkiraan Nilai Sisa Kendaraan Dinas Toyota Veloz dengan Metode Beli

Tahun Ke	Nilai Sisa	Faktor Diskonto	PV Nilai Sisa
1	315.100.000	1	412.2000
7	155.000.000	0,51512	79.843.868

Sumber: Peneliti, 2024 (diolah).

Biaya sewa dihitung nilai kini pada posisi awal tahun pertama agar dapat dibandingkan dengan nilai kini dari biaya beli. Diasumsikan bahwa biaya sewa dan biaya opersional dikeluarkan seluruhnya diawal tahun sehingga faktor diskonto tahun pertama adalah 1. Tingkat bunga digunakan untuk mendiskontokan adalah 9,94%. Perhitungan nilai *present value* biaya sewa tahun ke-1 sampai dengan tahun ke-7 sebagaimana tergambat dalam Tabel 28.

Tabel 28. Present Value Biaya Sewa Kendaraan Dinas Toyota Veloz Tahun Ke-1 S.D Ke-7

Tahun Ke	Biaya Sewa	Faktor Diskonto	Pv Tahun Ke	Pv Kumulatif Tahun Ke
1	80.2800	1,00000	80.2800	80.2800
2	82.375.308	0,90959	74.927.513	155.207.513
3	84.525.304	0,82735	69.931.891	225.139.404
4	86.731.414	0,75255	65.269.341	290.408.746
5	88.995.104	0,68451	60.917.656	351.326.402
6	91.317.876	0,56632	51.715.581	403.041.982
7	93.701.273	0,51512	48.267.562	451.309.544

Sumber: Peneliti, 2024 (diolah).

Present value kumulatif merupakan penjumlahan dari PV biaya tahun ke-1 dan PV biaya tahun ke-2, dan demikian seterusnya. *Present value*

kumulatif tahun pertama sebesar biaya sewa selama satu tahun tersebut yaitu Rp80.280.000,00 tahun kedua sebesar Rp155.207.513,00 yaitu penjumlahan dari *present value* tahun ke-1 dan present value tahun ke-2, kemudian pada tahun ke-7 *present value* kumulatif sebesar Rp451.309.544,00 yaitu keseluruhan biaya sewa yang harus dikeluarkan dalam jangka waktu 7 tahun.

Biaya beli juga didiskontokan untuk dibandingkan dengan *present value* dari biaya sewa. Diasumsikan pembelian serta biaya operasional dan pemeliharaan dikeluarkan di awal tahun, sehingga faktor diskonto untuk tahun pertama adalah 1. Tingkat bunga untuk mendiskontokan adalah 9,94%. Biaya pembelian hanya dihitung di tahun pertama, untuk ke-2 sampai tahun ke-7 hanya ada biaya operasional. Tabel 29 memperlihatkan perhitungan *present value* biaya beli dari tahun ke-1 sampai dengan tahun ke-7.

Tabel 29. Present Value Biaya Beli Kendaraan Dinas Toyota Veloz Tahun Ke-1 S.D Ke-7

Tahun Ke	Biaya Beli	Biaya Operasional	Jumlah Biaya	Nilai Sisa	Faktor Diskonto	Pv Tahun Ke	Pv Kumulatif Tahun Ke
1	315.100.000	13.364.000	328.464.000		1,00000	328.464.000	328.464.000
2	-	13.712.800	13.712.800		0,90959	12.472.986	340.936.986
3	-	14.070.704	14.070.704		0,82735	11.641.378	352.578.363
4	-	14.437.950	14.437.950		0,75255	10.865.215	363.443.578
5	-	14.814.780	14.814.780		0,68451	10.140.802	373.584.380
6	-	15.201.446	15.201.446		0,56632	8.608.956	382.193.336
7	-	15.598.204	15.598.204	14200	0,51512	8.034.974	390.228.310
PV Nilai Sisa				**79.843.868**		**PV Tahun Ke-7**	**310.384.442**

Sumber: Peneliti, 2024 (diolah).

Present value kumulatif merupakan penjumlahan dari PV biaya tahun ke-1 dan PV biaya tahun ke-2, dan demikian seterusnya. Pada *present value* tahun ke-7 dikurangkan dengan nilai sisa, dimana masa penggunakan kendaraan diasumikan 7 tahun sudah ada nilai residu. Nilai *present value* pertama sama dengan jumlah biaya beli ditambahkan dengan biaya operasional selama satu tahun sebesar Rp328.464.000,00. Nilai *present*

value tahun ke-2 hanya berupa biaya operasional dikalikan faktor diskonto sehingga didapatkan nilai sebesar Rp12.472.986,00. Perhitungan nilai *present value* kumulatif tahun kedua merupakan penjumlahan dari *present value* tahun ke-1 dan tahun ke-2 didapatkan nilai sebesar Rp340.936.986,00. Sedangkan untuk nilai *present value* tahun ke-7 dikurangkan dengan nilai *present value* sisa, sehingga didapatkan nilai *present value* kumulatif di tahun ke-7 sebesar Rp310.384.442.00.

Berdasarkan pada tabel 28 dan tabel 29 di atas diambil data PV sewa dan PV beli dengan menggunakan PV kumulatif. Berdasarkan pada Tabel 30 diperlihatkan bahwa pada tahun ke-1 sampai dengan tahun ke-5 maka opsi sewa lebih efisien dibandingkan dengan opsi beli, namun pada tahun ke-6 sampai dengan tahun ke-7 maka opsi beli lebih efisien dibandingkan dengan opsi sewa.

Tabel 30. Perbandingan *Present Value* Biaya Sewa dan Beli Kendaraan Dinas Toyota Veloz Tahun Ke-1 S.D Ke-7

Tahun Ke	PV Sewa	PV Beli	Keterangan
1	80.280.000	328.464.000	Biaya Sewa Lebih Murah
2	155.207.513	340.936.986	Biaya Sewa Lebih Murah
3	225.139.404	352.578.363	Biaya Sewa Lebih Murah
4	290.408.746	363.443.578	Biaya Sewa Lebih Murah
5	351.326.402	373.584.380	Biaya Sewa Lebih Murah
6	403.041.982	382.193.336	Beli Lebih Murah
7	451.309.544	310.384.442	Beli Lebih Murah

Sumber: Peneliti, 2024 (diolah).

Berdasarkan Tabel 31, terlihat bahwa tingkat efisiensi metode sewa kendaraan dinas sebesar 75,56% lebih efisien dibandingkan dengan metode beli, pada tahun kedua tingkat efisiensinya sebesar 54,48%, pada tahun ke-3 sebesar 36,14% tingkat efisiensinya, pada tahun ke-4 efisiensi sebesar 20,10%, pada tahun ke-5 tingkat efisiensi sebesar 5,96%. Pada tahun ke-6 sampai dengan tahun ke-7 opsi sewa menajdi tidak efisien sehingga tingkat efisiensinya minus. Berdasarkan pertimbangan tingkat efisien tersebut maka metode sewa sebaiknya dilakukan dalam kurun waktu 2-3 tahun, karena tingkat efisiensi cukup besar di atas 30%.

Tabel 31. Tingkat Efisiensi Biaya Sewa Dan Beli Kendaraan Dinas Toyota Veloz Tahun Ke-1 S.D Ke-7

Tahun Ke	PV Sewa	PV Beli	Selisih	Tingkat Efisiensi
1	80.280.000	328.464.000	248.184.000	75,56
2	155.207.513	340.936.986	185.729.472	54,48
3	225.139.404	352.578.363	127.438.959	36,14
4	290.408.746	363.443.578	73.034.833	20,10
5	351.326.402	373.584.380	22.257.978	5,96
6	403.041.982	382.193.336	(20.848.646)	(5,45)
7	451.309.544	310.384.442	(140.925.102)	(45,40)

Sumber: Peneliti, 2024 (diolah).

4.3. Ketersediaan Anggaran untuk Pengadaan Kendaraan Dinas dengan Metode Sewa

Untuk menghitung efisiensi pengadaan kendaraan dengan cara sewa, perlu juga memperhitungkan anggaran yang tersedia. Jika selama ini penganggaran dilaksanakan untuk pengadaan kendaraan dengan cara beli, tentu jumlah yang akan dibeli lebih sedikit daripada jumlah kendaraan yang akan disewa. Oleh karena itu, agar tidak menjadi beban anggaran bagi Pemerintah Kabupaten Tangerang, perlu dihitung potensi anggaran yang tersedia yang dapat dialokasikan untuk pengadaan kendaraan dengan cara sewa.

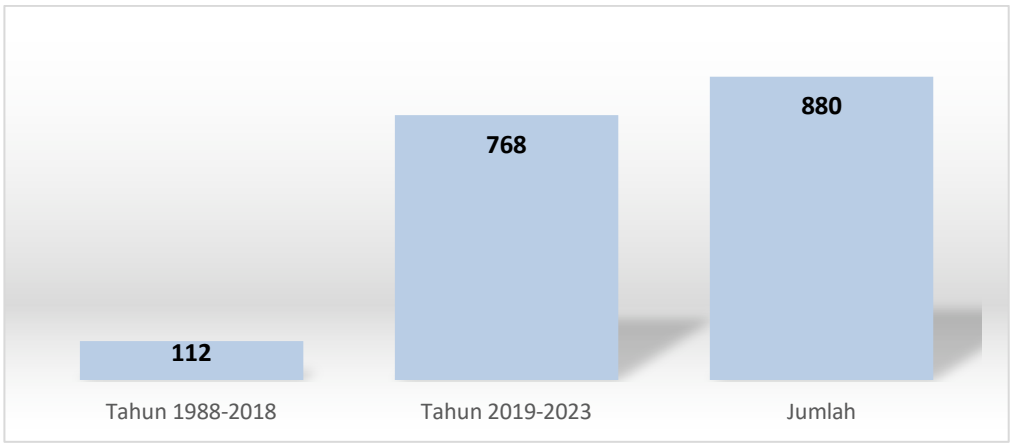
Hasil identifikasi peneliti berdasarkan wawancara dengan pihak BPKAD (28 Februari 2024), ada beberapa sumber penganggaran yang dapat diperhitungkan, yakni penjualan aset kendaraan roda 4, penjualan aset kendaraan roda 2, pengalihan alokasi anggaran pembelian kendaraan, alokasi transportasi Tangerang – Jakarta dan Tangerang – Banten, serta pengalihan alokasi anggaran perawatan kendaraan (minus BBM),.

4.3.1. Penjualan Aset Kendaraan Roda 4

Pada Gambar 6 dapat diketahui bahwa Kabupaten Tangerang memiliki aset kendaraan roda 4 sebanyak 768 kendaraan, mulai dari tahun 1988 sampai dengan tahun 2018. Untuk kendaraan dari tahun 2019 sampai

dengan tahun 2023 sebanyak 112 kendaraan, sehingga total kendaraam roda 4 yang dimiliki oleh Kabupaten Tangerang sebanyak 880 kendaraan. Kendaraan roda 4 yang akan dilakukan pelelangan/penjualan yaitu kendaraan dengan dari tahun 1988 sampai dengan tahun 2018.

Gambar 6. Jumlah Kendaraan Dinas Roda 4 Berdasarkan Tahun Perolehan

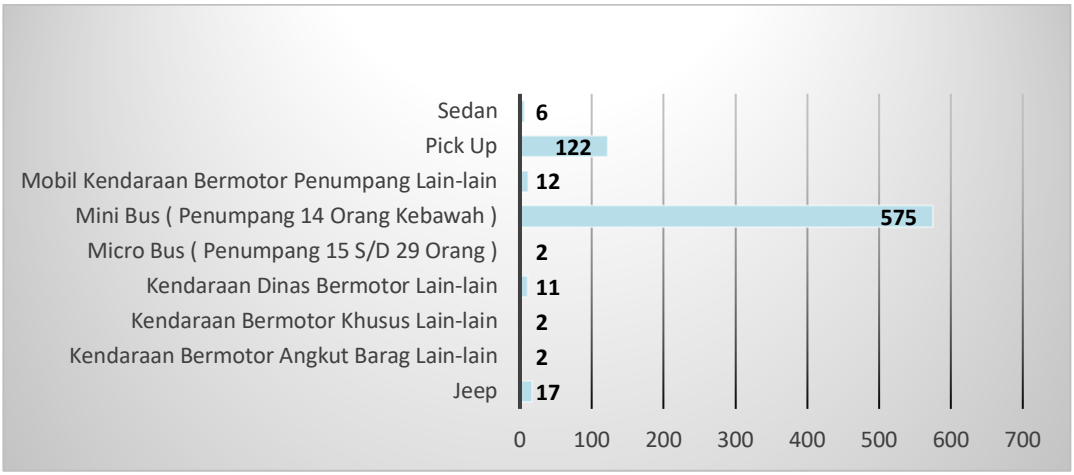


Sumber: Bagian Aset Kabupaten Tangerang, 2024 (diolah).

Pada Gambar 7 terlihat bahwa jenis kendaraan terdiri dari *jeep;* kendaraan bermotor angkut barang dan lain-lain; kendaraan bermotor khusus lain-lain; *micro bus*; mini bus; mobil kendaraan bermotor penumpang lain-lain; *pick up*; dan sedan. Kendaraan dinas dengan jumlah terbanyak adalah jenis mini bus (penumpang 14 orang ke bawah sebanyak 575 kendaraan disusul *pick up* sebanyak 122 kendaraan. Sementara kendaraan paling sedikit dengan jenis kendaraan *micro bus* (penumpang 15 s/d 29 orang ke bawah, kendaraan khusus bermotor lain-lain, dan kendaraan bermotor angkutan barang lain-lain masing-masing sebanyak 2 kendaraan. Dalam kegiatan penelitian telah menjadi temuan terlihat banyak jenis kendaraan yang tidak sesuai dengan tipe/merek kendaraan (lihat Tabel Lampiran 3). Seperti kendaraan micro bus ternyata tipe/ merek kendaraannya TOYOTA HILUX. Selain itu juga ada tipe kendaraan TOYOTA KIJANG/AVANZA yang masuk kategori jenis kendaraan STASIUN WAGON, mini bus, mobil kendaraan bermotor berpenumpang lainnya, dan kendaraan

dinas bermotor lain-lain, sehingga perlu dilakukan penataan/inventarisasi aset agar pengkategorian kendaraan menjadi tertib.

Gambar 7. Jumlah Kendaraan Dinas Roda 4 berdasarkan Jenis Kendaraan



Sumber: Bagian Aset Kabupaten Tangerang, 2024 (diolah).

Berdasarkan perhitungan nilai jual kendaraan yang didapatkan dari *platform* jual beli *online* di mobil123.com didapatkan nilai jual masing-masing kendaraan sebagaimana dicantumkan dalam Tabel Lampiran 1. Secara keseluruhan dapat dilihat pada Tabel 32 bahwa dari hasil perkiraan penjualan terbesar adalah kendaraan dengan jenis kendaraan mini bus didapatkan harga jual sebesar Rp62.817.332.000,00 hal ini karena ada 575 tipe/merk kendaraan. Penjualan dengan harga terbesar kedua adalah *pick up* dengan perkiraan hasil penjualan sebesar Rp12.084.000,00. Adapun kendaraan dengan nilai harga terkecil yaitu kendaraan bermotor angkutan barang lain-lain sebesar Rp21.000.000,00. Sehingga dari 768 kendaraan roda 4 maka didapatkan perkiraan total pendapatan dari penjualan/pelelangan sebesar **Rp87.749.432.000,00 (delapan puluh tujuh miliar tujuh ratus empat puluh sembilan juta empat ratus tiga puluh dua ribu rupiah).**

Tabel 32. Jenis, Jumlah, dan Harga Jual Kendaraan Roda 4

Jenis Kendaraan	Jumlah	Harga Jual
Jeep	17	5.620.000

Jenis Kendaraan	Jumlah	Harga Jual
Kendaraan Bermotor Angkutan Barang Lain-lain	2	210.000
Kendaraan Bermotor Khusus Lain-lain	2	355.000
Kendaraan Dinas Bermotor Lain-lain	11	1.389.000
Micro Bus (Penumpang 15 S/D 29 Orang)	2	196.000
Mini Bus (Penumpang 14 Orang Ke bawah)	575	62.817.332.000
Mobil Kendaraan Bermotor Penumpang Lain-lain	12	1.832.600.000
Pick Up	122	12.084.000
Sedan	6	1.173.000
Station Wagon	19	2.072.500.000
Grand Total	**768**	**87.749.432.000**

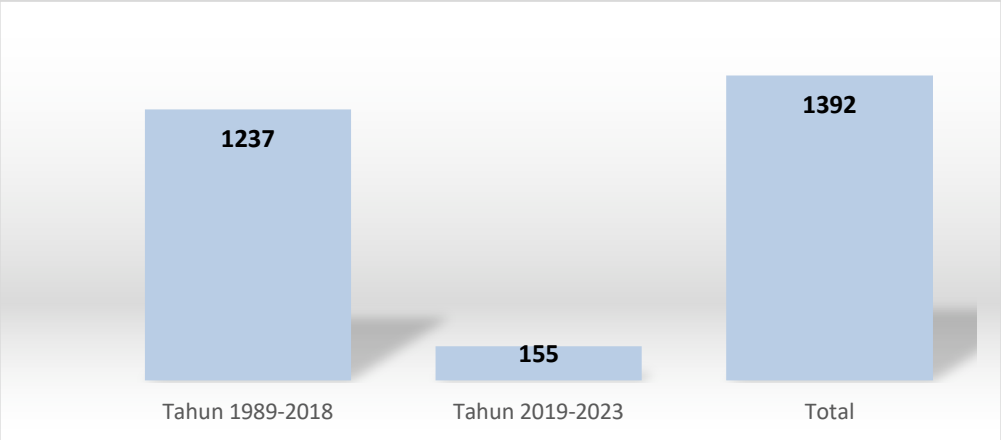
Sumber: Bagian Aset Kabupaten Tangerang, diolah 2024

4.3.2. Penjualan Aset Kendaraan Roda 2 (Sepeda Motor)

Pada Gambar 8 terlihat bahwa Kabupaten Tangerang memiliki aset kendaraan dinas berupa kendaraan roda dua (sepeda motor dan *scooter*) dari tahun 1989 sampai dengan tahun 2023 sebanyak 1.392 kendaraan. Kendaraan ini umumnya dipergunakan oleh para staf pelaksana untuk membantu melancarkan pelaksanaan tugas sehari-hari, seperti untuk penyuluh, mengantarkan surat, melakukan pengawasan bangunan, dan lain sebagainya. Kendaraan roda dua ini keberadaannya ada yang melekat dengan pegawai namun ada juga yang harus dipinjam terlebih dahulu di Bagian Umum Sekretariat Daerah (Wawancara dengan beberapa pegawai Pemda Kabupaten Tangerang, 28 Februari 2024 dan 1 Maret 2024).

Adapun usia kendaraan roda dua ini bervariasi ada yang sudah berusia 35 tahun hingga baru 1 tahun. Oleh karena itu, aset yang akan dilakukan pelelangan/ penjualan yaitu aset yang usianya di atas 5 tahun, sehingga untuk aset tahun 2019-2023 (155 kendaraan) akan dipertahankan dan aset dari tahun 1989 sampai dengan tahun 2018 akan dilakukan pelelangan/penjualan (1.237 kendaraan).

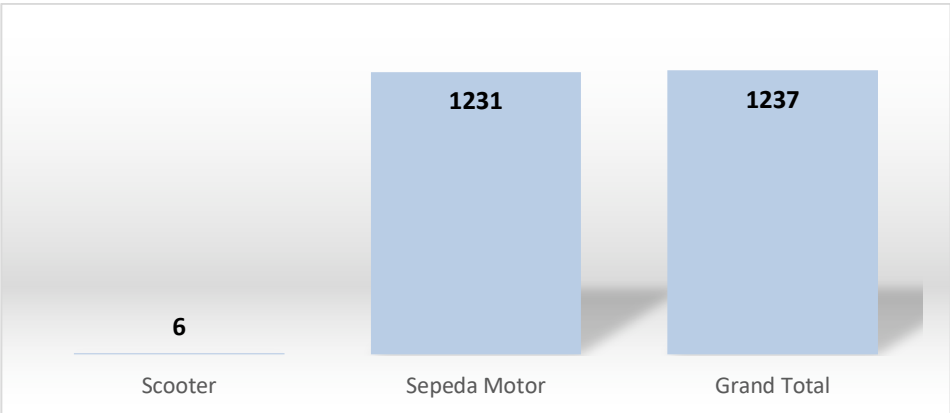
Gambar 8. Jumlah Kendaraan Dinas Roda 2 Berdasarkan Tahun Perolehan



Sumber: Bagian Aset Kabupaten Tangerang, 2024 (diolah).

Gambar 9 memperlihatkan bahwa terdapat dua jenis kendaraan roda 2 yaitu jenis *scooter* dan sepeda motor. Jumlah *scooter* yang dimiliki Kabupaten Tangerang sebanya 6 kendaraan dan sepeda motor sebanyak 1.231 kendaraan, dengan jumlah total kendaraan yang akan dilakukan penjualan sebanyak 1.237 kendaraan.

Gambar 9. Jumlah Kendaraan Dinas Roda 2 berdasarkan Jenis Kendaraan



Sumber: Bagian Aset Kabupaten Tangerang, diolah 2024.

Berdasarkan perhitungan nilai jual kendaraan yang didapatkan di *platform* jual beli *online* di mobil123.com, didapatkan nilai jual masing-masing kendaraan sebagaimana tampak pada Tabel Lampiran 2. Pada Tabel 33 dapat diketahui bahwa hasil perkiraan penjualan kendaraan *scooter* sebesar Rp129.500.000,00 dan untuk sepeda motor sebesar Rp7.167.100.000,00. Sehingga dari 1.237 kendaraan roda dua maka didapatkan perkiraan total

pendapatan dari penjualan/ pelelangan sebesar **Rp7.296.600.000,00 (tujuh miliar dua ratus sembilan puluh enam juta enam ratus ribu rupiah).**

Tabel 33. Jenis, Jumlah, dan Harga Jual Kendaraan Roda 4

Jenis Kendaraan Roda 2	Jumlah Kendaraan	Perkiraan Harga jual
Scooter	6	129.5000
Sepeda Motor	1231	7.167.1000
Grand Total	**1237**	**7.296.6000**

Sumber: Bagian Aset Kabupaten Tangerang, diolah 2024

4.3.3. Pagu Perjalanan Dinas untuk ke Wilayah Banten dan DKI Jakarta

Pada tabel 34 dapat diketahui bahwa pada tahun 2023 pagu anggaran perjalanan dinas luar kota untuk ke wilayah Provinsi DKI Jakarta sebesar Rp2.695.280.000,00 dan pagu anggaran perjalanan dinas luar kota untuk wilayah Provinsi Banten sebesar Rp3.071.057.000,00. Dengan adanya sewa kendaraan, maka biaya transportasi perjalanan dinas untuk kedua wilayah ini akan ditiadakan dan dialihkan untuk biaya sewa kendaraan, sehingga total pagu anggaran keseluruhan sebesar Rp5.766.337.000,00..

Tabel 34. Jumlah Pagu Perjalanan Dinas

No.	Jenis Perjalanan Dinas	Jumlah Pagu
1	Perjalanan Dinas Luar Kota, Daerah DKI Jakarta	Rp2.695.280.000
2	Perjalanan Dinas Luar Kota, Daerah Banten	Rp3.071.057.000
Jumlah Total		**Rp. 5.766.337.000**

Sumber: BKAD Kabupaten Tangerang, diolah 2024

Sebagai informasi, jumlah pengadaan mobil baru setiap tahun di Pemerintah Daerah Kabupaten Tangerang tidak melebihi dari 30 mobil. Dengan mekanisme setiap OPD dapat mengajukan rancangan anggaran untuk pengadaan kendaraan dinas. Selanjutnya pengadaannya akan dilaksanakan oleh Bagian Umum Sekretariat Daerah. Hasil pembelian akan disalurkan kepada OPD terkait.

4.3.4. Biaya Operasional Pemeliharaan dan STNK Kendaraan Dinas Roda 4 dan Roda 2

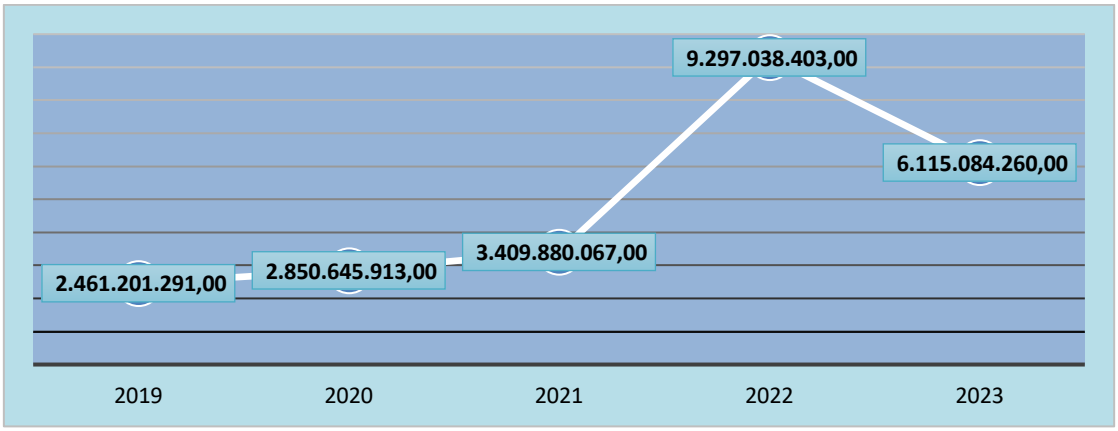
Selain lebih efektif, melalui mekanisme sewa, beban operasional seperti biaya pemeliharaan dan pembayaran pajak kendaraan tidak ditanggung oleh Pemerintah Daerah Kabupaten Tangerang. Biaya operasional dapat dialihkan ke kegiatan lain yang lebih menguntungkan. Pemerintah Daerah Kabupaten Tangerang berencana untuk mengalihkan beban operasional dari pengadaan kendaraan dinas sebagai tambahan biaya pengadaan sewa ke depannya.

Biaya pemeliharaan dan pembayaran pajak didapatkan dari data lima tahun terakhir, yaitu Tahun 2019 s.d 2023. Pemda Kabupaten Tangerang berencana untuk menjual seluruh asset kendaraan baik roda empat maupun roda 2 untuk kendaraan pejabat dan operasional, kemudian menggantikannya dengan mekanisme sewa.

Adapun kendaraan yang memiliki kekhususan tidak masuk dalam mekanisme sewa sehingga tidak dimasukkan ke dalam daftar penjualan asset. Saat ini belum ada pihak penyedia yang menyewakan kendaraan kekhususan seperti ambulans, kendaraan kepolisian, damkar, dan lain sebagainya, sehingga pengadaan pembelian kendaraan tesebut tetap dilakukan.

Secara keseluiruhan total biaya operasional pemeliharaan dan STNK dari tahun 2019-2023 sebesar Rp28.877.648.201,00. Berdasarkan pada gambar 10 dapat diketahui bahwa total biaya operasional kendaraan dinas roda 4 dan roda 2 cenderung naik dari tahun 2019-2022 namun tahun 2023 mengalami penurunan. Meski demikian jika dilihat pada tahun 2022 total biaya mengalami kenaikan yang sangat siginifikan yaitu dengan biaya pemeliharaan dan STNK sebesar Rp9.297.038.403,00 dan tahun 2023 turun menjadi Rp6.115.084.260,00.

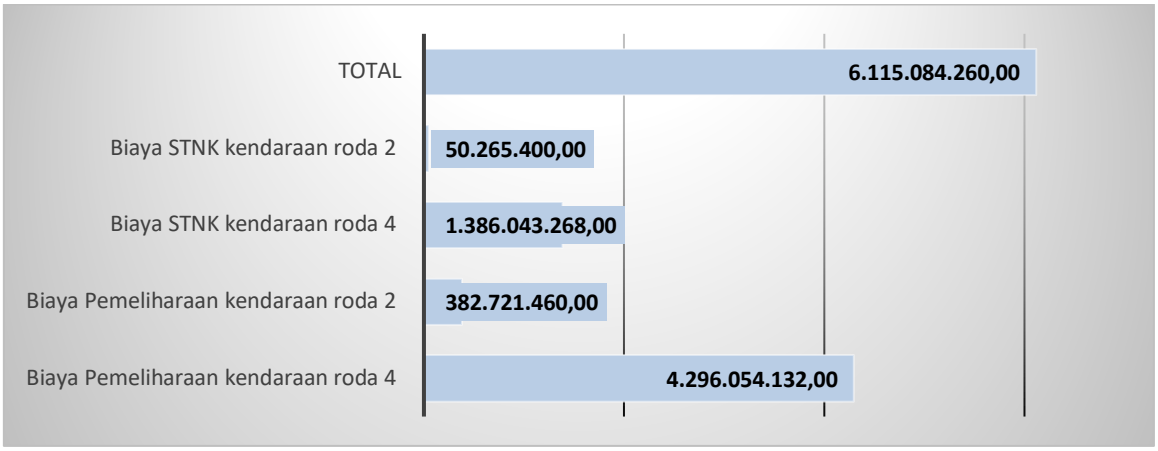
Gambar 10. Total Biaya Operasional Pemeliharaan dan STNK Kendaraan Dinas Roda 4 dan Roda 2



Sumber: Kabupaten Tangerang, 2024 (diolah).

Pada gambar 11 dapat diketahui bahwa total biaya pemeliharaan pada tahun 2023 sebesar Rp6.115.084.260,00 dengan rincian biaya pemeliharaan kendaraan dinas roda 4 tahun 2023 sebesar Rp4.296.054.132,00 biaya pemeliharaan kendaraan dinas roda 2 sebesar Rp382.721.460,00, biaya STNK kendaraan dinas roda 4 sebesar Rp1.386.043.268,00, dan biaya STNK kendaraan dinas roda 2 sebesar Rp50.265.400,00. Nilai tersebut nantinya akan digunakan untuk penyewaan kendaraan dinas dan dijumlah dengan penjualan asset kendaraan yang ada.

Gambar 11. Biaya Pemeliharaan dan STNK Kendaraan Roda 4 dan Roda 2 Pemerintah Kabupaten Tangerang tahun 2023



Sumber: Kabupaten Tangerang, 2024 (diolah)

Berdasarkan total pagu anggaran dari penjualan aset kendaraan roda 4 pembelian tahun 1988-2018, penjualan kendaraan roda 2 pembelian tahun

1989-2018, biaya perjalanan dinas wilayah Provinsi Banten dan DKI Jakarta, dan biaya operasional pemeliharaan dan STNK diperoleh jumlah pagu yang bisa digunakan untuk melakukan sewa kendaraan sebesar Rp98.895.212.496,00 (sembilan puluh delapan miliar delapan ratus sembilan puluh lima juta dua ratus dua belas rubu empat ratus sembilan putuh enam rupiah). Rinciannya sebagaimana tampak pada Tabel 35.:

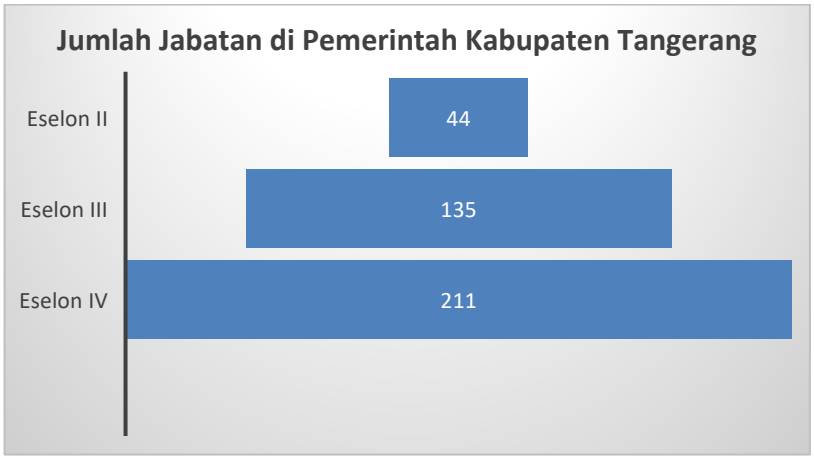
Tabel 35. Jumlah Pendapatan Dari Hasil Penjualan Kendaraan Roda 2 Dan 4, Pagu Perjalanan Dinas Dan Biaya Pemeliharaan Kendaraan Dinas

No.	Jenis Pendapatan	Jumlah
1	Penjualan Kendaraan Dinas Roda 4	87.749.432.000
2	Penjualan Kendaraan Dinas Roda 2	7.296.600.000
3	Biaya Pemeliharaan Kendaraan Dinas Roda 4	4.296.054.132
4	Biaya Pemeliharaan Kendaraan Dinas Roda 2	382.721.460
5	Biaya STNK Kendaraan Dinas Roda 4	1.386.043.268
6	Biaya STNK Kendaraan Dinas Roda 2	50.265.400
Total		**Rp.101.161.116.260,00**

Sumber: OPD Kabupaten Tangerang, 2024 (diolah).

Pada Gambar 11 dapat diketahui bahwa Kabupaten Tangerang memiliki 63 OPD yang terdiri dari 44 pejabat eselon II, 135 pejabat eselon III, dan 211 pejabat eselon IV. Sehingga kebutuhan sewa kendaraan dinas sebanyak 44 kendaraan dengan tipe/merk kendaraan Innova Zenix, 135 kendaraan dengan tipe/merek Toyota Rush, dan 211 kendaraan dinas dengan tipe/merek Toyota Veloz, untuk kendaraan dinas Toyota Veloz merupakan kendaraan operasional.

Gambar 12. Jumlah Jabatan di Pemerintah Kabupaten Tangerang



Sumber: Kabupaten Tangerang, diolah 2024

Dengan pendapatan sebagaimana tergambar pada Tabel 35 yakni sebesar **Rp101.161.116.260,00** maka didapatkan simulasi biaya sewa untuk 44 pajabat eselon II dengan tipe/merk kendaraan Innova Zenix 2.0 G CVT dalam term 2 tahun sebesar Rp13.622.400.000,00 dimana biaya sewa Innova Zenix 2.0 G CVT per bulannya sebesar Rp.12.900.000,00. Biaya sewa kendaraan dinas untuk 135 eselon III dengan tipe/merk kendaraan Toyota/ Rush 1.5 GR A/T dalam term 2 tahun sebesar Rp31.752.000,00 biaya sewa Toyota/ Rush 1.5 GR A/T per bulan sebesar Rp.9.800.000,00. Dan biaya sewa kendaraan dinas untuk 211 eselon IV (kendaraan operasional) dengan tipe/merk kendaraan Toyota Veloz /W101RE-LBVFJ 1.5 Q CVT TSS dalam term 2 tahun sebesar Rp33.878.160.000,00 biaya sewa per bulan Toyota Veloz /W101RE-LBVFJ 1.5 Q CVT TSS sebesar Rp6.690.000,00. Sehingga didapatkan jumlah biaya sewa yang harus dikeluarkan selama 2 tahun sebesar **Rp79.252.560.000,00 (tujuh puluh sembilan miliar dua ratus lima puluh dua juta lima ratus enam puluh ribu rupiah).** Dengan sisa anggaran Rp21.908.556.260,00 dapat digunakan untuk biaya operasional pemeliharaan dan biaya STNK untuk kendaraan yang tidak dilakukan penjualan dan pengadaan sepeda motor bagi penyuluh.

Tabel 36. Simulasi Sewa Kendaraan Dinas

Jenis Kendaraan	Kebutuhan Kendaraan Dinas	Harga Sewa Satuan/Bulan	Sewa Dalam 2 Tahun	Jumlah Biaya Sewa Kesleuruhan
INNOVA ZENIX 2.0 G CVT	44	12.900.000	309.600.000	13.622.400.000
TOYOTA/ RUSH 1.5 GR A/T	135	9.800.000	235.200.000	31.752.000.000
TOYOTA / VELOZ /W101RE-LBVFJ 1.5 Q CVT TSS	211	6.690.000	160.560.000	33.878.160.000
Total Biaya				**79.252.560.000**

Sumber: Katalog Elektornik LKPP, diolah 2024

4.4. Kendala-kendala dalam Pengadaan Kendaraan Dinas dengan Metode Beli

Ada beberapa temuan dari hasil penelitian yang dapat menjelaskan beberapa kendala terkait pengadaan kendaraan dinas dengan metode beli. Kendaraan dinas yang dibeli merupakan aset yang harus dicatat. Namun, ditemukan ketidaksesuaian antara aset yang seharusnya berada di OPD dengan catatan yang ada di BPKAD. Selain itu juga ditemukan kendala dalam penghapusan aset, penyimpangan dalam anggaran pemeliharaan kendaraan, dan ketiadaan audit kendaraan oleh auditor.

4.4.1. Inventarisasi aset

Diakui oleh pihak BPKAD bahwa pencatatan aset yang ada saat ini belum sesuai antara pencatatan dengan realita. Hal ini disebabkan karena informasi yang diterima oleh BPKAD berasal dari OPD yang memegang aset (Wawancara BPKAD, 28 Februari 2024). Diketahui dari hasil temuan lapangan bahwa data yang tercatat di BPAKD tidak sesuai dengan data yang diperoleh peneliti langsung dari OPD. Ambil contoh mengenai jenis kendaraan, antara yang tercatat di BPKAD berbeda dengan laporan yang ada dari OPD (lihat Lampiran 3).

Informasi yang tidak sama antara yang ada di BPKAD dengan yang ada di OPD dapat disebabkan oleh beberapa hal. Diakui oleh staf di beberapa OPD bahwa seringkali mereka kesulitan menarik kendaraan yang semula digunakan oleh pejabat eselon namun kemudian pensiun. Hal ini pernah

terjadi di beberapa OPD yang menjadi informan penelitian. Akibatnya di laporan tetap dilaporkan kendaraan ada, padahal tidak ada (Wawancara dengan staf Pemda Kabupaten Tangerang, 1 Februari 2024 dan 1 Maret 2024).

Selain itu juga ada beberapa kendaraan yang dipinjam oleh instansi vertikal. Kendaraan yang dipinjam oleh instansi vertikal ini jika tercatat dengan baik sebelumnya tidak akan menimbulkan masalah. Akan terjadi masalah apabila pengurus inventaris barang di OPD kehilangan catatan, tidak mengetahui proses peminjaman, atau berganti pegawai yang bertugas mencatat dan tidak tahu sejarah kendaraan, akan menimbulkan hilangnya catatan mengenai inventarisasi kendaraan ini sehingga menimbulkan kerugian bagi Pemerintah Daerah Kabupaten Tangerang (Wawancara Auditor, 28 Februari 2024).

Pencatatan kendaraan dinas juga sulit dilakukan karena antara pegawai yang memiliki hak menggunakan kendaraan dinas dengan realita penggunanya berbeda. Diakui oleh beberapa OPD bahwa kendaraan dinas roda 4 selain diberikan kepada pejabat eselon (struktural) juga digunakan oleh staf pengendali teknis, atau ketua tim teknis. Seperti di Inspektorat, ketua tim pengawasan yang dipimpin oleh fungsional auditor diberikan kendaraan dinas roda 4 (Wawancara dengan auditor, 28 Februari 2024).

Inventarisasi kendaraan juga menimbulkan tambahan pekerjaan dan waktu bagi pengurus inventaris di setiap OPD. Mereka tidak hanya mencatat inventarisasi kendaraan saja, namun juga inventaris barang lainnya. Sehingga, proses inventarisasi juga membutuhkan waktu dan tenaga, serta biaya. Ditemukan juga di lapangan bahwa kadang kala pengurus inventarisasi kantor bahkan membutuhkan kendaraan khusus untuk menarik kendaraan dari seorang pegawai karena kondisi kendaraan yang sudah tidak dapat berjalan (Wawancara Dinas Tata Ruang dan Bangunan, 1 Maret 2024).

4.4.2. Penghapusan Aset

Keberadaan aset pada akhirnya akan berakhir apabila sudah melebihi batas waktu masa pakai atau karena rusak yang tidak dapat diperbaiki kembali. Pengakhiran aset ini dilakukan dengan cara penghapusan aset. Kegiatan penghapusan aset juga membutuhkan tenaga, waktu, dan juga biaya. Diperlukan panitia untuk melakukan lelang aset. Dibutuhkan biaya untuk melakukan kegiatan rapat-rapat. Seluruh kegiatan tersebut membutuhkan waktu.

Berdasarkan wawancara dengan staf BPKAD (28 Februari 2024), diperoleh gambaran mengenai proses penghapusan aset. Adapun tahapan penghapusan aset dilakukan dengan mengajukan usulan untuk penghapusan Barang Milik Daerah (BMD) yang berasal dari OPD. Dimana, akan dilakukan cek fisik oleh pihak BPKAD, untuk melihat kesesuaian antara fisik dengan data yang ada. Barang yang akan dihapuskan lalu dikumpulkan di gudang UPT PPBMD. Selanjutnya dilakukan konsinyering data (dapat merujuk pada kesesuaian data dan fisik). Tim penghapusan dan pengurus barang terlibat dalam rapat konsinyering. Setelah proses konsinyering, data yang dihasilkan akan dijadikan sebagai master data. Selanjutnya dilakukan permohonan penilaian yang dilakukan oleh Kantor Jasa Penilai Publik (KJPP), untuk dapat diperoleh nilai barang yang akan dilelang. Sebagai informasi tambahan, saat ini Pemerintah Daerah Kabupaten Tangerang belum memiliki pegawai yang menjabat sebagai penilai aset.

Setelah mendapatkan penilaian dari KJPP, dilakukan permohonan ke Kantor Pratama Kekayaan Negara dan Lelang (KPKNL). Selanjutnya permohonan diproses oleh KPKNL dan menyampaikan hasilnya melalui surat balasan untuk mengumumkan pelaksanaan lelang di media lokal provinsi. Selanjutnya dibuat *open house*, dimana peserta lelang dapat melihat barang secara *offline* dan informasi disajikan juga di *website* kpknl.go.id. Setelah open house dan melakukan cek fisik, lalu diadakan lelang *online* di lelang.go.id. Pendapatan dari lelang masuk ke Bendahara Umum Daerah (Perbendaharaan). Risalah lelang akan mencatat *cashflow* lelang selama periode tersebut. Proses penghapusan aset memakan waktu 2-3 bulan.

Dalam kenyataannya, kesadaran OPD untuk melakukan penghapusan aset masih kurang. Hal ini tampak dari pernyataan peserta rapat dalam Seminar Hasil yang dilaksanakan pada tanggal 26 April 2024 dimana salah satu OPD mengeluhkan kendaraan truk sampah yang sudah tidak layak pakai namun tidak kunjung mendapatkan penggantinya. Menurut staf BPKAD, selaku penanggung jawab aset, menjelaskan bahwa seharusnya OPD melakukan penghapusan aset terlebih dahulu baru kemudian mengajukan pengadaan kendaraan baru. Jika aset tidak dihapus, tentu tidak dapat mengajukan penggantiannya. Hal ini memperlihatkan bahwa kegiatan penghapusan aset mempunyai persoalan tersendiri lagi, terkait dengan kesadaran pengguna. Oleh karena itu, pengadaan aset dan penghapusan aset sama-sama mempunyai persoalan dalam implementasinya.

4.4.3. Biaya Pemeliharaan Kendaraan Dinas

Dari sisi usia kendaraan, saat ini jumlah kendaraan roda 4 yang berusia 6 -10 tahun sebanyak 357 buah dan kendaraan berusia >10 tahun sebanyak 493 buah. Hal ini memperlihatkan bahwa sesungguhnya biaya pemeliharaan untuk kendaraan yang berada di atas 10 tahun harus lebih besar daripada kendaraan yang berusia di bawah 10 tahun. Bahkan, menurut teori seharusnya untuk kendaraan di atas 10 tahun harus dilakukan *overhaul* sehingga membutuhkan alokasi khusus dalam perawatan kendaraan. Namun, dalam kenyataannya tidak ada alokasi perawatan untuk tindakan *overhaul*. Bahkan, besaran anggaran pemeliharaan kendaraan berada di angka statis. Tidak ada pembedaan antara kendaraan yang berusia di atas 10 tahun atau di bawah 10 tahun. Akibatnya, pagu biaya pemeliharaan yang tersedia seringkali tidak memadai untuk menutupi seluruh ongkos pemeliharaan. Kondisi ini mengakibatkan pegawai sering mengeluarkan uang pribadi untuk menutupinya (Wawancara dengan staf Pemda Kabupaten Tangerang, 28 Februari 2024 dan 1 Maret 2024). Bahkan, untuk kendaraan yang sangat buruk kondisinya dan biaya pemeliharaan kurang mencukupi, ada juga yang kendaraan tetap dibiarkan rusak, namun biaya pemeliharaan diambil untuk kepentingan pribadi, dengan alasan sebagai pengganti biaya

transportasi karena kendaraan tidak dapat dipakai (dikemukakan pegawai Kecamatan Mekar Baru dalam Seminar Pendahuluan pada tanggal 21 Februari 2024).

Akibat dari kondisi ini *pertama*, dapat menjadi kerugian bagi pegawai yang bersangkutan. *Kedua*, berpotensi menjadi kerugian negara karena anggaran pemeliharaan yang seharusnya dipergunakan untuk memelihara kendaraan digunakan untuk kepentingan pribadi. Akibatnya, kendaraan yang rusak berat pada saat pelelangan hanya dapat diperhitungkan sebagai besi tua, yang nilai jualnya jauh di bawah nilai jual kendaraan bekas.

Sebagai tambahan temuan, mengingat biaya pemeliharaan memasukkan juga komponen BBM, penting juga untuk sekaligus melakukan evaluasi terhadap pelaksanaan penggunaan anggaran BBM. Dalam temuan lapangan diperoleh informasi bahwa teknis penggunaan BBM tiap OPD berbeda-beda. Ada OPD yang menggunakan voucher, ada yang melakukan pencairan dengan cara *reimbursh*, *e-money*, dan ada juga yang langsung mendatangi SPBU yang telah menjalin kerjasama dengan pihak OPD terkait di Pemerintah Kabupaten Tangerang. Dengan sistem yang berbeda-beda ini selama ini pencairan anggaran BBM memang dapat berjalan. Namun, ada pegawai yang mengeluhkan terhadap mitra SPBU yang posisinya berada jauh dari kantor (hampir 5km). Sudah jauh, memakan waktu lama, juga BBM yang berkurang sangat terasa. Hal ini mengakibatkan pegawai enggan untuk mendapatkan BBM ke SPBU mitra. Ke depan, perlu dipikirkan untuk melakukan evaluasi juga terkait pencairan BBM.

4.4.4. Tidak Dilakukannya Audit Kendaraan Dinas

Agar aset terpelihara dengan baik, perlu dilakukan pengawasan. Pihak inspektorat selaku auditor Pemerintah Daerah Kabupaten Tangerang menjelaskan bahwa sudah beberapa tahun ini tidak melakukan audit terhadap kendaraan dinas. Audit hanya ditujukan kepada audit kinerja dan audit dengan tujuan tertentu. Namun, diakui pula sekalipun ada keluhan yang dilontarkan terkait kendaraan dinas, belum pernah ada permintaan untuk melakukan audit dengan tujuan tertentu terhadap kendaraan dinas

(Wawancara dengan auditor madya, 28 Februari 2024).

Ketiadaan audit kendaraan dinas ini dapat menyebabkan penyimpangan terhadap penggunaan kendaraan dinas karena minim pengawasan, terutama dari pihak eksternal. Berbagai penyimpangan seperti penguasaan aset oleh pegawai pensiun, pembiaran aset rusak dan terbengkalai sementara anggaran pemeliharaan diserap, dan penggunaan aset kendaraan tidak sesuai peruntukan, akan merugikan negara, khususnya Pemerintah Daerah Kabupaten Tangerang. Anggaran habis namun produktivitas tidak tercapai.

4.5. Pertimbangan Kendaraan Dinas dengan Metode Sewa

Sebelum memutuskan untuk menerapkan metode sewa dalam pengadaan kendaraan dinas, perlu dikemukakan kelebihan dan kekurangan dalam menggunakan metode sewa, agar diperoleh gambaran yang jelas mengenai metode sewa ini.

4.5.1. Kelebihan Metode sewa

Dalam kasus Pemerintah Kabupaten Tangerang, usulan untuk melakukan kajian ini diawali dengan perintah Pj Bupati Tangerang untuk melakukan perubahan metode pengadaan kendaraan dinas dari cara beli kendaraan menjadi sewa kendaraan, sebagaimana sudah diterapkan di Kota Tangerang Selatan, daerah tetangga yang merupakan anak dari Kabupaten Tangerang. Hal ini memperlihatkan bahwa ada keputusan politik yang mendukung diberlakukannya kebijakan sewa kendaraan. Keputusan politik akan mempercepat implementasi sebuah kebijakan. Contoh di Kota Tangerang Selatan, keputusan untuk memberlakukan metode sewa dalam pengadaan kendaraan dinas berasal dari Bupati Tangerang Selatan yang tanpa melalui kajian, kebijakan tersebut segera dilaksanakan pada akhir tahun 2022 (Wawancara dengan Staf Bagian Umum Setda Tangerang Selatan, 6 Maret 2024).

Diakui bahwa pihak Pemerintah Daerah Kota Tangerang Selatan belum melakukan kajian terkait efisiensi pengadaan kendaraan dinas dengan cara sewa, namun sudah banyak manfaat yang dirasakan. Saat ini fokus

utama Pemerintah Kota Tangerang Selatan dalam melakukan metode sewa hanya untuk kendaraan dinas jabatan di OPD Sekretariat Daerah. Secara bertahap akan diterapkan untuk kendaraan dinas eselon II dan eselon III. Tipe kendaraan untuk eselon II 2.000 cc dan untuk eselon III 1.500 cc, tanpa melihat merk. Untuk eselon IV kendaraan dinas yang diberikan hanya kendaraan dinas roda 2.

Tahapan yang dilakukan dalam mengimplementasikan metode sewa yaitu pertama, setiap OPD diminta untuk melakukan pendataan ulang kendaraan untuk selanjutnya diverifikasi oleh BPKAD. Pihak BPKAD akan mengeluarkan hasil verifikasi kendaraan apakah sesuai umur dan spesifikasi. Lalu, dikeluarkan surat edaran yang berisi pengembalian kendaraan ke aset. Selanjutnya pihak OPD menyerahkan kendaraan aset. Lalu menganggarkan sewa kendaraan dalam anggarannya OPD. Selanjutnya anggaran yang sudah dialokasikan oleh OPD digeser ke anggaran Setda untuk dilakukan pengadaan kendaraan dengan cara sewa.

Berdasarkan informasi yang diperoleh dari beberapa informan, baik dari Pemerintah Daerah Kota Tangerang Selatan yang telah menerapkan metode sewa dan juga informasi dari pihak vendor, ada beberapa keuntungan/kelebihan dari penggunaan metode sewa kendaraan dinas. *Pertama*, terkait keputusan politik dari kepala daerah/pimpinan instansi. Dukungan berupa keputusan politik dari pimpinan instansi akan mempercepat realisasi penerapan kebijakan metode sewa. Jadi, adanya keputusan politik dari Pj Bupati Tangerang akan mempercepat terealisasinya kebijakan ini. Namun, sangat baik untuk melakukan kajian terlebih dahulu agar dapat diraih kebaikan maksimal dari kebijakan ini, sebagaimana yang dilakukan oleh Pemerintah Kabupaten Tangerang saat ini.

Kedua, dengan metode sewa kendaraan yang diperoleh selalu dalam kondisi prima. Pegawai tidak perlu direpotkan dengan urusan pemeliharaan. Jika selama ini, dengan kendaraan yang dibeli, pegawai harus siap-siap mengalokasikan waktu tertentu, bahkan pada jam kantor, untuk melakukan pemeliharaan kendaraan – baik karena rusak maupun pemeliharaan berkala – hal ini tidak akan terjadi jika kendaraan dilakukan dengan cara sewa.

Vendor siap senantiasa melakukan perbaikan, dan bahkan penggantian apabila kerusakan memakan waktu lebih dari 24 jam. Dengan sistem sewa, tidak ada lagi biaya pemeliharaan kendaraan yang dipakai untuk kepentingan pribadi. Dengan sistem sewa, pegawai juga tidak perlu cemas memikirkan biaya perawatan yang melebihi pagu anggaran. Jika selama ini, pagu biaya pemeliharaan tidak sesuai dengan biaya riil pemeliharaan dan menjadi beban pegawai pribadi, dengan cara sewa semua akan ditanggung oleh vendor.

Ketiga, plat kendaraan sewa menggunakan plat hitam. Kelebihan dari penggunaan plat hitam yakni di situasi adanya demonstrasi, plat kendaraan dinas yang berwarna merah selama ini kerap menjadi sasaran amuk massa. Dengan plat hitam, kendaraan dinas akan aman dari sasaran amuk massa.

Keempat, memperingan tugas bagian umum di masing-masing OPD karena tidak perlu mencatat aset kendaraan. Juga terhindar dari tugas menarik kendaraan secara paksa dari pegawai yang masih menggunakan kendaraan dinas, padahal sudah pensiun.

Kelima, pegawai bekerja yang tidak ada perasaan diskriminasi akibat jenis/merk kendaraan yang berbeda dan tidak sesuai jabatan. Selama ini, pengadaan kendaraan dengan cara beli sangat bergantung pada pengajuan anggaran pembelian kendaraan oleh OPD. Dan seringkali pula OPD Kecamatan merupakan OPD yang di'anak tiri'kan. OPD kecamatan selalu mendapatkan kendaraan lungsuran dari OPD lain yang mendapatkan kendaraan dinas baru, padahal jabatan eselon mereka sama. Atau, bisa terjadi OPD membeli mobil dengan CC yang sama, namun merk berbeda. Sementara merk tertentu menjadi favorit, namun karena sulit mendapatkan akhirnya mendapat merk lain yang kurang favorit. Hal-hal ini seringkali menimbulkan kecemburuan dan pada akhirnya berpotensi menimbulkan friksi di dalam pemerintahan. Ada kesan OPD mewah dan ada kesan OPD kere. Hal-hal ini dapat diatasi apabila pengadaan kendaraan dinas dilakukan dengan cara sewa.

Keenam, dengan pengadaan kendaraan dinas melalui cara sewa, auditor dapat fokus pada audit kinerja, tanpa perlu melakukan audit dengan tujuan tertentu untuk kendaraan dinas, akibat banyaknya pelanggaran

(temuan). Dengan metode sewa, pengawasan dapat terfokus pada pengadaan sewa kendaraan saja, dengan objek vendor dan tim pengadaan kendaraan dengan cara sewa. Hal ini lebih mempersempit aspek pengawasan.

Ketujuh, pengadaan kendaraan dinas dengan cara sewa dapat meningkatkan pendapatan berupa pajak daerah jika memilih vendor yang berkedudukan hukum di Kabupaten Tangerang. Hal ini tentu akan berdampak positif bagi pertumbuhan ekonomi Kabupaten Tangerang.

Kedelapan, apabila dari sisi anggaran diperoleh efisiensi dengan cara sewa, maka selisih anggaran yang terbentuk dapat dipergunakan untuk pelayanan publik lainnya. Dengan demikian, masyarakat akan semakin sejahtera.

4.5.2. Kekurangan Metode Sewa

Selain memiliki kelebihan, pengadaan kendaraan dinas dengan metode sewa juga memiliki kekurangan. Beberapa kekurangan yang dapat diindentifikasi dalam penelitian ini yaitu: *pertama*, terkait jenis/merk kendaraan yang dapat disewa. Sekalipun aturan sudah menetapkan jenis kendaraan sesuai jabatan, namun dalam praktiknya, ketersediaan jenis kendaraan dengan merk kendaraan tidak sama. Jika dalam penghitungan yang dilakukan peneliti menggunakan merk INNOVA ZENIX 2.0 G CVT; TOYOTA RUSH 1.5 GR A/T; dan TOYOTA / VELOZ /W101RE-LBVFJ 1.5 Q CVT TSS – ketiga jenis kendaraan tersebut cocok untuk kondisi geografis Kabupaten Tangerang – namun bisa terjadi merk kendaraan tersebut tidak tersedia di pasaran. Atau bisa terjadi ada di pasaran namun jumlahnya tidak mencukupi, sehingga harus dicari merk lain. Perubahan standar jenis kendaraan karena ketidaktersediaan bagi yang memperhatikan prestige dan kenyamanan tentu akan dapat mempengaruhi motivasi bekerja juga. Hal ini perlu mendapat perhatian, agar pegawai menyadari bahwa kendaraan dinas yang diberikan bukan untuk prestige namun untuk menunjang kegiatan kantor.

Selain berpengaruh pada prestige, kondisi di atas juga mempengaruhi vendor yang akan dipilih. Dalam pengalaman Pemerintah Daerah Kota Tangerang Selatan, pemilihan vendor harus hati-hati, sebab bisa terjadi di website mereka menyatakan jenis kendaraannya tersedia, namun dalam kenyataannya tidak. Oleh karena itu panitia perlu melakukan check and re-check dalam penentuan vendor.

Kedua, bisa terjadi antara pagu sewa kendaraan dengan jenis kendaraan yang tersedia tidak mencukupi, sehingga harus diambil keputusan untuk menyewa kendaraan di bawah standar jabatan. Hal ini pun dapat menimbulkan ketidaknyamanan bagi orang-orang tertentu. Oleh karena itu, agar tidak terjadi hal seperti ini, penting dalam perencanaan anggaran memperhatikan harga sewa kendaraan sebagaimana tertera di katalog LKPP.

Ketiga, keterbatasan ketersediaan kendaraan apabila membutuhkan jumlah yang banyak dalam waktu singkat. Sebagaimana dikemukakan di atas, bisa terjadi sebuah vendor memiliki jumlah kendaraan sewa yang terbatas dengan merk tertentu. Hal ini tentu harus dicari solusinya. Apakah untuk tahap awal dilakukan secara bertahap sebagaimana dilakukan Pemerintah Kota Tangerang Selatan. Dengan demikian, jumlah unit kendaraan yang akan disewa tidak langsung banyak, sehingga kemungkinan terpenuhinya semakin besar.

Keempat, apabila terjadi kerusakan kendaraan yang disewa, maka perlu diantisipasi ketersediaan kendaraan pengganti, karena berdasarkan wawancara dengan vendor, biasanya oleh vendor tidak disediakan kendaraan pengganti jika dalam 2x24 jam masih bisa diperbaiki/diservis.

Kelima, perlu diantisipasi kenaikan suku bunga sewa jika periode tahunan berakhir, sehingga perlu menambah anggaran sewa. Hal ini perlu diperhatikan agar tidak terjadi penurunan jenis kendaraan sesuai aturan yang dapat mengurangi kenyamanan pegawai dalam berkendara.

Keenam, dengan metode sewa untuk kendaraan dinas, hal ini berarti Pemerintah Daerah tidak lagi memiliki aset kendaraan dinas, apabila seluruh kendaraan dinas dilakukan dengan cara sewa. Namun, memang dalam kenyataannya tidak seluruh kendaraan dinas dapat disediakan dengan

metode sewa. Kendaraan khusus seperti mobil ambulance, mobil pemadam kebakaran, truk sampah, tidak ada vendor yang menyewakannya. Oleh karena itu, dapat dikatakan bahwa dengan metode sewa terutama bagi kendaraan dinas jabatan roda 4 akan mengurangi jumlah aset Pemerintah Kabupaten Tangerang.

4.5.3. Pemberlakuan

Pemberlakuan pengadaan kendaraan sangat penting diperhatikan. Apabila pengadaan kendaraan dinas dengan cara sewa dilakukan sekaligus untuk seluruh kendaraan, tentu dapat mempengaruhi beban anggaran belanja daerah yang terlalu besar. Namun, jika dilakukan secara bertahap kemungkinan muncul rasa tidak adil bagi sebagian pejabat, sebagaimana praktik yang terjadi selama ini, antara OPD kecamatan dengan OPD lainnya. Rasa tidak adil dikaitkan dengan tahun kendaraan dinas yang digunakan. Kendaraan dinas yang disewa biasanya berada pada tahun yang berusia muda (terbaru), sedangkan saat ini kendaraan yang berusia muda (kurang dari 1 tahun sedikit sekali jumlahnya). Ini artinya akan ada pihak yang menggunakan kendaraan dinas di atas 2 (dua) tahun atau lebih. Ini nanti yang akan menimbulkan rasa tidak adil. Ditambah lagi proses penarikan kendaraan jika tidak dilakukan secara serentak akan mempersulit pihak yang diberikan tugas untuk itu.

Dalam pertemuan yang diselenggarakan dalam rangka mendengarkan Laporan Akhir pada tanggal 26 April 2024 dikemukakan oleh peserta bahwa pemberlakuan hendaknya dilakukan secara serentak untuk menghindari rasa tidak adil tersebut. Berkaca dari pengalaman selama ini bahwa OPD tertentu mendapatkan kendaraan dinas yang selalu baru, sementara OPD lainnya selalu mendapatkan kendaraan dinas bekas (lungsuran). Selain itu juga, penarikan kendaraan yang akan disewa jika dilakukan secara bertahap akan menimbulkan kesulitan dalam implementasinya. Namun, jika dilakukan secara serentak akan terlihat kendaraan di bagian apa yang bermasalah (bisa tidak ada lagi atau berpindah pengguna).

4.6. Alternatif Tunjangan Transportasi Sebagai Pengganti Kendaraan Dinas

Dalam perkembangan pembahasan mengenai kajian efisiensi pengadaan kendaraan dinas, muncul ide untuk mengganti kendaraan dinas ke dalam bentuk pemberian tunjangan transportasi bagi PNS, sebagaimana selama ini diimplementasikan bagi anggota DPRD. Ide ini muncul didasarkan atas pengalaman daerah lain yang telah menerapkannya di instansi pemerintah daerah bagi PNS, dan juga mengingat setiap PNS telah memiliki kendaraan pribadi yang dapat digunakan untuk menunjang kegiatan kantor.

Menurut ide ini, jika tunjangan transportasi diadakan, maka tidak perlu lagi pengadaan kendaraan dinas, baik itu untuk jabatan maupun operasional, baik dengan cara sewa maupun beli. Selain itu, alokasi anggaran perjalanan dinas Tangerang – Jakarta dan Tangerang – Banten dapat dialokasikan untuk memperhitungkan besarnya tunjangan transportasi tersebut.

Untuk kepentingan menjawab ide yang berkembang di atas, Peneliti melakukan kajian dokumen di beberapa daerah. Hasil studi dokumen memperlihatkan bahwa ada beberapa daerah yang telah melaksanakan ide tersebut, antara lain Pemerintah Daerah Provinsi DKI Jakarta, Pemerintah Daerah Kota Cimahi, dan Pemerintah Daerah Kabupaten Tasikmalaya. Dengan gambarannya sebagaimana dikemukakan di bagian akhir tulisan ini. Namun, penting diingat bahwa tunjangan transportasi ini sesungguhnya tidak diatur dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku secara nasional. Meskipun belum ada peraturan perundang-undangan yang secara spesifik mengatur kewajiban pemberian tunjangan tranportasi, terdapat dasar hukum yang menyebutkan tunjangan transportasi sebagai tunjangan tidak tetap seperti dalam SE Menaker SE-07/MEN/1990. Namun, pengaturan itu sudah lama (tahun 1990), sedangkan peraturan yang betul-betul memberikan mandat untuk memberlakukan tunjangan transportasi tidak ada. Hal itu pula yang menyebabkan Kementerian Dalam Negeri menghapus tunjangan transportasi sebesar Rp400 miliar untuk PNS atau pejabat Pemerintah Provinsi DKI Jakarta yang dimuat dalam Rancangan Peraturan Gubernur (Pergub) tentang APBD Tahun 2015. Anggaran itu dinilai tidak ada dasar hukumnya (keuda.kemendagri.go.id, 6 April 2015).

Demikian pula Pemerintah Provinsi Sumatera Utara, pada tahun 2021 melakukan lelang terhadap lebih dari 3.000 kendaraan dinas baik roda 2 maupun roda 4, untuk selanjutnya memilih opsi sewa kendaraan atau memberikan tunjangan. Kendaraan dinas yang masih disediakan berupa minibus, yang jumlahnya dibatasi sesuai dengan kebutuhan dinas. Namun, opsi memberikan tunjangan transportasi pada akhirnya juga tidak dilaksanakan (tribunnews.com, 20 Mei 2021).

Namun begitu, Pemerintah Kabupaten Tanah Bumbu, Kalimantan Selatan pada tahun 2023 menarik 32 kendaraan dinas untuk Eselon II dan menggantinya dengan tunjangan transportasi yang disebut dengan tunjangan mobilisasi sebesar Rp15 juta per bulan.Tunjangan mobilisasi tersebut dapat digunakan penerima untuk menyewa atau membeli mobil (otomotifnet.gridoto.com, 28 Februari 2023).

4.6.1. Tunjangan Transportasi di Provinsi DKI Jakarta

Pemerintah Provinsi DKI Jakarta pernah menerapkan pemberian tunjangan transportasi dengan ketentuan sebagai berikut::

- **Dasar Hukum**
  - Peraturan Gubernur Provinsi DKI Jakarta Nomor 163 Tahun 2016 tentang Tunjangan Transportasi bagi Pejabat Struktural → merupakan perubahan dari 2 peraturan sebelumnya yakni Peraturan Gubernur Nomor 121 Tahun 2014 dan Peraturan Gubernur Nomor 184 Tahun 2015 tentang Tunjangan Bagi Pejabat Struktural.
  - UU Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara
  - UU Nomor 29 Tahun 2007 tentang Pemerintahan Provinsi DKI Jakarta sebagai Ibukota NKRI
  - UU Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah dan pengubahannya.
  - UU Nomor 12 Tahun 2011 tentang Pembentukan Peraturan Perundang-undangan dan pengubahannya

- Peraturan Pemerintah Nomor 58 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah
- Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah dan pengubahannya
- Peraturan Daerah Nomor 5 Tahun 2007 tentang Pokok-Pokok Pengelolaan Keuangan Daerah
- Peraturan Gubernur Nomor 142 Tahun 2013 tentang Sistem dan Prosedur Pengelolaan Keuangan Daerah dan pengubahannya.

➢ **Tujuan:**

- Pemberian tunjangan transportasi bertujuan untuk menunjang pelaksanaan tugas sehari-hari pejabat struktural di daerah.

➢ **Penerima Tunjangan**

- Yang mendapatkan tunjangan transportasi adalah PNS yang menduduki jabatan struktural eselon II, III, dan IV pada SKPD/UKPD sesuai dengan struktur OPD dan satuan organisasi pemerintah/lembaga/instansi yang ditugaskan, diangkat oleh Gubernur atau pejabat berwenang.

➢ **Besaran Tunjangan**

- Besaran dihitung sesuai eselonering berdasarkan grade sesuai dengan lingkup wilayah kerja.
- Grade Pejabat Sesuai Lingkup Wilayah Kerja
  - Grade 1: Lingkup Wilayah Kerja: Tingkat Provinsi
  - Grade 2: Tingkat Wilayah Kota Administrasi, Kabupaten
  - Grade 3: Tingkat wilayah kecamatan
  - Grade 4: tingkat wilayah kelurahan dan sekolah.
- Besaran tunjangan transportasi:
  - Pejabat Eselon II Grade 1: Rp9.000.000
  - Pejabat Eselon II Grade 2: RP8.500.000

- Pejabat Eselon III Grade 1: Rp6.500.000
- Pejabat Eselon III Grade 2: Rp6.000.000
- Pejabat Eselon III Grade 3: Rp5.500.000
- Pejabat Eselon IV Grade 1: Rp4.000.000
- Pejabat Eselon IV Grade 2: Rp3.500.000
- Pejabat Eselon IV Grade 3: Rp3.000.000
- Pejabat Eselon IV Grade 4: Rp2.500.000

➢ **Tata Cara Pemberian**

- Tunjangan transportasi diberikan setiap bulan

➢ **Kompensasi dan Sanksi**

- Bagi yang menerima tunjangan transportasi tidak diberikan fasilitas kendaraan dinas operasional jabatan dan uang perjalanan dalam kota.
- Ada sanksi bagi pejabat struktural yang menerima tunjangan tetapi masih menggunakan kendaraan dinas operasional jabatan atau membawa pulang kendaraan operasional akan dikenakan sanksi berupa tidak diberikan tunjangan transportasi untuk 6 bulan berikutnya.
- Boleh memilih menerima tunjangan transportasi atau menggunakan fasilitas kendaraan dinas operasional.
- Bagi yang memilih menggunakan kendaraan dinas operasional jabatan, tidak diberikan tunjangan transportasi dan uang perjalanan dalam kota.
- Bagi yang menerima tunjangan transportasi dilakukan pemotongan tunjangan transportasi per hari dengan ketentuan:
  - Tidak masuk kerja tanpa keterangan → 10%
  - Izin → 5%
  - Sakit 1-2 hari → 5%
  - Sakit setelah hari ke-2 → 4%
  - Cuti alasan penting setelah 5 hari → 5%
  - Pemotongan paling banyak 50% setiap bulan.

- Dikenakan pajak penghasilan.

- **Mekanisme Pembayaran Tunjangan Transport**
  - Diskominfomas → Diskominfomas + BKD → SKPD/UKPD → SKPD/UKPD membuat SPM → BPKAD → SP2D → Bank → Bendahara SKPD/UKPD → Bank → Pembayaran
  - Percepatan pembayaran dapat dilakukan pada waktu tertentu yakni pelaksanaan cuti bersama menjelang Idul Fitri dan bulan Desember setiap tahun anggaran dengan Keputusan Gubernur.
  - Biaya dibebankan kepada APBD melalui Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA) masing-masing SKPD/UKPD.
- **Lain-Lain**
  - Kendaraan dinas terdiri atas kendaraan perorangan dinas, kendaraan dinas operasional/kendaraan dinas jabatan, dan kendaraan dinas khusus/lapangan.
  - Kendaraan Dinas Operasional Jabatan: kendaraan dinas yang digunakan untuk kegiatan operasional perkantoran yang diperuntukkan bagi Pimpinan DPRD, Pejabat Eselon I, Pejabat Eselon II, Pejabat Eselon III, dan Pejabat Eselon IV.
  - Yang memilih fasilitas kendaraan dinas operasional jabatan, diberikan bahan bakar minyak dan biaya perawatan.

4.6.2. Pemerintah Kota Cimahi

Pemerintah Kota Cimahi juga pernah menerapkan pemberian tunjangan transportasi dengan ketentuan sebagai berikut:

- **Dasar Hukum**
  - Peraturan Walikota Cimahi Nomor 50 Tahun 2019 tentang Standar Teknis Tunjangan Transportasi bagi Pejabat Struktural di Lingkungan Pemerintah Daerah Kota Cimahi.
  - UU Nomor 9 Tahun 2001 tentang Pembentukan Kota Cimahi.

- UU Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah dan pengubahannya.
- Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah.

➢ **Tujuan**

- Tujuan pemberian tunjangan transportasi untuk menunjang pelaksanaan tugas harian pejabat struktural di pemerintah daerah.

➢ **Penerima Tunjangan**

- Yang mendapatkan tunjangan transportasi adalah PNS yang menduduki jabatan struktural eselon III dan eselon IV pada perangkat daerah sesuai struktur OPD dan satuan organisasi pemerintah/lembaga/instansi yang ditugaskan, diangkat oleh Walikota atau pejabat yang berwenang, atau pejabat struktural yang diperbantukan/dipekerjakan di pemerintah daerah.

➢ **Tata Cara Pemberian dan Besaran**

- Tunjangan transportasi diberikan setiap bulan
- Besaran dihitung sesuai eselon.

4.6.3. Pemerintah Kabupaten Tasikmalaya

Pemerintah Kabupaten Tasikmalaya juga pernah menerapkan pemberian tunjangan transportasi dengan ketentuan sebagai berikut:

➢ **Dasar Hukum**

- Peraturan Bupati Tasikmalaya No.3 Tahun 2023 Tentang Tunjangan Transportasi Bagi Pejabat Pimpinan Tinggi di Lingkungan Pemerintah Daerah Kabupaten Tasikmalaya Tahun Anggaran 2023.
- UU Undang-Undang Nomor 14 Tahun 19 50 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Kabupaten dalam Lingkungan Provinsi Jawa Barat

- UU Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara
- UU Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah dan pengubahannya.
- UU Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara
- Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah
- Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah dan pengubahannya
- Peraturan Pemerintah Nomor 28 Tahun 2020 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 27 Tahun 2014 tentang Pengelolaan Barang Milik Negara/Daerah.

➢ **Tujuan**

- Pemberian tunjangan transportasi bagi pejabat pimpinan tinggi di lingkungan pemerintah daerah kabupaten tasikmalaya tahun anggaran 2023 dalam rangka menunjang pelaksanaan tugas di lingkungan Pemda Kabupaten Tasikmalaya dan sebagai pengganti fasilitas kendaraan operasional jabatan.

➢ **Penerima Tunjangan**

- Sekretaris Daerah
- Pejabat Pimpinan Tinggi.

➢ **Besaran Tunjangan**

- Sekretaris Daerah sebesar Rp 17.000.000,00 (tujuh belas juta rupiah), dan
- Pejabat Pimpinan Tinggi sebesar Rp12.500.000,00 (dua belas juta lima ratus ribu rupiah).

➢ **Tata Cara Pemberian**

- Tunjangan transportasi diberikan setiap bulan.

- **Kompensasi dan Sanksi**
  - Bagi yang menerima tunjangan transportasi tidak diberikan fasilitas kendaraan dinas operasional jabatan dan uang perjalanan dalam kota.
  - Boleh memilih menerima tunjangan transportasi atau menggunakan fasilitas kendaraan dinas operasional.
  - Bagi yang memilih menggunakan kendaraan dinas operasional jabatan, tidak diberikan tunjangan transportasi dan uang perjalanan dalam kota.
  - Pejabat Pimpinan Tinggi yang merangkap pelaksana tugas jabatan lain, menerima Tunjangan Transportasi ditambah 20% (dua puluh perseratus) dari Tunjangan Transportasi pada jabatan yang dirangkapnya.
- **Mekanisme Pembayaran Tunjangan Transport**
  - Diskominfomas → Diskominfomas + BKD → SKPD/UKPD → SKPD/UKPD membuat SPM → BPKAD → SP2D → Bank → Bendahara SKPD/UKPD → Bank → Pembayaran
  - Percepatan pembayaran dapat dilakukan pada waktu tertentu yakni pelaksanaan cuti bersama menjelang Idul Fitri dan bulan Desember setiap tahun anggaran dengan Keputusan Gubernur.
  - Biaya dibebankan kepada APBD melalui Dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA) masing-masing SKPD/UKPD.
- **Lain-Lain**
  - Kendaraan dinas terdiri atas kendaraan perorangan dinas, kendaraan dinas operasional/kendaraan dinas jabatan, dan kendaraan dinas khusus/lapangan.
  - Bagi yang menerima tunjangan transportasi tidak diberikan fasilitas kendaraan dinas operasional jabatan dan uang perjalanan dalam kota.
  - Boleh memilih menerima tunjangan transportasi atau menggunakan fasilitas kendaraan dinas operasional.

- Bagi yang memilih menggunakan kendaraan dinas operasional jabatan, tidak diberikan tunjangan transportasi dan uang perjalanan dalam kota.
- Pejabat Pimpinan Tinggi yang merangkap pelaksana tugas jabatan lain, menerima Tunjangan Transportasi ditambah 20% (dua puluh perseratus) dari Tunjangan Transportasi pada jabatan yang dirangkapnya
- Yang memilih fasilitas kendaraan dinas operasional jabatan, diberikan bahan bakar minyak dan biaya perawatan.

BAB V
KESIMPULAN DAN REKOMENDASI

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan perhitungan dengan menggunakan konsep TCO dan Present Value, diperoleh kesimpulan sebagai berikut:

Pertama, tingkat efisiensi metode sewa kendaraan dinas INNOVA ZENIX pada tahun pertama adalah sebesar 63,79% lebih efisien dibandingkan dengan metode beli. Dari Hitungan efisiensi sewa, pada tahun kedua tingkat efisiensinya sebesar 32,28%, dan pada tahun ke-3 sebesar 4,65% tingkat efisiensinya. Pada tahun ke-4 sampai dengan tahun ke-7 opsi sewa menjadi tidak efisien sehingga tingkat efisiensinya minus.

Kedua, tingkat efisiensi metode sewa kendaraan dinas TOYOTA RUSH tahun pertama sebesar 120,55% lebih efisien dibandingkan beli, tahun kedua tingkat efisiensinya menurun menjadi 26,16%, dan pada tahun ketiga sampai dengan tahun ketujuh tingkat efisiensinya minus, yang artinya lebih efisien dengan metode beli.

Ketiga, tingkat efisiensi metode sewa kendaraan dinas TOYOTA VELOZ pada tahun pertama dan kedua sebesar 75,56% dan 54,48%. Berdasarkan hasil perhitungan diperoleh informasi bahwa metode sewa untuk Toyota Veloz juga masih lebih efisien dari pada beli di tahun ke-3, tahun ke-4, tahun ke-5, dan tahun ke-6 sampai dengan tahun ke-7 sudah tidak efisien lagi.

Keempat, dengan pendapatan dari penjualan aset kendaraan dan biaya pemeliharaan sebesar Rp101.161.116.260,00 maka didapatkan simulasi sewa untuk 44 eselon 2 dengan tipe kendaraan Innova Zenix 2.0 G CVT, 135 eselon 3 dengan tipe kendaraan Toyota/ Rush 1.5 GR A/T, dan 211 eselon 4 (kendaraan operasional) dengan tipe kendaraan Toyota / Veloz /W101RE-LBVFJ 1.5 Q CVT TSS, maka didapatkan jumlah biaya sewa yang harus dikeluarkan selama 2 tahun sebesar Rp79.252.5600,00. Hal ini berarti ada kelebihan anggaran sebesar Rp21.908.556.260,00.

Kelima, terkait ide untuk menerapkan tunjangan transportasi, kajian ini

menyimpulkan bahwa tidak ada dasar hukum untuk memberikan tunjangan transportasi bagi ASN. Beberapa pemerintah daerah yang sebelumnya pernah menerapkannya sudah tidak lagi menerapkan karena akan dilakukan penolakan oleh Kementerian Dalam Negeri.

5.2. Rekomendasi

Kajian ini mengajukan rekomendasi kebijakan sebagai berikut: *Pertama*, Pemerintah Kabupaten Tangerang dapat melakukan pengadaan kendaraan dinas dengan metode sewa untuk term 2 tahun karena lebih efisien dibandingkan dengan cara beli. Berdasarkan perhitungan tingkat efisien dengan menggunakan konsep TCO dan *Present Value*, maka metode sewa untuk semua jenis kendaraan sebaiknya dilakukan dalam kurun waktu 2 tahun saja karena di tahun ke-3 tingkat efisiensinya menjadi lebih kecil, terutama untuk kendaraan dengan merk Toyota Rush. Sekalipun untuk kendaraan dengan merk Innova Zenix masih dapat dilakukan sewa sampai tahun ke-3 atau Toyota Veloz sampai tahun ke-5. Dengan mengadopsi metode sewa dalam pengadaan kendaraan dinas, Pemerintah Daerah Kabupaten Tangerang diharapkan dapat meningkatkan efisiensi pengelolaan anggaran dan penggunaan kendaraan dinas.

Kedua, agar efisiensi dapat terus terjaga, Pemerintah Kabupaten Tangerang perlu melakukan langkah-langkah seperti evaluasi yang komprehensif dan pengelolaan yang terencana untuk memastikan keberhasilan implementasi sistem penyewaan ini. Dalam mengelola penyewaan kendaraan dinas, pemerintah daerah perlu memperhatikan beberapa aspek penting, salah satunya adalah pemilihan penyedia jasa sewa kendaraan yang terpercaya dan memiliki reputasi yang baik. Hal ini penting untuk memastikan ketersediaan kendaraan dinas sesuai dengan permintaan serta untuk menghindari potensi ketidaktersediaan kendaraan pada saat dibutuhkan.

Selain itu, evaluasi yang komprehensif juga diperlukan untuk memonitor efektivitas sistem penyewaan kendaraan dinas. Evaluasi tidak hanya mencakup aspek finansial, tetapi juga aspek penggunaan kendaraan secara keseluruhan. Dengan evaluasi yang baik, pemerintah daerah dapat memastikan bahwa penggunaan kendaraan dinas secara keseluruhan menjadi lebih efisien dan

meminimalkan kemungkinan penyalahgunaan.

Ketiga, diperlukan adanya standar operasional prosedur (SOP) yang jelas dalam pengelolaan penyewaan kendaraan dinas. SOP ini mencakup tata cara penyewaan, pemantauan penggunaan kendaraan, hingga prosedur pengembalian kendaraan. Dengan SOP yang jelas, proses penyewaan kendaraan dinas dapat berjalan lebih teratur dan terkendali. Dengan monitoring, evaluasi, dan pembuatan SOP, diharapkan efisiensi dalam pengelolaan anggaran dan penggunaan kendaraan dinas dapat tercapai. Hal ini juga dapat berdampak positif pada kinerja pemerintah daerah dalam menjalankan tugas pokok dan fungsi pelayanan publik kepada masyarakat. Dengan demikian, penerapan sistem penyewaan kendaraan dinas menjadi sebuah solusi yang strategis dan efektif untuk mengatasi berbagai permasalahan yang dihadapi terkait pengadaan dan penggunaan kendaraan dinas.

Keempat, pelaksanaan sewa kendaraan dapat dilakukan serentak pada kendaraan dinas jabatan Eselon II, Eselon III, dan Eselon IV dengan perincian 44 kendaraan dinas untuk Eselon II dengan tipe kendaraan Innova Zenix 2.0 G CVT; 135 kendaraan dinas untuk Eselon III dengan tipe kendaraan Toyota/ Rush 1.5 GR A/T; dan 211 kendaraan dinas untuk Eselon IV dengan tipe kendaraan Toyota / Veloz /W101RE-LBVFJ 1.5 Q CVT TSS. Hal ini dimaksudkan untuk memudahkan proses penarikan kendaraan oleh Bagian Aset di BPKAD dengan bantuan Satuan Polisi Pamong Praja. Selain itu, keberlakuan secara serentak akan menimbulkan rasa adil dan menghindari kecemburuan antar unit, sebagaimana selama ini sering terjadi.

Kelima, kelebihan anggaran sebesar Rp21.908.556.260,00 yang diperoleh dari perhitungan anggaran yang tersedia dan jumlah kendaraan yang disewa dapat digunakan untuk membiayai pemeliharaan sisa kendaraan roda 4 dan roda 2 yang berusia 5 tahun kurang, serta untuk pengadaan kendaraan roda 2 baru yang dapat dipergunakan untuk penyuluh atau pelaksana teknis lainnya.

Keenam, ide penerapan tunjangan transportasi sebagai pengganti kendaraan dinas dan biaya perjalanan dinas Tangerang – Jakarta dan Tangerang – Banten tidak direkomendasi untuk dilaksanakan. Selain hal ini tidak memiliki dasar hukum yang kuat, kebijakan ini dalam banyak kasus di

pemerintahan daerah lainnya tidak memberikan dampak signifikan bagi peningkatan pelayanan publik.

Ketujuh, pemilihan vendor secara selektif. Vendor yang dipilih sebaiknya memiliki reputasi yang baik, memiliki ketersediaan kendaraan sesuai kebutuhan dan spesifikasi. Selain itu, dalam rangka pengadaan kendaraan dinas dengan metode sewa sebaiknya menggunakan vendor yang berdomisili ke Kabupaten Tangerang. Hal ini dimaksudkan agar pajak yang berasal dari sewa kendaraan dapat masuk ke kas pendapatan Kabupaten Tangerang.

Kedelapan, Pemerintah Kabupaten Tangerang perlu melakukan penataan aset. BPKAD terlebih dahulu melakukan inventrisasi aset untuk melihat mana kendaraan yang bisa dijual atau dihapuskan. Penataan aset perlu dilakukan untuk ketertiban *database* aset, hal ini bisa memudahkan Kabupaten Tangerang untuk melakukan monev terhadap aset kendaraan yang dimiliki.

Kesembilan, diperlukan peraturan bupati untuk mengimplementasikan rencana pengadaan kendaraan dinas dengan cara sewa. Peraturan Bupati menjadi payung hukum bagi pelaksanaan pengadaan kendaraan dinas dengan cara sewa. Di dalam Peraturan Bupati diatur mengenai siapa pihak yang mendapatkan kendaraan dinas, termasuk dapat ditentukan berapa alokasi kendaraan operasional untuk setiap OPD. Hal ini dimaksudkan agar pengadaan kendaraan dinas menjadi terkendali, baik dari sisi penganggaran maupun penggunaannya.

DAFTAR PUSTAKA

Anzaya, J. S. (2016). *Relationship Between Leasing Model of Asset Financing Versus Buying and Perfomance of Public Agencies*.

Arifin, Z., & Biswan, A. T. (2020a). Pengambilan Keputusan Manajerial: Opsi sewa atau beli dalam pengadaan kendaraan dinas. *Indonesian Treasury Review Jurnal Perbendaharaan Keuangan Negara Dan Kebijakan Publik*, *5*(1), 17–29. https://doi.org/10.33105/itrev.v5i1.169

Arifin, Z., & Biswan, A. T. (2020b). PENGAMBILAN KEPUTUSAN MANAJERIAL: OPSI SEWA ATAU BELI DALAM PENGADAAN KENDARAAN DINAS (STUDI KASUS PADA SEKRETARIAT JENDERAL KEMENTERIAN KEUANGAN). *Ndonesian Treasury Review: Jurnal Perbendaharaan, Keuangan Negara Dan Kebijakan Publik*, *5*(1), 17–29. http://etd.repository.ugm.ac.id/

Bawono, I. R., & Pradana, A. (2020). *Local Government Policy in The Procurement of Rental Official Vehicle (ROV) in Keerom District, Papua*. Jurnal Dinamika Hukum, 19(3), 691. https://doi.org/10.20884/1.jdh.2019.19.3.2703.

Budiarto, D S., & Puspitasari, M D. (2020, October 31). MENINGKATKAN KINERJA ANGGARAN BERKONSEP VALUE FOR MONEY. Accounting Global Journal, 4(2), 153-166. https://doi.org/10.24176/agj.v4i2.5099

Detikoto. (2015). *Ini Untungnya Pemerintah Sewa Mobil Dinas Ketimbang Beli Mobil Baru*. https://oto.detik.com/mobil/d-2907718/ini-untungnya-pemerintah-sewa-mobil-dinas-ketimbang-beli-mobil-baru.

Hamka, A., & Tohang, V. (2023, November). Empirical Evidence of Blockchain Technology Adoption for Indonesian Unbanked Farmers' Financial Inclusivity. In 2023 International Conference on Informatics, Multimedia, Cyber and Informations System (ICIMCIS) (pp. 90-95). IEEE.

Juani, R. (2023, February 21). *Apakah Sewa Mobil Lebih Menguntungkan Daripada Pengadaan Mobil Baru untuk Kendaraan Dinas Operasional Kantor?* https://www.djkn.kemenkeu.go.id/artikel/baca/15910/Apakah-Sewa-Mobil-Lebih-Menguntungkan-Daripada-Pengadaan-Mobil-Baru-untuk-Kendaraan-Dinas-Operasional-Kantor.html

KaltimAktual. (2022). *Pengamat: Sistem Sewa Mobil Dinas Lurah Samarinda Tidak Efisien*. https://kaltimfaktual.co/pengamat-sistem-sewa-mobil-dinas-lurah-samarinda-tidak-efisien/.

Mahardhika, B W., Tallo, A J., Susilo, D E., & Bahri, W M. (2018, November 1). Analysis Of Benefit Cost Car Ownership Program For Employee In The General Services Agency. https://doi.org/10.1088/1742-6596/1114/1/012123

Oktafrianti, D., Aditya, T., & Nurhakim, N. (2020). Implementasi E-Government Di Dinas Komunikasi Dan Informatika (Studi Kasus Aplikasi Tangerang Live). *Masyarakat Telematika Dan Informasi: Jurnal Penelitian Teknologi Informasi dan Komunikasi*, *11*(2), 140-154.

Riris, R., & Krisna Wardhana, A. (2023). Analisis Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional Melalui Sistem Pembelian. *Jurnal Ekonomika Dan Bisnis (JEB)*, *3*(2), 416–422. https://doi.org/10.47233/jebs.v3i2.1184

Riris, R., & Wardhana, A. K. (2023). Analisis Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional Melalui Sistem Pembelian. *Jurnal Ekonomika Dan Bisnis (JEBS)*, *3*(3), 416–422. https://doi.org/10.47233/jebs.v3i3.1184

Saiyed, S. (2014, January 2). *Benefits of Choosing a Car Rental Reservation System for Your Vehicle Rental Business*. https://www.oneclickitsolution.com/blog/benefits-of-car-rental-reservation-system/

Santi, E., Wirahadi, A., Wahyu Saputra, A., & Mustika, R. (2020). Analisis Sistem Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional Pemerintah Melalui Sistem Pembelian dan Sewa (Studi Pada Politeknik Negeri Padang). *Jurnal Akuntansi Dan Manajemen*, *15*(1), 91–101.

Santi, E., Wirahadi, A., Wahyu Saputra, A., Mustika, R., & Ferdawati. (2020). Analisis Sistem Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional Pemerintah Melalui Sistem Pembelian dan Sewa (Studi Pada Politeknik Negeri Padang). *Akuntansi Dan Manajemen*, *15*(1), 91–101. https://doi.org/10.30630/jam.v15i1.60

Siswaya, W. (2017). Efektivitas Pengadaan Kendaraan Dinas POLRI. *Jurnal Litbang Polri*, *20*(4), 144-198.

Syamsul, S., & Irma, I. (2020). Pendapatan Asli Daerah (Pad): Pajak Daerah Dan Retribusi Daerah Di Kabupaten Banggai Laut. Going Concern: Jurnal Riset Akuntansi, 15(4), 553-569.

Taufiq, R M., Sunanto, S., & Rizki, Y. (2020, December 14). INTEGRATED SMART TRAFFIC CONTROL SYSTEM MENUJU PEKANBARU SEBAGAI SMART CITY. https://doi.org/10.33330/jurteksi.v7i1.942

Windarta, W. R., & Amrullah, M. (2020). Biaya Termurah Kendaraan Dinas Satuan Kerja Pemerintah: Sewa atau Beli. *Simposium Nasional Keuangan Naegra*.

You, P., & Hsieh, Y. (2014, April 1). *A study on the vehicle size and transfer policy for car rental problems*. https://doi.org/10.1016/j.tre.2014.01.007.

Yuliansyah, R., Septiani, S F., & Haholongan, R. (2020, January 1). Fixed Assets Analysis and Its Inventory of Management and Use of Assets in the Government of East Jakarta City 2013–2016. https://doi.org/10.2991/aebmr.k.200309.036

LAMPIRAN

Tabel Lampiran 1. Data Jumlah Kendaraan Roda 4 yang akan Dijual/Lelang

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
1	Sedan	TOYOTA / CAMRY 2.5V A/T	2494.0/	2018	A 1479 V	609.180.000	258.000.000
2	Sedan	TOYOTA / CAMRY 2.5 V A/T	2494.0/	2018	A 1481 V	609.180.000	258.000.000
3	Sedan	TOYOTA / CAMRY 2.5V A/T	2494.0/	2018	A 1480 V	609.180.000	258.000.000
4	Jeep	MAZDA / MAZDA CX-9 A/T	2488.0/	2018	A 1836 V	732.720.325	485.000.000
5	Jeep	TOYOTA / LAND CRUISER PRADO 2.7 AT	2693.0/	2018	A 1733 V	1.683.486.000	825.000.000
6	Jeep	TOYOTA / FORTUNER 2.4 VRZ 4X2 A/T	2393.0/	2018	A 1468 V	515.960.000	377.000.000
7	Kendaraan Dinas Bermotor Lain-lain	TOYOTA / SIENTA 1.5 Q CVT	1496/	2018	A 1403 V	288.537.650	168.000.000
8	Kendaraan Dinas Bermotor Lain-lain	TOYOTA / SIENTA 1.5 Q CVT	-/	2018	A 1402 V	288.537.650	168.000.000
9	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / HILUX 2.4G DOUBLE CABIN 4X4 M/T	2393.0/	2018	A 8303 V	408.990.000	335.000.000
10	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU / LUXIO 1.5 X A/T	1495.0/	2018	A 1838 V	193.680.750	175.000.000
11	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA 2.0 Q A/T	1998.0/	2018	A 1736 V	394.530.000	251.000.000
12	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1.5 VELOZ A/T	1496.0/	2018	A 1470 V	228.370.000	153.000.000
13	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5 S A/T	1496.0/	2018	A 1769 V	257.050.000	200.000.000
14	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S AT	1496.0/	2018	A 1771 V	257.050.000	200.000.000
15	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA RUSH 1.5 S AT	1496.0/	2018	A 1748 V	257.050.000	200.000.000
16	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5 S A/T	1496.0/	2018	A 1760 V	257.050.000	200.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
17	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA RUSH 1.5 S A/T	1496.0/	2018	A 1767 V	257.050.000	200.000.000
18	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5 S A/T	1496.0/	2018	A 1463 V	257.050.000	200.000.000
19	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5 S A/T	1496.0/	2018	A 1460 V	257.050.000	200.000.000
20	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA INNOVA G 2.0 AT	1998.0/	2018	A 1486 V	310.000.000	245.000.000
21	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5 S A/T	1496 CC/	2018	A 1751 V	257.050.000	200.000.000
22	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / HILUX 2.4G DOUBLE CABIN 4X4 G M/T DIESEL	1393.0/	2018	A 8307 V	408.990.000	335.000.000
23	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	ISUZU / PANTHER TBR54F TURBO LV	2499.0/	2018	A 1892 V	287.045.000	190.000.000
24	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	ISUZU / PANTHER TBR54F TURBO LV	2499.0/	2018	A 1893 V	287.045.000	190.000.000
25	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	ISUZU / PANTHER TBR54F TURBO LV	2499.0/	2018	A 1889 V	287.045.000	190.000.000
26	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA G 2.0 AT	1998.0/	2018	A 1472 V	310.000.000	245.000.000
27	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / INNOVA G 2.0 AT	1998.0/	2018	A.1483.V	310.000.000	245.000.000
28	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA NEW KIJANG INNOVA 2.0 Q A/T	1998.0/	2018	A 1735 V	394.530.000	303.000.000
29	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / INNOVA 2.0 G AT	1998.0/	2018	A 1464 V	310.000.000	245.000.000
30	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA RUSH 1.5 S AT	1496.0/	2018	A 1761 V	257.050.000	200.000.000
31	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA INNOVA G 2.0 G A/T	1998.0/	2018	A 1499 V.	310.000.000	245.000.000
32	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5 S AT	1496.0/	2018	A 1776 V	257.050.000	200.000.000
33	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5 S A/T	1496 CC/	2018	A 1746 V	257.050.000	200.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
		(F800RE-GQGFJ)					
34	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA G 2.0 AT	1998.0/	2018	A 1467 V	310.000.000	245.000.000
35	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA INNOVA G 2.0 AT	2000 cc/	2018	A 1488 V	310.000.000	245.000.000
36	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA KIJANG INNOVA G 2.4 AT	2393.0/	2018	A 1803 V	388.800.000	300.000.000
37	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA 2.4 V A/T	2393.0/	2018	A 1492 V.	388.800.000	300.000.000
38	Kendaraan Dinas Bermotor Lain-lain	TOYOTA / INNOVA VENTURER 2.0 A/T	-/	2017	A 1226 V	384.760.000	303.000.000
39	Kendaraan Dinas Bermotor Lain-lain	TOYOTA / SIENTA 1.5 Q CVT	-/	2017	A 1234 V	286.830.000	190.000.000
40	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / GC415V APV DLX MT	-/	2017	A 9937 V	291.775.000	115.000.000
41	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	ISUZU / TBR 54F TURBO LV	2499.0/	2017	A 1232 V	276.453.000	175.000.000
42	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	ISUZU / TBR 54F TURBO LV	2499.0/	2017	A 1231 V	276.453.000	175.000.000
43	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA AVANZA 1.5 VELOZ M/T	1496.0/	2017	A 1223 V	207.400.000	142.000.000
44	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1.3 VELOZ M/T	1329.0/	2017	A 1222 V	196.900.000	105.000.000
45	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Toyota / Avanza 1,5 Velos A/T	-/	2017	A 1224 V	219.400.000	145.000.000
46	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA 2.0 V AT	1998.0/	2017	A 1210 V	340.400.000	247.000.000
47	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Kijang / Innova	-/ 1998	2017	A 1214 V	380.000.000	247.000.000
48	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA 2.0 V AT	1998.0/	2017	A 1218 V	340.400.000	247.000.000
49	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA 2.0 V AT	1998.0/	2017	A 1217 V	340.400.000	247.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
50	Mobil Kendaraan Bermotor Penumpang Lain-lain	ISUZU / NLR 55TX	2771.0/	2017	A 8208 V	72.600.000	72.600.000
51	Pick Up	NISSAN / NAVARA VL 2.5 (4 X 4) A/T PICK UP DOUBLE CABIN	2488.0/	2017	A 8076 V.	441.185.250	350.000.000
52	Micro Bus (Penumpang 15 S/D 29 Orang)	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.5 DSL M/T	2494.0/	2016	A 8059 V	206.070.000	98.000.000
53	Micro Bus (Penumpang 15 S/D 29 Orang)	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.5 DSL M/T	2494.0/	2016	A 8021 V	206.070.000	98.000.000
54	Kendaraan Bermotor Khusus Lain-lain	ISUZU / NMR 71T HD 6.1	4570.0/	2016	B 9001 JQU	434.176.000	155.000.000
55	Jeep	TOYOTA / FORTUNER 2.4 VRZ 4X2 A/T	2393.0/	2016	A 1096 V	490.680.000	349.000.000
56	Jeep	Toyota / Fortuner 4x2 VRZ A/T Diesel Lux	-/	2016	A 1097 V	490.680.000	349.000.000
57	Jeep	Toyota / Fortuner 4x2 VRZ A/T Diesel Lux	-/	2016	A 1088 V	490.680.000	349.000.000
58	Jeep	TOYOTA / FORTUNER 2.4 VRZ 4X2 A/T	2393.0/	2016	A 1089 V	490.680.000	349.000.000
59	Jeep	TOYOTA / FORTUNER 2.4 VRZ A/T / JEEP	2393/	2016	A 1114 V	490.680.000	349.000.000
60	Kendaraan Dinas Bermotor Lain-lain	HONDA / HONDA HR-V RU1 1.5 S CVT CKD	1497.0/	2016	A 1023 V.	284.406.000	169.000.000
61	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Toyota / RUSH S M/T TRD SPORTV LUX	-/	2016	A 1078 V	224.700.000	155.000.000
62	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Toyota / T. GRAND NEW AVANZA M/T	-/	2016	A 1068 V	200.620.000	147.000.000
63	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Toyota / T. GRAND NEW AVANZA M/T	-/	2016	A 1023 V	200.620.000	147.000.000
64	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Toyota / T. GRAND NEW AVANZA M/T	-/	2016	A 1062 V	200.620.000	147.000.000
65	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2016	A 1083 V	224.700.000	155.000.000
66	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1.5 VELOZ M/T	1496 CC/	2016	A 1115 V	200.620.000	142.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
67	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1.3 G M/T	1329.0/	2016	A 1093 V	184.460.000	132.000.000
68	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2016	A 1029 V	224.700.000	155.000.000
69	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1500.0/	2016	A 1024 V	224.700.000	155.000.000
70	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA RUSH	-/	2016	A 9158 V	224.700.000	155.000.000
71	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2016	A 1064 V	224.700.000	155.000.000
72	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495/	2016	A 1039 V	224.700.000	155.000.000
73	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2016	A 1020 V	224.700.000	155.000.000
74	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2016	A 1028 V	224.700.000	155.000.000
75	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA 2.0 G M/T, warna : putih	1998.0/	2016	A 1038 V	272.820.000	245.000.000
76	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2016	A 1074 V	224.700.000	155.000.000
77	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2016	A 1103 V	224.700.000	155.000.000
78	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2016	A 1027 V	224.700.000	155.000.000
79	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA 2.0 G M/T	1998.0/	2016	A 1036 V	272.820.000	155.000.000
80	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA 2.0 AT	1998 CC/	2016	A 1052 V	341.785.000	155.000.000
81	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA RUSH / 1.5S	1495.0/	2016	A 1015 V	224.700.000	155.000.000
82	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA 2.0 G M/T	-/	2016	A 1041 V.	272.820.000	155.000.000
83	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA 2.0 V AT	1998.0/	2016	A 1087 V	341.785.000	155.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
84	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495/	2016	A 1049 V	224.700.000	155.000.000
85	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / TOYOTA RUSH 1.5S	1500.0/	2016	A 1050 V	224.700.000	155.000.000
86	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Daihatsu Luxio 1.5 X M/T / 3 SZ-VE DOHC VVT-i	diameter x langkah (mm) 72.0 x 91.8 / isi silinder/	2016	A 1046 V	223.750.000	145.000.000
87	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA 2.0 A/T	1998.0/	2016	A 1085 V	341.785.000	155.000.000
88	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Toyota Rush	-/	2016	A 1017 V	224.700.000	155.000.000
89	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA 2.0 V A/T	1998.0/	2016	A.1053 V	341.785.000	155.000.000
90	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1500.0/	2016	A 1025 V	224.700.000	155.000.000
91	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S RUSH	1495.0/	2016	A 1075 V	224.700.000	155.000.000
92	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2016	A 1021 V	224.700.000	155.000.000
93	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Toyota / RUSH 1.5S	1495.0/	2016	A 1071 V	224.700.000	155.000.000
94	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH S M/T TRD SPORT V LUX	1500.0/	2016	A 1065 V	224.700.000	155.000.000
95	Mobil Kendaraan Bermotor Penumpang Lain-lain	SUZUKI / GC 415 T (4X2) M/T (PICKUP BOX FREEZER	1493.0/	2016	A 8071 V	284.788.000	160.000.000
96	Mobil Kendaraan Bermotor Penumpang Lain-lain	ISUZU / NKR 55 CC E2-1 / LDT DEL. VAN	2771.0/	2016	A 8022 V	626.255.500	250.000.000
97	Mobil Kendaraan Bermotor Penumpang Lain-lain	SUZUKI / GC415 APV DLX MT	1493.0/	2016	A 1054 V	201.785.300	145.000.000
98	Mobil Kendaraan Bermotor Penumpang Lain-lain	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2016	A 1081 V	224.700.000	155.000.000
99	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.5 DSL M/T	2494.0/	2016	A 8029 V	206.070.000	98.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
100	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.5 DSL M/T	2494.0/	2016	A 8061 V	206.070.000	98.000.000
101	Pick Up	MITSUBISHI / MITSUBISHI PICK UP	-/	2016	A 8009 V	158.745.300	123.000.000
102	Pick Up	MITSUBISHI / L300 PU FB-R (4X2) M/T	2477.0/	2016	A 8010 V	158.745.300	123.000.000
103	Pick Up	TOYOTA / HILUX 2.5G DOUBLE CABIN (4X4) M/T	2494.0/	2016	A 8020 V	386.600.000	219.000.000
104	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	A 1188 V	205.935.000	145.000.000
105	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	A 1821 V	181.400.000	125.000.000
106	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	A 1260 V	205.935.000	145.000.000
107	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S (F700RE-GMMFJ) M/T	1495.0/	2015	A 1302 V	205.935.000	145.000.000
108	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	A 1699 V	181.400.000	125.000.000
109	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH	1495.0/	2015	B 1034 GQN	205.935.000	145.000.000
110	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	A 1212 V	205.935.000	145.000.000
111	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	A 1320 V	205.935.000	145.000.000
112	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	A 1687 V	205.935.000	145.000.000
113	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5	1495.0/	2015	A 1395 V	181.400.000	125.000.000
114	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	A 1166 V	181.400.000	125.000.000
115	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA	1998.0/	2015	A 1552 V	172.170.000	145.000.000
116	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	A 1173 V	205.935.000	145.000.000
117	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	A 1532 V	181.400.000	125.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
118	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	A 1790 V	205.935.000	145.000.000
119	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	A 1169 W	205.935.000	145.000.000
120	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	A 1241 V	205.935.000	145.000.000
121	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH	1495.0/	2015	A 1559 V	181.400.000	125.000.000
122	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	A 1185 W	181.400.000	125.000.000
123	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	B 1167 GQN	203.038.000	145.000.000
124	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	B 1158 GQN	203.038.000	145.000.000
125	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA VELOZ 1.5 M/T	1493.0/	2015	B 1137 GQN	166.338.000	105.000.000
126	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	ISUZU D-MAX / TFS6YDMAXR OD25L 4X4 MT	2499.0/	2015	B 9003 JSC	456.016.000	345.000.000
127	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / FORTUNER 2.7 G AUTOMATIC	2694.0/	2015	A 1476 W	523.622.000	330.000.000
128	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	B 1191 GQN	203.038.000	155.000.000
129	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA 1300	1998.0/	2015	B 8679 CQ	125.000.000	105.000.000
130	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	A 1393 W	203.038.000	155.000.000
131	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA VELOZ 1.5 M/T	1495.0/	2015	B 1135 GQN	166.338.000	105.000.000
132	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1.5 VELOZ M/T	1496.0/	2015	A 1351 W	203.928.000	155.000.000
133	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA VELOZ 1.5 M/T	1495.0/	2015	A 1315 W	166.338.000	105.000.000
134	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA VELOZ 1.5 M/T	1495.0/	2015	B 1136 GQN	166.338.000	105.000.000
135	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S M/T TRD	1500.0/	2015	A 1358 W	203.038.000	155.000.000
136	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU / F 600 RV (XENIA 1000cc)	989.0/	2015	A 1519 V	95.000.000	65.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
137	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	A 1449 W	203.038.000	155.000.000
138	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG GRAND LONG KF 83	1781.0/	2015	A 1390 V	85.500.000	85.500.000
139	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5G M/T	1495.0/	2015	A 1638 V	164.000.000	105.000.000
140	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	A 1363 W	203.038.000	155.000.000
141	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1.5 VELOZ M/T	1496.0/	2015	A 1332 W	203.928.000	155.000.000
142	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1.5 VELOZ M/T	1496.0/	2015	B 1163 GQN	203.928.000	155.000.000
143	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW RUSH 1.5 M/T	1495.0/	2015	B 1183 GQN	203.038.000	155.000.000
144	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	A 1395 W	203.038.000	155.000.000
145	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / ST 150 FUTURA	1493.0/	2015	A 1673 V	53.000.000	53.000.000
146	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1,5S	1495.0/	2015	A 1419 W	203.038.000	155.000.000
147	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Toyota / New Rush	1495.0/	2015	B 1175 GQN	203.038.000	155.000.000
148	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	A 1320 W	203.038.000	155.000.000
149	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1.3 VELOS M/T	1329.0/	2015	A 1321 W	193.438.000	125.000.000
150	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	B 1172 GQN	203.038.000	155.000.000
151	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW RUSH S M/T TDR	1495.0/	2015	A 1336 W	203.038.000	155.000.000
152	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	A 1199 V	205.935.000	155.000.000
153	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH S M/T TRD	1500/	2015	B 1179 GQN	203.038.000	155.000.000
154	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	A 1738 V	181.400.000	125.000.000
155	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1,5S	1495.0/	2015	A 1674 V	181.400.000	125.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
156	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA V AT	1998.0/	2015	A 1295 W	280.538.000	155.000.000
157	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH	1495.0/	2015	A 1564 V	186.585.000	125.000.000
158	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH S M/T TRD	1495.0/	2015	A 1454 W	203.038.000	155.000.000
159	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW RUSH S M/T TRD	-/	2015	B 1187 GQN	203.038.000	155.000.000
160	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW RUSH	1495.0/	2015	B 1193 GQN.	203.038.000	155.000.000
161	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	A 1357 W	203.038.000	155.000.000
162	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH	1495.0/	2015	B 1102 NQN	181.400.000	125.000.000
163	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	A 1434 W	203.038.000	155.000.000
164	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	A 1334 W	203.038.000	155.000.000
165	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300	1297.0/	2015	A 1209 W	105.000.000	105.000.000
166	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	A 1347 W	203.038.000	155.000.000
167	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA	1297.0/	2015	A 1322 W	105.000.000	105.000.000
168	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDARD	1781 cc/	2015	B 8495 CQ	108.250.000	108.250.000
169	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	A 1679 V	181.400.000	125.000.000
170	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S M/T TRD	1495.0/	2015	B 1157 GQN	203.038.000	155.000.000
171	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / INNOVA	1998.0/	2015	A 1294 W	256.878.000	155.000.000
172	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / INNOVA G,	1998.0/	2015	A 1579 V	236.000.000	155.000.000
173	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	B 1190 GQN	203.038.000	155.000.000
174	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	A 1415 W	203.038.000	155.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
175	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	A 1617 V	181.400.000	125.000.000
176	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG	1781.0/	2015	A 1748 W	104.600.000	104.600.000
177	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S (F700RE-GMMFJ) M/T	1495.0/	2015	B 1156 GQN	203.038.000	155.000.000
178	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S M/T	1495.0/	2015	A 1447 W	203.038.000	155.000.000
179	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	A 1407 W	203.038.000	155.000.000
180	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	A 1207 V	205.935.000	155.000.000
181	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	B 1182 GQN	203.038.000	155.000.000
182	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300	1297.0/	2015	B 8678 CQ	104.600.000	104.600.000
183	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA G, A/T	1998.0/	2015	A 1301 W	256.878.000	155.000.000
184	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	A 1327 W	203.038.000	125.000.000
185	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA V AT	1998.0/	2015	A 1288 W	280.538.000	175.000.000
186	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA G. AT	1998.0/	2015	B 1141 GQN	256.878.000	155.000.000
187	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	A 1450 W	203.038.000	155.000.000
188	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2015	A 1032 V	203.038.000	155.000.000
189	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.5 DSL M/T	2494.0/	2015	B 9058 GTA	204.030.000	155.000.000
190	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.5 DSL M/T	2494.0/	2015	A 8556 V	204.030.000	155.000.000
191	Pick Up	TOYOTA / KIJANG PICKUP	1781.0/	2015	B 9108 QQ	91.665.000	75.000.000
192	Pick Up	ISUZU / TBR 54 PICKUP TURBO	2499.0/	2015	A 8547 V	157.768.200	105.000.000
193	Pick Up	ISUZU / TBR 54 PICKUP TURBO	2499.0/	2015	A 8545 V	157.768.200	105.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
194	Pick Up	FORD / RANGER DOUBLE CAB BASE 2.2L (4X4) MT	2198.0/	2015	A 8543 V	365.658.000	275.000.000
195	Jeep	TOYOTA / FORTUNER 2.7 AUTOMATIC	2694.0/	2014	A 1123 V	499.000.000	349.000.000
196	Jeep	TOYOTA / LAND CRUISER PRADO TXL 2.7 A/T	2693.0/	2014	A 1690 V	1.300.000.000	590.000.000
197	Jeep	NISSAN / X-TRAIL 2.5 2WD CVT XT A/T	2488.0/	2014	A 1397 V	398.299.000	179.000.000
198	Station Wagon	TOYOTA / HILUX 2.5V DOUBLE CABIN (4X4) A/T	2494.0/	2014	A 8392 V	429.604.000	320.000.000
199	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / GC415V APV SDX M/T	1493.0/	2014	A 1187 W	163.810.000	105.000.000
200	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / GC415V APV DLX M/T	1493.0/	2014	B 1108 GQN	162.100.000	105.000.000
201	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA VELOZ 1.5 A/T	1495.0/	2014	A 1095 W	199.170.000	145.000.000
202	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA VELOZ 1,5 A/T	1495.0/	2014	B 1071 GQN	199.170.000	145.000.000
203	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	MITSUBISHI / L 300	-/	2014	-	165.000.000	105.000.000
204	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	HONDA / FREED GB3 1.5 E AT	1497.0/	2014	A 1157 W	270.962.000	150.000.000
205	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA VELOZ 1.5 A/T	1495.0/	2014	A 1045 W	199.170.000	145.000.000
206	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / AVI414FDX (4X2) M/T / MINIBUS	1373 CC/	2014	A 1090 W	160.170.800	105.000.000
207	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / ERTIGA / AVI414 DX (4X2) M/T	1373.0/	2014	A 1077 W	160.170.800	105.000.000
208	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / AVI414F DX (4X2) M/T / ERTIGA	1373.0 CC/	2014	A 1044 W	160.170.800	105.000.000
209	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / AVI414 DX (4X2) M/T	1373.0/	2014	A 1076 W	160.170.800	105.000.000
210	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA VELOZ 1.5 A/T	1495.0/	2014	A 1092 W	199.170.000	155.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
211	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / INNOVA E, STD	1998.0/	2014	B 8711 CQ	180.000.000	155.000.000
212	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG	1781.0/	2014	B 7296 CQ	96.250.000	96.250.000
213	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2014	A 1658 V	110.000.000	75.000.000
214	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.0L M/T	1998.0/	2014	A 8514 V	162.790.000	105.000.000
215	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDAR	1781.0/	2014	B 8380 CQ	94.132.000	94.132.000
216	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA VELOZ 1.5 A/T	1495/	2014	A 1159 W	185.710.000	145.000.000
217	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA V A/T DIESEL	2494.0/	2014	A 1213 W	309.220.000	220.000.000
218	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INOVA E	1998/	2014	B 8700 CQ	149.000.000	100.000.000
219	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S A/T	1495.0/	2014	A 1798 V	216.790.000	125.000.000
220	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INOVA G.AT	1998.0/	2014	A 1098 V	270.320.000	155.000.000
221	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA E	1998.0/	2014	B 8699.CQ	158.000.000	100.000.000
222	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S AT	1495.0/	2014	A 1269 W	216.790.000	125.000.000
223	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA G. AT	1998.0/	2014	A 1042 W	270.320.000	155.000.000
224	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA G. AT	1998.0/	2014	A 1357 V	270.320.000	155.000.000
225	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH M/T	1495.0/	2014	B 1113 GQN	216.790.000	125.000.000
226	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1,5G M/T	1495.0/	2014	A 1597 V	164.000.000	105.000.000
227	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / ERTIGA / AVI414 F DX (4X2) M/T	1373.0/	2014	A 1088 W	160.170.800	105.000.000
228	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA NEW AVANZA VELOZ 1.5 A/T	1495.0/	2014	A 1141 V	199.170.000	125.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
229	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	HONDA / CR-V RM1 2WD 2.0 AT CKD / JEEP	1997.0/	2014	A 1196 W	375.785.000	188.000.000
230	Mobil Kendaraan Bermotor Penumpang Lain-lain	HONDA / CR-V RM1 2WD 2.0 AT CKD	1997.0/	2014	B 1009 GQH	375.785.000	188.000.000
231	Mobil Kendaraan Bermotor Penumpang Lain-lain	TOYOTA / FORTUNER 2.7 V AUTOMATIC	2694.0/	2014	A 1203 W	488.000.000	349.000.000
232	Mobil Kendaraan Bermotor Penumpang Lain-lain	HONDA / CR-V RM1 2WD 2.0 AT CKD	1997.0/	2014	B 1007 GQH	375.785.000	188.000.000
233	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICKUP	2494.0/	2014	A 8564 V	174.940.000	105.000.000
234	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.5L DSL M/T	2494.0/	2014	A 8384 V	174.940.000	105.000.000
235	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.5L DSL M/T	2494.0/	2014	B 9037 GTA.	174.940.000	105.000.000
236	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.5L DSL M/T	2494.0/	2014	A 8451 V	174.940.000	105.000.000
237	Pick Up	ISUZU / TBR 54 PICKUP TURBO	2499.0/	2014	A 8415 V	143.500.000	90.000.000
238	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.5L DSL M/T	2494.0/	2014	B 9035 GTA.	174.940.000	105.000.000
239	Pick Up	TOYOTA / HILUK PICK UP 2.5L DSL M/T	2494.0/	2014	A 8790 V (LAMA B 9033 GTA.)	174.940.000	105.000.000
240	Pick Up	ISUZU / PANTHER LOSBAK	2499.0/	2014	B 9044 GTA	143.500.000	90.000.000
241	Pick Up	ISUZU / TBR 54 PICKUP TURBO	2499.0/	2014	A 8388 V	143.500.000	90.000.000
242	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.5L DSL M/T	2494.0/	2014	B 9036 GTA.	174.940.000	105.000.000
243	Pick Up	ISUZU / TBR 54 PICKUP TURBO	2499.0/	2014	B 9050 GTA	143.500.000	90.000.000
244	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.5 DSL M/T	2494.0/	2014	B 9032 GTA.	174.940.000	105.000.000
245	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.5L DSL M/T	2494.0/	2014	A 8561 V	174.940.000	105.000.000
246	Pick Up	ISUZU / TBR 54 PICKUP TURBO	2499.0/	2014	A 8502 V	143.500.000	90.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
247	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICKUP 2.5L DSL M/T	2400.0/	2014	A 8447 V	174.940.000	105.000.000
248	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.5L DSL M/T	2494.0/	2014	A.8575 V	174.940.000	105.000.000
249	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.5L DSL M/T	2000.0/	2014	A 8387 V	174.940.000	105.000.000
250	Pick Up	ISUZU / TBR 54 PICKUP TURBO	2499.0/	2014	B 9049 GTA	143.500.000	105.000.000
251	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.5L DSL M/T	2494.0/	2014	A 8508 V	174.940.000	105.000.000
252	Pick Up	ISUZU / TBR 54 PICKUP TURBO	2499.0/	2014	B 9045 GTA	143.500.000	90.000.000
253	Pick Up	ISUZU / TBR 54 PICKUP TURBO	2499.0/	2014	B 9046 GTA	143.500.000	90.000.000
254	Pick Up	ISUZU / TBR 54 PU TURBO	-/	2014	B 9004 JTA	150.050.000	90.000.000
255	Pick Up	ISUZU / TBR 54 PU TURBO	2499.0/	2014	B 9003 JTA	150.050.000	90.000.000
256	Pick Up	ISUZU / TBR 54 PICKUP TURBO	2499.0/	2014	B 9048 GTA	143.500.000	90.000.000
257	Kendaraan Bermotor Angkutan Brg Lain-lain	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.0L M/T	1998.0/	2014	A 8513 V	162.790.000	105.000.000
258	Kendaraan Bermotor Angkutan Brg Lain-lain	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.0L M/T	1998.0/	2014	A 8515 V	162.790.000	105.000.000
259	Station Wagon	Toyota / Kljang Innova V A/T	-/	2013	B 1064 GQN	294.070.000	155.000.000
260	Station Wagon	TOYOTA / KIJANG INOVA V A/T	1998/CC/	2013	A 1875 V	294.070.000	155.000.000
261	Kendaraan Dinas Bermotor Lain-lain	TOYOTA / RUSH	1495.0/	2013	A 1252 V	205.935.000	120.000.000
262	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2013	A 1301 V	205.935.000	120.000.000
263	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2013	B 1020 GQN	205.935.000	120.000.000
264	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5 S	1495.0/	2013	A 1249 V	205.935.000	120.000.000
265	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH1.5S	1495.0/	2013	A 1503 V	205.935.000	120.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
266	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2013	A 1244 V	205.935.000	120.000.000
267	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Toyota / Rush	1945.0/	2013	B 1047 GQN	205.935.000	120.000.000
268	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2013	A 1692 V	205.935.000	120.000.000
269	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2013	A 1456 W	205.935.000	120.000.000
270	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA G.	1998.0/	2013	A 1240 V	238.220.000	120.000.000
271	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Toyota / Rush 1.5 S	-/	2013	A 1318 V	205.935.000	120.000.000
272	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / GC 415 V APV STD MT	1493.0/	2013	A 8370 V	243.385.000	120.000.000
273	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / GC415V APV STD MT	1493.0/	2013	A 8336 V	243.385.000	120.000.000
274	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / GC 415 V (4X2) M/T PS	1493.0/	2013	A 8297 V	243.385.000	120.000.000
275	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / GC415V APV STD MT	1493.0/	2013	A 8368 V	243.385.000	120.000.000
276	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / GC 415 V (4X2) MT BLIND VAN PS	1493.0/	2013	A 8286 V	243.385.000	120.000.000
277	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / INNOVA G,	1998.0/	2013	A 1018 V	238.220.000	120.000.000
278	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2013	A 1096 W	228.074.000	120.000.000
279	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2013	A 1165 V	228.074.000	120.000.000
280	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2013	B 1098 GQN	228.074.000	120.000.000
281	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / ST 150 FUTURA	1493.0/	2013	A 1226 W	85.500.000	50.000.000
282	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INOVA E	1998.0/	2013	A 1404 W	158.000.000	120.000.000
283	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / ERTIGA AVI414F SDX (4X2) M/T	1373.0/	2013	A 1833 V	176.800.000	120.000.000
284	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU / F 600 RV (XENIA)	989.0/	2013	A 1513 V	130.000.000	70.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
285	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / INNOVA	1298.0/	2013	B 1065 NQN	261.140.000	155.000.000
286	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA	-/	2013	A 1338 V	238.220.000	155.000.000
287	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU / F 600 RV-GMDFJJ	989.0/	2013	A 1308 V	86.300.000	120.000.000
288	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / Inova	2500.0/	2013	B 1245 NQN	236.000.000	155.000.000
289	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2013	A 1143 V	205.935.000	120.000.000
290	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1493.0/	2013	A 1310 V	205.935.000	120.000.000
291	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA V AT	1998.0/	2013	A 1866 V	294.070.000	155.000.000
292	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2013	A 1024 W	205.935.000	120.000.000
293	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INOVA G M/T	1998.0/	2013	A 1200 V	238.220.000	155.000.000
294	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / INNOVA G,	1998.0/	2013	A 1657 V	236.000.000	155.000.000
295	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2013	A 1325 V	205.935.000	120.000.000
296	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	XENIA / F.600 RV	1297.0/	2013	B 8648 CQ	105.000.000	75.000.000
297	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA G AT	1998.0/	2013	A 1785 V	261.140.000	155.000.000
298	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2013	A 1695 V	205.935.000	120.000.000
299	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	KINJANG / INNOVAG, AT	1998.0/	2013	A 1788 V	261.140.000	155.000.000
300	Mobil Kendaraan Bermotor Penumpang Lain-lain	Toyota / RUSH	0.0/	2013	B 1019 GQN	205.935.000	120.000.000
301	Pick Up	TOYOTA / HILUX 2.5G DOUBLE CABIN (4X4)	2494.0/	2013	A 8273 V	345.685.000	175.000.000
302	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.5L DSL M/T	2494.0/	2013	A 8287 V	168.310.000	125.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
303	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.5L DSL M/T	2494.0/	2013	A 8291 V	168.310.000	125.000.000
304	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.5L DSL M/T	2494.0/	2013	A 8290 V	168.310.000	125.000.000
305	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.5L DSL M/T	2494.0/	2013	A 8293 V	168.310.000	125.000.000
306	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.5L DSL M/T	2494.0/	2013	A 8004 V	168.310.000	125.000.000
307	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.5L DSL M/T	2494.0/	2013	A 8296 V	168.310.000	125.000.000
308	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.5L DSL M/T	2494.0/	2013	A 8337 V	168.310.000	125.000.000
309	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.5L DSL M/T	2494.0/	2013	A 8414 V	168.310.000	125.000.000
310	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.0L M/T	1,998/	2013	A 8214 V	168.310.000	125.000.000
311	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.5L DSL M/T	2494.0/	2013	A 8371 V	168.310.000	125.000.000
312	Pick Up	ISUZU / TBR 54 PICKUP TURBO	2499.0/	2013	A 8478 V	148.525.000	105.000.000
313	Pick Up	CHEVROLET / COLORADO LT CREW CAB 2.5L M/T	2449.0/	2013	A 8325 V	316.705.500	225.000.000
314	Pick Up	TOYOTA / HILUX 2.5 V DOUBLE CABIN (4X4) A/T	2494.0/	2013	A 8369 V	420.944.000	275.000.000
315	Pick Up	TOYOTA / HILUK	2494.0/	2013	A 8339 V	185.352.500	125.000.000
316	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.5 DSL M/T	2494.0/	2013	A 8330 V	185.352.500	125.000.000
317	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.5 DSL M/T	2494.0/	2013	A 8326 V	185.352.500	125.000.000
318	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.5L DSL M/T	2494.0/	2013	A 8327 V	185.352.500	125.000.000
319	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.5L DSL M/T	2494.0/	2013	A 8367 V	185.352.500	125.000.000
320	Pick Up	CHEVROLET / DOUBLE CABIN	2449.0/	2013	A 8361 V	316.705.500	225.000.000
321	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.0L M/T	1998.0/	2013	A 8214 V	148.570.000	105.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
322	Jeep	TOYOTA / HILUX 2.5G DOUBLE CABIN (4X4) M/T	2494.0/	2012	A 8110 V	325.160.000	225.000.000
323	Station Wagon	TOYOTA NEW AVANZA / TYPE G M/T	-/	2012	A 1164 V	164.000.000	145.000.000
324	Station Wagon	TOYOTA / HILUX 2.5F DOUBLE CABIN (4X4) M/T	2494.0/	2012	A 8112 V	366.920.000	225.000.000
325	Station Wagon	TOYOTA / HILUX 2.5 DOUBLE CABIN (4X4) M/T	2494.0/	2012	A 8211 V	325.160.000	225.000.000
326	Station Wagon	TOYOTA / KIJANG INNOVA V A/T	1998.0/	2012	A 1624 V	291.795.000	145.000.000
327	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5G M/T	1495.0/	2012	A 1514 V	164.000.000	105.000.000
328	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA/ NEW AVANZA 1.5G M/T	1495.0/	2012	B 1277 NQN	164.000.000	105.000.000
329	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	KIA / PREGIO SE OPT	-/	2012	B 1326 NQN	252.000.000	105.000.000
330	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA G,	1998.0/	2012	A 1655 V	236.220.000	145.000.000
331	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Toyota / New Avanza G M/T	-/	2012	B 1253 NQN	164.000.000	105.000.000
332	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5G M/T	1495.0/	2012	A 1566 V	164.000.000	105.000.000
333	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5G M/T	1495.0/	2012	A 1648 V	165.660.000	105.000.000
334	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5G M/T	1495.0/	2012	A 1633 V	165.660.000	105.000.000
335	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA G 1.5 M/T	1495.0/	2012	A 1156 V	164.000.000	105.000.000
336	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5G M/T	1495.0/	2012	A 1153 V	164.000.000	105.000.000
337	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5G M/T	1495.0/	2012	A 1146 V.	164.000.000	105.000.000
338	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA G 1,5 M/T	1495.0/	2012	A 1160 V	164.000.000	105.000.000
339	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA V	1998.0/	2012	A 1129 V	271.600.000	145.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
340	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5G	1495.0/	2012	A 1099 V	164.000.000	105.000.000
341	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S AT	1495.0/	2012	B 1251 CQN	220.650.000	120.000.000
342	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S AT	1495.0/	2012	B 1249 CQN	220.650.000	120.000.000
343	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S AT	1495.0/	2012	B 1250 CQN	220.650.000	120.000.000
344	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1.5G M/T	1495.0/	2012	A 1570 V	164.000.000	105.000.000
345	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1.5G M/T	1495.0/	2012	A 1572 V	164.000.000	105.000.000
346	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1.5G M/T	1495.0/	2012	A 1185 V	164.000.000	105.000.000
347	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA G	1998.0/	2012	A 1654 V	236.220.000	145.000.000
348	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5G M/T	1495.0/	2012	A 1584 V	164.000.000	105.000.000
349	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA KIJANG INNOVA G	1998.0/	2012	A 1140 V	236.000.000	145.000.000
350	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU / F 600 RV (XENIA)	989.0/	2012	A 1509 V	88.200.000	50.000.000
351	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU / F 600 RV (XENIA)	989.0/	2012	A 1623 V	66.000.000	50.000.000
352	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1,5G M/T	1495.0/	2012	A 1194 V	164.000.000	105.000.000
353	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1,5G M/T	1495.0/	2012	A 1195 V	164.000.000	105.000.000
354	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5 M/T	1495/	2012	A 1592 V	164.000.000	105.000.000
355	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5 M/T	1495.0/	2012	A 1590 V	164.000.000	105.000.000
356	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA G, warna : putih	1998/CC/	2012	A 1656 V	236.220.000	145.000.000
357	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA G 1.5 M/T	1495.0/	2012	A 1145 V	164.000.000	105.000.000
358	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5G M/T	1495.0/	2012	A 1159 V	164.000.000	105.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
359	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5G M/T	1495.0/	2012	A 1172 V	164.000.000	105.000.000
360	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA G 1.5 M/T	1495.0 CC/	2012	A 1190 V	164.000.000	105.000.000
361	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	ISUZU / NKR 55 CO E2-1 LWB	2771.0/	2012	A 8265 V	435.862.500	305.000.000
362	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	ISUZU / NKR 55 CO E2-1 LWB	2771.0/	2012	A 8271 V	435.862.500	305.000.000
363	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA G,	1998.0/	2012	A 1681 V	236.220.000	145.000.000
364	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5G M/T	1499.0/	2012	A 1149 V	164.000.000	105.000.000
365	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5G M/T	1495.0/	2012	A 1175 V	164.000.000	105.000.000
366	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5G M/T	1495.0/	2012	A 1138 V	164.000.000	105.000.000
367	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5G M/T	1495.0/	2012	A 1132 V	164.000.000	105.000.000
368	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5G M/T	1495.0/	2012	A 1136 V	164.000.000	105.000.000
369	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5G M/T	1495.0/	2012	A 1134 V	164.000.000	105.000.000
370	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5G M/T	1495.0/	2012	A 1130 V	164.000.000	105.000.000
371	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5G M/T	1495.0/	2012	A 1135 V	164.000.000	105.000.000
372	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1,5G MT	1495.0/	2012	A 1183 V	164.000.000	105.000.000
373	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5G M/T	1495.0/	2012	A 1582 V	164.000.000	105.000.000
374	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / GC415V APV DLX MT	1493.0/	2012	B 1013 GQN	151.600.000	95.000.000
375	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5G M/T	1495.0/	2012	A 1189 V	164.000.000	105.000.000
376	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / GC415V APV SDX MT	1493.0/	2012	A 1643 V	151.600.000	95.000.000
377	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA TYPE G 1,5 MT	1495.0/	2012	A 1151 V	164.000.000	105.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
378	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU / F 600 RV (XENIA 1000 CC)	100.0/	2012	A 1056 V	105.892.000	105.000.000
379	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	NISSAN / TERRANO	2389.0/	2012	B 1105 CQ	223.500.000	135.000.000
380	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5G M/T	1495.0/	2012	A 1585 V	164.000.000	105.000.000
381	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5G M/T	1495.0/	2012	A 1600 V	164.000.000	105.000.000
382	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5G M/T	1495.0/	2012	A 1587 V	164.000.000	105.000.000
383	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA G 1.5 M/T	1495.0/	2012	A 1574 V	164.000.000	105.000.000
384	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Toyota / New Avanza G 1,5 M/T	1495.0/	2012	B 1292 NQN	164.000.000	105.000.000
385	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA G 2000 M/T	-/	2012	A 1608 V	236.220.000	155.000.000
386	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70 SHORT	1781.0/	2012	A 1330 V.	108.250.000	75.000.000
387	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA	-/	2012	A 1148 V	236.000.000	145.000.000
388	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5 M/T	1495.0/	2012	A 1182 V.	164.000.000	105.000.000
389	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INOVA G, A/T	1998.0/	2012	A 1630 V	249.670.000	145.000.000
390	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / INNOVA G,	1998.0/	2012	A 1193 V	236.000.000	145.000.000
391	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5G M/T	1495.0/	2012	A 1649 V	165.660.000	105.000.000
392	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA G,	1998.0/	2012	A 1362 W	184.000.000	125.000.000
393	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA G,	1998.0/	2012	A 1677 V	236.220.000	145.000.000
394	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5S M/T	1495.0/	2012	A 1569 V	164.000.000	105.000.000
395	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70 (SX)	1500.0/	2012	A 1311 V	108.250.000	75.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
396	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / HILUX PICK UP 4x4 / DUOBLE CABIN	-/	2012	A 8109 V	325.160.000	225.000.000
397	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1495.0/	2012	A 1619 V	165.660.000	100.000.000
398	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	KIA / PREGIO SE 2.7 DIESEL MT	2665.0/	2012	A 1667 V	252.000.000	150.000.000
399	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA VELOZ 1.5G M.T	1495.0/	2012	A 1500 V	164.000.000	105.000.000
400	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5G M/T	1495.0/	2012	A 1169 V	164.000.000	105.000.000
401	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5G M/T	1495.0/	2012	A 1192 V	164.000.000	105.000.000
402	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5G M/T	1495.0/	2012	A 1179 V	164.000.000	105.000.000
403	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / INNOVA G,	1998.0/	2012	A 1614 V	236.000.000	105.000.000
404	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA G,	1998.0/	2012	A 1116 V	236.000.000	105.000.000
405	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA G	1998.0/	2012	A 1632 V	236.220.000	145.000.000
406	Mobil Kendaraan Bermotor Penumpang Lain-lain	TOYOTA / AVANZA 1.5G M/T	1495.0/	2012	A 1647 V	164.000.000	105.000.000
407	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.0L M/T	1998.0/	2012	B 9008 GTA	147.570.000	105.000.000
408	Pick Up	TOYOTA / HILUK 2.5G DOUBLE CABIN (4X4) M/T	2494.0/	2012	A 8212 V	325.160.000	225.000.000
409	Pick Up	ISUZU / TBR 54 PICKUP TURBO	2499.0/	2012	A 8131 V	146.100.000	105.000.000
410	Pick Up	ISUZU / TBR 54 PICKUP TURBO	2499.0/	2012	A 8128 V	146.100.000	105.000.000
411	Pick Up	ISUZU / TBR 54 PICKUP TURBO	2499.0/	2012	A 8126 V	146.100.000	105.000.000
412	Pick Up	ISUZU / TBR 54 PICKUP TURBO	2499.0/	2012	A 8129 V	146.100.000	105.000.000
413	Pick Up	ISUZU / TBR 54 PICKUP TURBO	2499.0/	2012	A 8176 V	146.100.000	105.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
414	Pick Up	ISUZU / PANTHER	2499 CC/	2012	B 9002 GTA	146.100.000	105.000.000
415	Pick Up	TOYOTA / HILUX 2.5G DOUBLE CABIN (4X4) M/T	2494.0/	2012	A 8125 V	325.160.000	225.000.000
416	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.0 L M/T	1998.0/	2012	A 8185 V	147.570.000	105.000.000
417	Pick Up	TOYOTA / HILUX 2.5G DOUBLE CABIN M/T	2494.0/	2012	A 8118 V	325.160.000	225.000.000
418	Kendaraan Dinas Bermotor Lain-lain	YAMAHA / BISON	150.0/	2012	B 6002 GQA	20.900.000	11.000.000
419	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / GC415V APV SDX MT	1493.0/	2011	A 1544 V	156.750.000	105.000.000
420	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2011	A 1006 V	149.035.000	105.000.000
421	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 E	1298.0/	2011	A 1007 V	121.780.000	105.000.000
422	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1500 S	1498.0/	2011	A 1004 V	146.775.000	105.000.000
423	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2011	A 1003 V	149.035.000	105.000.000
424	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA KIJANG INNOVA V	1998.0/	2011	A 1540 V	269.300.000	145.000.000
425	Pick Up	SUZUKI / FUTURA ST 150	1493.0/	2011	A 8364 V	80.300.000	50.000.000
426	Pick Up	SUZUKI/ FUTURA ST 150	1493.0/	2011	A 8007 V	80.300.000	50.000.000
427	Pick Up	SUZUKI / FUTURA ST 150	1493.0/	2011	A 8136 V	80.300.000	50.000.000
428	Pick Up	SUZUKI / FUTURA ST 150	1493.0/	2011	A 8111 V	80.300.000	50.000.000
429	Pick Up	SUZUKI / FUTURA ST 150	1493.0/	2011	B 9007 NTA	80.300.000	50.000.000
430	Pick Up	ISUZU / ISUZU TBR 54 PICKUP TURBO	2499.0/	2011	A 8033 V	142.238.300	95.000.000
431	Pick Up	ISUZU / TBR 54 PICKUP TURBO	2499.0/	2011	A 8107 V	142.238.400	95.000.000
432	Pick Up	ISUZU / ISUZU TBR 54	-/	2011	B 9012 NTA	142.238.300	95.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
433	Jeep	TOYOTA / FORTUNER 2.7 G AUTOMATIC LUX	2694.0/	2010	B 1004 NQH	385.000.000	225.000.000
434	Jeep	TOYOTA / FORTUNER 2.7 G AUTOMATIC	2694.0/	2010	A 1475 W	385.000.000	225.000.000
435	Jeep	TOYOTA / FORTUNER 2.7 G AUTOMATIC LUX (TGN61R-EKPSKD)	2694.0/	2010	B 1006 NQH	385.000.000	225.000.000
436	Station Wagon	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2010	A 1653 V	136.250.000	90.000.000
437	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / GC415V AVP DLX MT	1493/	2010	A 1368 V, warna : hitam metalik	130.945.000	90.000.000
438	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG SUPER KF 83 LONG	1781.0/	2010	B 8442 CQ	108.250.000	90.000.000
439	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG	1781.0/	2010	B 8348 CQ	110.000.000	90.000.000
440	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2010	A 1526 V	136.250.000	90.000.000
441	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICKUP 2.0	1998.0/	2010	B 9234 CQ	132.800.000	90.000.000
442	Kendaraan Bermotor Khusus Lain-lain	MITSUBISHI / COLT DISEL FE 71 BC (4X2) M/T	3908/CC/	2009	B 9640 CQ	426.800.000	200.000.000
443	Jeep	TOYOTA HILUX PICK UP 4X2 / TG 10 PU10	-/	2009	B 9184 QQ	132.800.000	90.000.000
444	Station Wagon	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2009	A 1055 V	136.250.000	90.000.000
445	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2009	A 1636 V	135.150.000	90.000.000
446	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2009	A1442 W	135.150.000	90.000.000
447	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2009	A 1607 V	135.150.000	90.000.000
448	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2009	A 1580 V	181.400.000	100.000.000
449	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G (F601RM GMMEJ)	1298.0/	2009	A 1556 V	135.150.000	90.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
450	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2009	A 1548 V	135.150.000	90.000.000
451	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2009	A 1831 V	135.150.000	90.000.000
452	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / INNOVA G M/T 21	2000.0/	2009	A 1240 W	206.500.000	115.000.000
453	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / INNOVA G,	1998.0/	2009	A 1278 W	206.500.000	115.000.000
454	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2009	B 1082 NQN	181.400.000	100.000.000
455	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2009	B 1071 NQN	181.400.000	100.000.000
456	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA G,	1998.0/	2009	A 1696 V	206.500.000	115.000.000
457	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / INNOVA TYPE G	1998.0/	2009	B 1065 NQN	206.500.000	115.000.000
458	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1300.0/	2009	A 1153 W	135.150.000	85.000.000
459	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA G	1998.0 /	2009	A 1195 W	206.500.000	115.000.000
460	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S (F700RE-GMMEJ) M/T	1495.0/	2009	A 1576 V	183.426.791	100.000.000
461	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / GC415V APV SDX MT, warna : silver metalik	1493/CC/	2009	A 1079 V	142.650.000	75.000.000
462	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2009	A 1160 W	135.150.000	95.000.000
463	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	-/	2009	A 1127 V	135.150.000	90.000.000
464	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1320 G (F601RM GMME)	1298.0/	2009	A 1637 V	135.150.000	90.000.000
465	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA G (TGN40R-GKMDKD)	1998.0/	2009	A 1730 V	206.500.000	125.000.000
466	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2009	A 1535 V	126.345.000	90.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
467	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA G,	1988.0/	2009	A 1671 V	206.500.000	125.000.000
468	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / GC415V APV SDX MT	1493.0/	2009	A 1568 V	142.650.000	90.000.000
469	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2009	A 1057 V	135.150.000	90.000.000
470	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA G	-/	2009	A 1620 V	135.150.000	90.000.000
471	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA	1300.0/	2009	B 1068 NQN	135.150.000	90.000.000
472	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	ISUZU / TBR 54F TURBO H TOURING	2499.0/	2009	A 1022 V	232.000.000	125.000.000
473	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / RUSH 1.5S	1495.0/	2009	A 1343 V	181.400.000	100.000.000
474	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2009	A 1880 V	135.150.000	90.000.000
475	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2009	A 1797 V	135.150.000	90.000.000
476	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA / MINIBUS	1500.0/	2009	B 1012 NQN	126.345.000	90.000.000
477	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Toyota / Avanza	1298/	2009	A 1571 V	135.150.000	90.000.000
478	Pick Up	TOYOTA / HILUX	1998.0/	2009	A 8385 V	132.800.000	75.000.000
479	Pick Up	DAIHATSU / S401RP-TMREJJ HC	1298.0/	2009	A 8263 V	113.500.000	75.000.000
480	Sedan	TOYOTA / NEW CAMRY 2.4 G AT	2362.0 /	2008	A 1326 V	403.348.000	229.000.000
481	Station Wagon	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2008	A 1360 V	126.345.000	80.000.000
482	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2008	B 1020 NQN	126.345.000	80.000.000
483	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2008	A 8323 V	126.345.000	80.000.000
484	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2008	B 1530 CQ	127.944.000	80.000.000
485	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2008	A 1389 V	126.345.000	80.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
486	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2008	A 1022 W	126.345.000	80.000.000
487	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2008	A 1555 V	126.345.000	80.000.000
488	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G (F601RM GMMEJJ)	1298.0/	2008	B 1520 CQ	127.944.000	80.000.000
489	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2008	A 1567 V	126.345.000	80.000.000
490	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2008	A 1410 V	126.345.000	80.000.000
491	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2008	A 1376 V	126.345.000	80.000.000
492	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / ST 150 FUTURA	1493.0/	2008	A 1302 W	83.000.000	80.000.000
493	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / CARRY FUTURA	1500.0/	2008	B 1048 NQN	83.000.000	80.000.000
494	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Toyota / Avanza	-/	2008	B 8968 CQ	126.345.000	80.000.000
495	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2008	B 8965 CQ	126.345.000	80.000.000
496	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / GC415V APV DLX MT	1493.0/	2008	A 1668 V	137.700.000	80.000.000
497	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 E (F601RM GMDFJI)	1299.0/	2008	B 1042 CQ	127.500.000	80.000.000
498	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA G,	1998.0/	2008	A 1528 V	206.500.000	110.000.000
499	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA G	1998.0/	2008	A 1350 V	180.000.000	110.000.000
500	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / INNOVA	2000.0/	2008	B 8696CQ	148.250.000	90.000.000
501	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2008	A 1346 V	126.345.000	80.000.000
502	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU / F 600 RV-GMDFJJ / XENIA	989.0/	2008	A 1276 V	89.299.000	60.000.000
503	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA G	1998.0/	2008	A 1366 V	188.945.000	110.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
		(TGN40RGKFD KD)					
504	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA G,	1998.0/	2008	A 1355 V	188.945.000	110.000.000
505	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1300.0/	2008	A 1388 V	126.345.000	80.000.000
506	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2008	A 1035 V	126.345.000	80.000.000
507	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298 CC/	2008	A 1661 V	126.345.000	80.000.000
508	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2008	A 1393 V	126.345.000	80.000.000
509	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / GC415V APV DLX MT	1493.0/	2008	A 1834 V	130.945.000	80.000.000
510	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2008	A 1377 V	126.345.000	80.000.000
511	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2008	A 1359 V	126.345.000	80.000.000
512	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2008	A 1642 V	126.345.000	80.000.000
513	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA G	1998.0/	2008	A 1351 V	188.945.000	110.000.000
514	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA	1500.0/	2008	A 1810 V	126.345.000	80.000.000
515	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA G	1998.0/	2008	A 1324 V	188.945.000	110.000.000
516	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA E. STD	1998.0/	2008	A 1898 V	140.000.000	80.000.000
517	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2008	A 1726 V	126.345.000	80.000.000
518	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.0	1998.0/	2008	B 9207 QQ	121.000.000	75.000.000
519	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.0	1998.0/	2008	B 9208 QQ	121.000.000	75.000.000
520	Pick Up	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.0	1998.0/	2008	B 9180 QQ	115.900.000	75.000.000
521	Pick Up	SUZUKI / FUTURA ST 150	1493.0/	2008	B 9195 QQ	78.265.000	50.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
522	Pick Up	SUZUKI / FUTURA ST 150	1493.0/	2008	B 9199 QQ	78.265.000	50.000.000
523	Pick Up	SUZUKI / FUTURA ST 150	1493.0/	2008	B 9196 QQ	78.265.000	50.000.000
524	Pick Up	SUZUKI / FUTURA ST 150	1473.0/	2008	A 8495 V	78.265.000	50.000.000
525	Pick Up	SUZUKI / FUTURA ST 150	-/	2008	B 9198 QQ	78.265.000	50.000.000
526	Kendaraan Dinas Bermotor Lain-lain	SUZUKI / FUTURA ST 150	1493.0/	2007	A 8213 V	142.307.000	70.000.000
527	Kendaraan Dinas Bermotor Lain-lain	SUZUKI / FUTURA ST 150	1493.0/	2007	A 8204 V	142.307.000	70.000.000
528	Kendaraan Dinas Bermotor Lain-lain	Toyota Avanza / mini bus	1300.0/	2007	A 1257 W	110.355.000	70.000.000
529	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Daihatsu Xenia / Minibus	1000/	2007	B 8858 CQ	115.000.000	70.000.000
530	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU F 600 RV-GMDFJJ / XENIA VVTI	989.0/	2007	B 8857 CQ	89.350.000	50.000.000
531	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU / F 600 (XENIA 1000cc)	989.0/	2007	A 1612 V	89.299.000	50.000.000
532	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU / F 600 (XENIA 1000cc)	989.0/	2007	A 1621 V	89.299.000	50.000.000
533	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU / F 600 RV-GMDEJJ (XENIA)	989.0/	2007	A 1255 V	89.299.000	50.000.000
534	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU / F600 RV-GMDFJJ	989.0/	2007	A 1641 V	97.000.000	50.000.000
535	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2007	A 1660 V	110.000.000	70.000.000
536	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU / XENIA	-/	2007	A 1666 V	97.000.000	50.000.000
537	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU / F 600 RV	989.0/	2007	A 1634 V	89.299.000	50.000.000
538	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU / Minibus / Biru Metalix Xenia	989.0/	2007	A 1279 V	89.299.000	50.000.000
539	Pick Up	SUZUKI / FUTURA ST 150	1493.0/	2007	B 9561 CQ	78.265.000	50.000.000
540	Pick Up	SUZUKI / FUTURA ST 150	-/	2007	B 9562 CQ	78.265.000	50.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
541	Pick Up	SUZUKI / FUTURA ST 150	-/	2007	B 9563 CQ	78.265.000	50.000.000
542	Pick Up	ISUZU / TBR 54 PICKUP TURBO	2499.0/	2007	A 8178 V	189.000.000	100.000.000
543	Pick Up	ISUZU / TBR 54 PICKUP TURBO	2499.0/	2007	A 8177 V	190.000.000	100.000.000
544	Pick Up	ISUZU / TBR 54 PICKUP TURBO	2499.0/	2007	A 9962 V	445.000.000	225.000.000
545	Pick Up	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 60	1781.0/	2007	B 9153 QQ	70.000.000	70.000.000
546	Station Wagon	Daihatsu Xenia / Mini Bus	898 cc/	2006	B 8740 CQ	88.200.000	50.000.000
547	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Daihatzu Xenia	-/	2006	A 1409 V	88.200.000	50.000.000
548	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU / F 600 RV (XENIA 1000cc)	989.0/	2006	A 1150 V	97.000.000	50.000.000
549	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU / XENIA	1300.0/	2006	B 8743 CQ	96.800.000	50.000.000
550	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU / XENIA	989.0/	2006	B 8744 CQ	89.299.000	50.000.000
551	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU / F 600 RV (XENIA 1000cc)	989.0/	2006	A 1538 V	100.000.000	50.000.000
552	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU / F 600 RV (XENIA 1000CC)	989.0/	2006	A 1253 W	88.200.000	50.000.000
553	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU / F 600 RV (XENIA 1000cc)	989.0/	2006	A 8324 V	89.229.000	50.000.000
554	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU / XENIA	989.0/	2006	A 1515 V	88.200.000	50.000.000
555	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU XENIA F600 RV	989 CC/	2006	A 1510 V	89.299.000	50.000.000
556	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU / F 600 RV (XENIA 1000cc)	989.0/	2006	A 1827 V	82.000.000	50.000.000
557	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Daihatzu Xenia / Mini Bus	-/	2006	B 8758 CQ	89.299.000	50.000.000
558	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU F 600 RV (XENIA)	989.0/	2006	A 1523 V	89.299.000	50.000.000
559	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU / XENIA F 600 RV-GMDFJJ	989.0/	2006	A 1622 V	89.299.000	50.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
560	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG	-/	2006	B 9156 QQ	104.500.000	70.000.000
561	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU / F 600 RV	989.0/	2006	B 8766 CQ	90.000.000	50.000.000
562	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU / F 600 RV (XENIA 1000CC)	989.0/	2006	A 1536 V	87.250.000	50.000.000
563	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU / F 600 RV XENIA	989.0/	2006	A 1529 V	90.000.000	50.000.000
564	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU / XENIA Li	989.0/	2006	B2445CQ	101.339.000	70.000.000
565	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Daihatsu / Xenia	-/	2006	A 1508 V	86.300.000	50.000.000
566	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU / F 600 RV (XENIA 1000cc)	989.0/	2006	A 1517 V	88.200.000	50.000.000
567	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU	989 CC/	2006	A 1520 V	89.229.000	50.000.000
568	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1298.0/	2006	A 1551 V	108.815.000	80.000.000
569	Pick Up	TOYOTA / Pick Up	-/	2006	B 9146 QQ	91.665.000	70.000.000
570	Pick Up	TOYOTA / Pick Up	-/	2006	B 9145 QQ	85.000.000	70.000.000
571	Pick Up	TOYOTA / KIJANG LX	-/	2006	B 9150 QQ	125.000.000	70.000.000
572	Pick Up	TOYOTA / KIJANG LX	-/	2006	B 9147 QQ	125.000.000	70.000.000
573	Pick Up	TOYOTA / KIJANG LX	-/	2006	B 9149 QQ	125.000.000	70.000.000
574	Pick Up	TOYOTA / KIJANG LX	-/	2006	B 9148 QQ	125.000.000	70.000.000
575	Pick Up	DAIHATSU / PICKUP	1295.0/	2006	A 8034 V	82.800.000	50.000.000
576	Pick Up	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 60	1781.0/	2006	B 9158 QQ	64.000.000	70.000.000
577	Pick Up	TOYOTA / KIJANG STANDAR	1781.0/	2006	B 9151 QQ	94.132.000	70.000.000
578	Pick Up	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 60	1781.0/	2006	B 9162 QQ	98.500.000	70.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
579	Pick Up	TOYOTA / TOYOTA PICK UP	1781.0/	2006	A 8201 V.	94.132.000	70.000.000
580	Pick Up	TOYOTA / KIJANG	1000.0/	2006	B9160QQ	77.540.000	70.000.000
581	Pick Up	TOYOTA / KIJANG	1781.0/	2006	B 9164 QQ	104.500.000	70.000.000
582	Pick Up	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 60	1781.0/	2006	B 9157 CQ	69.000.000	70.000.000
583	Pick Up	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 60	1781.0/	2006	B 9159 QQ	104.000.000	70.000.000
584	Station Wagon	TOYOTA / KIJANG LGX	-/	2005	B 8426 CQ	134.000.000	80.000.000
585	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Toyota Kijang Innova	-/	2005	B 8710 CQ	116.200.000	80.000.000
586	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	KIA / PREGIO MT / MOBIL PENUMPANG	2665.0/	2005	A 1420 W	150.000.000	80.000.000
587	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG	-/	2005	B-8714-CQ	165.000.000	80.000.000
588	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300	1297.0/	2005	A 1125 V	105.000.000	70.000.000
589	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA V	1998.0/	2005	A 1230 W	186.700.000	80.000.000
590	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA G,	1998.0/	2005	B 8609 CQ	158.000.000	80.000.000
591	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA E	1998.0/	2005	B 8713 CQ	125.000.000	80.000.000
592	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA	-/	2005	A 1386 V	105.000.000	70.000.000
593	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300	1297.0/	2005	B 8662 CQ	105.000.000	70.000.000
594	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300	1297.0/	2005	B 8566 CQ	95.500.000	70.000.000
595	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / INOVA	-/	2005	A 1871 V	186.700.000	80.000.000
596	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INOVA E	1998.0/	2005	A 1435 W	197.000.000	80.000.000
597	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300	1297.0/	2005	A 1296 W	105.000.000	70.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
598	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 (FM601RM-GMMEJ)	1297.0/	2005	B 8663 CQ	105.000.000	70.000.000
599	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 (FM601RM-GMMEJ)	1297/	2005	B 8639 CQ	105.000.000	70.000.000
600	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA E	1998.0/	2005	A 1411 W	171.500.000	80.000.000
601	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300	1297.0/	2005	B 8641 CQ	105.000.000	70.000.000
602	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA E	1988.0/	2005	A 1390 W	168.000.000	80.000.000
603	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300	1495.0/	2005	A 1329 W	105.000.000	70.000.000
604	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA E, warna : silver metalik	1998.0/	2005	A 1398 W	158.000.000	80.000.000
605	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300	1297.0/	2005	A 1314 W	105.000.000	70.000.000
606	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300	1297.0/	2005	B 8677 CQ	101.600.000	70.000.000
607	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU / F 601 (XENIA 1300cc)	1298.0/	2005	B 8684 CQ	85.000.000	50.000.000
608	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Toyota / Kijang Innova	1998.0/	2005	A 1594 V	158.000.000	80.000.000
609	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 (FM601RM-GMDEJ)	1297.0/	2005	B 8666 CQ	105.000.000	70.000.000
610	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Suzuki Carry / Mini bus	-/	2005	B 8593 CQ	95.000.000	70.000.000
611	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300	1297.0/	2005	B 8611 CQ	105.000.000	70.000.000
612	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA G	1998.0/	2005	B 8689 CQ	175.250.000	80.000.000
613	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA E, STD	1998.0/	2005	B 8706 CQ	125.000.000	80.000.000
614	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300	1297.0/	2005	A 1013 V	105.000.000	70.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
615	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300	1297.0/	2005	A 1285 W	105.000.000	70.000.000
616	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300	1297.0/	2005	A 1284 W	105.000.000	70.000.000
617	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / INNOVA	1998.0/	2005	A 1432 W	158.000.000	80.000.000
618	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / INNOVA E	1998.0/	2005	A 1370 W	138.000.000	80.000.000
619	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	DAIHATSU / F 600 (XENIA 1000cc)	989.0/	2005	A 1505 V	87.040.000	50.000.000
620	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300	1297.0/	2005	A 1394 W	105.000.000	70.000.000
621	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 G	1297.0/	2005	A 1094 V	105.000.000	70.000.000
622	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STD KF 60	1781.0/	2005	B 9114 QQ	82.110.000	70.000.000
623	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG GRAND LONG KF 83	1781.0/	2005	A 1046 W	130.000.000	80.000.000
624	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / INNOVA G,	1998/	2005	B 8607 CQ	158.000.000	80.000.000
625	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300	1297/CC/	2005	B 8169 CQ	105.000.000	70.000.000
626	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOTOYA / AVANZA 1300	1300.0/	2005	A 1242 W	105.000.000	70.000.000
627	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300	1297.0/	2005	B 8649 CQ	105.000.000	70.000.000
628	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300 (FM601RM-MMEJ)	1300.0/	2005	B 8676 CQ	101.600.000	70.000.000
629	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG INNOVA E	1998.0/	2005	B 8708 CQ	158.000.000	80.000.000
630	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	NISSAN / TERRANO	-/	2005	A 1455 W	251.500.000	80.000.000
631	Pick Up	TOYOTA / SUPER KIJANG KF 60	1780/	2005	A 8123 V	82.000.000	70.000.000
632	Pick Up	TOYOTA / STANDART KF 70 SHORT	-/	2005	B 9109 QQ	55.000.000	50.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
633	Pick Up	TOYOTA / STANDAR / PICKUP	1500.0/	2005	B 9152 QQ	82.000.000	50.000.000
634	Sedan	TOYOTA / CAMRY	-/	2004	B 8181 CQ	325.400.000	100.000.000
635	Jeep	NISSAN / TERANO CROAT	-/	2004	B 8778 CQ	158.000.000	80.000.000
636	Station Wagon	TOYOTA / KIJANG LGX	-/	2004	B 8490 CQ	134.000.000	80.000.000
637	Kendaraan Dinas Bermotor Lain-lain	SUZUKI / ST 150 FUTURA	1493.0/	2004	B 6552 CQ	85.000.000	50.000.000
638	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA	-/	2004	B 8570 CQ	100.000.000	70.000.000
639	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300	1297.0/	2004	A 1184 W	100.000.000	70.000.000
640	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300	1297.0/	2004	A 1175 W	158.000.000	70.000.000
641	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / CARRY FUTURA	-/	2004	B 8524 CQ	87.000.000	70.000.000
642	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA KIJANG / LONG (LX)	-/	2004	B 8489 CQ	108.000.000	70.000.000
643	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Toyota Avanza / MINIBUS	-/	2004	B 8575 CQ	96.700.000	70.000.000
644	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 80 LONG	1781.0/	2004	A 1008 V	108.000.000	70.000.000
645	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 80	1781.0/	2004	A 1029 W	84.000.000	70.000.000
646	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDAR KF 80 LONG	1781.0/	2004	A 1009 V	151.600.000	80.000.000
647	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / ST 150 FUTURA	1493.0/	2004	A 1107 V	85.500.000	60.000.000
648	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / ST 150 FUTURA	1493.0/	2004	A 1231 W	85.500.000	60.000.000
649	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKY / CARRY FUTURA	-/	2004	B 8592 CQ	85.500.000	60.000.000
650	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	NISSAN / TERRANO GRANDROAD G1	2389.0/	2004	A 1792 V	147.000.000	75.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
651	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / ST 150 FUTURA	1493.0/	2004	A 1688 V	85.500.000	70.000.000
652	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300	1297.0/	2004	A 1204 W	96.700.000	70.000.000
653	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / ST 150 FUTURA	1493.0/	2004	B 8529 CQ	85.000.000	60.000.000
654	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDAR KF 80	1781.0/	2004	B 8493 CQ	108.000.000	80.000.000
655	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / ST 150 FUTURA	1493.0/	2004	A 1273 W	60.000.000	60.000.000
656	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / ST 150 FUTURA	1493.0/	2004	A 1662 V	72.000.000	60.000.000
657	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300	1300.0/	2004	A.1151 V	91.665.000	70.000.000
658	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / ST 150 FUTURA	1493.0/	2004	B 8518 CQ	82.800.000	60.000.000
659	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300	1297.0/	2004	A 1191 W	95.000.000	70.000.000
660	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / CARRY	1500.0/	2004	B 8522 CQ	79.000.000	60.000.000
661	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / CARRY	1500.0/	2004	B 8256 CQ	85.500.000	60.000.000
662	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / CARRY FUTURA	1500.0/	2004	A 1272 W	83.500.000	60.000.000
663	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG GRAND LONG KF 83	1781.0/	2004	A 1028 W	200.000.000	80.000.000
664	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300	1297.0/	2004	A 1152 W	100.000.000	70.000.000
665	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG Pick Up	-/	2004	B 9107 CQ	108.250.000	60.000.000
666	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / MINIBUS ST 150 FUTURA	1493.0/	2004	A 1083 W / B 8530 CQ	82.800.000	60.000.000
667	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / FUTURA	1493.0/	2004	B 8521 CQ	85.500.000	60.000.000
668	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 80	1781.0/	2004	B 8488 CQ	105.000.000	60.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
669	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300	1297.0/	2004	A 1165 W	100.000.000	60.000.000
670	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / AVANZA 1300	1297.0/	2004	B 8690 CQ	100.000.000	60.000.000
671	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Suzuki Carry / Mini Bus	1500.0/	2004	B 8140 CQ	77.000.000	50.000.000
672	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA KIJANG STANDAR / KF 70 SHORT	-/	2004	B 8497 CQ	105.600.000	70.000.000
673	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDARD KF 60	1781.0/	2004	A 8552 V	59.000.000	59.000.000
674	Pick Up	Isuzu/TPT BL R. 54 PRL	-/	2004	B 9097 CQ	70.000.000	50.000.000
675	Pick Up	ISUZU / PANTHER / PICK UP	2499.0/	2004	B 9095 QQ	100.750.000	50.000.000
676	Pick Up	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 60	1781.0/	2004	A 8365 V.	61.000.000	30.000.000
677	Sedan	MITSUBISHI / LANCER	11584/	2003	A 1288 V	175.800.000	70.000.000
678	Station Wagon	TOYOTA / KIJANG LGX	-/	2003	B 8345 CQ	134.000.000	70.000.000
679	Station Wagon	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70	1781.0/	2003	A 1265 V	166.000.000	70.000.000
680	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70 SHORT	1781.0/	2003	A 1822 V	108.250.000	70.000.000
681	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG	1781 CC/	2003	B 8368 CQ	108.250.000	70.000.000
682	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70 SHORT	1781.0/	2003	A 1267 W	108.250.000	70.000.000
683	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Suzuki Carry / Minibus	-/	2003	B 8237 CQ	79.000.000	60.000.000
684	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70 SHORT	1781.0/	2003	A 1396 V	108.250.000	70.000.000
685	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Toyota Inova / Minibus	1,998/	2003	B 8664 CQ	104.600.000	70.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
686	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / ST 150 FUTURA	1493.0/	2003	B 8517 CQ	82.800.000	60.000.000
687	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / ST 150 FUTURA	1493.0/	2003	A 1829 V	82.800.000	60.000.000
688	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / ST 150 FUTURA	1493.0/	2003	B 8398 CQ	49.000.000	49.000.000
689	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70 SHORT	1781.0/	2003	B 8387 CQ	108.250.000	70.000.000
690	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70 SHORT	1781.0/	2003	B 8395 CQ	104.132.000	70.000.000
691	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70 SHORT	1781.0/	2003	A 1309 V	104.600.000	70.000.000
692	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / SJ410 KATANA GX	970.0/	2003	A 1328 V	75.000.000	60.000.000
693	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / ST 150 FUTURA	1493.0/	2003	A 1256 W	82.800.000	60.000.000
694	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / ST 150 FUTURA	1493.0/	2003	A 1284 V	82.800.000	60.000.000
695	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70 SHORT	1781.0/	2003	A 8313 V	90.000.000	70.000.000
696	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70	1781.0/	2003	A-1283-V	108.250.000	70.000.000
697	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70 SHORT	1781.0/	2003	A 1156 W	108.250.000	70.000.000
698	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Suzuki ST	-/	2003	A 1371 V	82.800.000	60.000.000
699	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG GRAND SHORT KF 71	1781.0/	2003	A 1723 V	108.250.000	70.000.000
700	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / ST 150 FUTURA	1493.0 CC/	2003	A 1347 V	83.800.000	60.000.000
701	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70	1781.0/	2003	A 1817 V	134.000.000	70.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
702	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDAR KF 70 SHORT	1781.0/	2003	A 1824 V	104.600.000	70.000.000
703	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Suzuki / Carry ST 150. Futura	-/	2003	B 8408 CQ	85.000.000	60.000.000
704	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70 SH	1781.0/	2003	A 1823 V	94.132.000	70.000.000
705	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / ST 150 FUTRA	1493.0/	2003	A 1291 V	60.000.000	60.000.000
706	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / 150 ST FUTURA	1493.0/	2003	A 1259 V	82.800.000	60.000.000
707	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / CARRY 1.5	1493.0/	2003	B 8416 CQ	82.800.000	60.000.000
708	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70 SHORT	1781.0/	2003	A 7791 V	108.250.000	70.000.000
709	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG	-/	2003	A 1345 V	108.250.000	70.000.000
710	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70 SHORT	1781.0/	2003	B 8382 CQ	104.600.000	70.000.000
711	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / ST 150 FUTURA	1493.0/	2003	B 8234 CQ	82.800.000	70.000.000
712	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Toyota / Kijang Standar	1781.0/	2003	B 8340 CQ	104.600.000	70.000.000
713	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / FUTURA ST 150	-/	2003	B 8417 CQ	83.000.000	70.000.000
714	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70 SHORT	1781.0/	2003	A 1408 V	108.250.000	70.000.000
715	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70 SHORT	1781.0/	2003	A 1245 V	84.000.000	70.000.000
716	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70 SHORT	1781.0/	2003	B 8348 CQ.	105.600.000	70.000.000
717	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70 SHORT	1781.0/	2003	B 8350 CQ	108.250.000	70.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
718	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70 SHORT	1781.0/	2003	A 1254 V	108.250.000	70.000.000
719	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Toyota / Kijang Standar	-/	2003	A 1381 V	111.250.000	70.000.000
720	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG GRAND LONG KF 83	1781.0/	2003	A 1321 V	105.000.000	70.000.000
721	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70 SHORT	1781.0/	2003	A 1786 V	104.600.000	70.000.000
722	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG SX	-/	2003	A 1722 V	105.000.000	70.000.000
723	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Toyota Kijang KF 70	1781/	2003	B 8462 CQ	108.250.000	70.000.000
724	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70 SHORT	1781.0/	2003	A 1307 V	108.250.000	70.000.000
725	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70	1781.0/	2003	A 1266 V	108.250.000	70.000.000
726	Mobil Kendaraan Bermotor Penumpang Lain-lain	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70	1781.0/	2003	A 1285 V	108.250.000	70.000.000
727	Station Wagon	TOYOTA / KIJANG	-/	2002	B 9031 CQ	38.500.000	38.500.000
728	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG	-/	2002	B 8549 CQ	83.100.000	60.000.000
729	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG GRAND LUX LONG	1998.0/	2002	A 1593 V	121.000.000	60.000.000
730	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG GRAND	-/	2002	B 8212 CQ	83.400.000	60.000.000
731	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG GRAND LUX LONG	1998.0/	2002	A 1090 V	103.400.000	60.000.000
732	Pick Up	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 60	1781.0/	2002	B 9032 CQ	62.700.000	30.000.000
733	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG SUPER LF 82 LONG DIESEL	2446.0/	2001	A 1650 V	120.000.000	50.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
734	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA KIJANG	-/	2001	A 1596 V	83.000.000	50.000.000
735	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70	1781.0/	2001	A 1440 W	83.000.000	50.000.000
736	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70 SHORT	1781.0/	2001	B 8101 CQ	83.000.000	50.000.000
737	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / CARRY FUTURA	1500.0/	2001	A 1014 V	58.000.000	30.000.000
738	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / ST 150 FUTURA	1493.0/	2001	B 8117 CQ	45.000.000	30.000.000
739	Station Wagon	Toyota / Kijang KF80	-/	2000	B 8076 CQ	98.000.000	50.000.000
740	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG KIJANG GRAND LONG KF 85	1781.0/	2000	B 8070 CQ	103.500.000	50.000.000
741	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI FUTURA	-/	2000	B 8082 CQ	52.200.000	30.000.000
742	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70 SHORT	1781.0/	2000	A 1565 V	98.000.000	50.000.000
743	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	SUZUKI / ST 150 FUTURA	1493.0/	2000	A 1453 W	52.200.000	30.000.000
744	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG	-/	1999	B 7374 CQ	81.700.000	40.000.000
745	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA KIJANG / MINIBUS	-/	1999	B 7305 CQ	81.700.000	40.000.000
746	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG KAPSUL	-/	1999	B 7324 CQ	55.000.000	40.000.000
747	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG SUPER KF 70	1780/	1999	B 7274 CQ	81.700.000	40.000.000
748	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG SUPER KF 70	1781.0/	1999	B 7339 CQ	96.250.000	40.000.000
749	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG SUPER KF 70 SHORT	1781.0/	1999	B 7347 CQ / A 1382 W	71.000.000	40.000.000
750	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG	-/	1999	B 7297 CQ	81.700.000	40.000.000
751	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG	1781.0/	1999	A 1248 V	108.250.000	40.000.000

No.	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
		GRAND LONG KF 83					
752	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG SUPER KF 70 SHORT	1.781/	1999	B 7331 CQ	50.000.000	30.000.000
753	Mobil Kendaraan Bermotor Penumpang Lain-lain	TOYOTA / KIJANG SUPER KF 70 SHORT	1781.0/	1999	A 1214 W	81.700.000	30.000.000
754	Pick Up	TOYOTA / KIJANG PICK UP	-/	1999	B 9463 CQ	114.225.000	40.000.000
755	Pick Up	TOYOTA / KIJANG PICK UP	-/	1999	B 9464 CQ	69.375.000	30.000.000
756	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDAR KF 60 SHORT	1781.0/	1997	B 1816 CQ	45.000.000	35.000.000
757	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Mitsubisi / MICRO BUS	3300.0/	1997	B 7456 CQ	69.000.000	39.000.000
758	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG STANDARD KF 60	2005.0/	1997	B 9105 CQ	105.000.000	45.000.000
759	Station Wagon	TOYOTA / KIJANG SUPER	-/	1996	B 1706 CQ	54.000.000	2.000.000
760	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KF 52	-/	1996	B 9345 CQ	71.500.000	2.000.000
761	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG KF-50 M/T	1486.0/	1995	B 1789 CQ	41.000.000	25.000.000
762	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	TOYOTA / KIJANG KF 40 SHORT	1486.0/	1995	B 1732 CQ	64.826.000	25.000.000
763	Station Wagon	TOYOTA / KIJANG SUPER	-/	1992	B 1250 CQ	30.000.000	2.000.000
764	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Toyota Kijang	1781.0/	1992	D 1608 C	25.000.000	2.000.000
765	Pick Up	CHEVROLET / LUV	-/	1989	B-9364-CQ	11.500.000	2.000.000
766	Pick Up	DAIHATSU / HI-LINE	-/	1989	B-8657-A	9.500.000	2.000.000
767	Pick Up	Toyota / Pick Up	-/	1988	B 9098 CQ	9.400.000	2.000.000
768	Pick Up	Toyota / Pick Up	-/	1988	B 9099 CQ	9.400.000	2.000.000
				Total Harga		**136.322.956.716**	**87.749.432.000**

Tabel Lampiran 2. Data Kendaraan Roda Dua yang akan Dijual/Lelang

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
1	Sepeda Motor	YAMAHA / 2DP-R A/T	155.0/	2018	A 3464 V	25.875.000	17.500.000
2	Sepeda Motor	YAMAHA / 2DP-R A/T	155.0/	2018	A 3431 V	25.875.000	17.500.000
3	Sepeda Motor	YAMAHA / 2DP-R A/T	155.0/	2018	A 3428 V	25.875.000	17.500.000
4	Sepeda Motor	YAMAHA / 2DP-R A/T	155.0/	2018	A 3443 V	25.875.000	17.500.000
5	Sepeda Motor	YAMAHA / 2DP-R A/T	155.0/	2018	A 3461 V	25.875.000	17.500.000
6	Sepeda Motor	HONDA / T4G02T31L0 M/T	149.0/	2018	A 3304 V	30.622.000	20.500.000
7	Sepeda Motor	HONDA CRF 150 L	150 cc/	2018	A 3291 V	30.622.000	20.500.000
8	Sepeda Motor	HONDA / T4G02T31L0 M/T	149.0/	2018	A 3318 V	30.622.000	20.500.000
9	Sepeda Motor	HONDA / T4G02T31L0	149.0/	2018	A 3296 V	30.622.000	20.500.000
10	Sepeda Motor	HONDA / T4G02T31L0	149.0/	2018	A 3293 V	30.622.000	20.500.000
11	Sepeda Motor	HONDA CRF 150 L	150.0/	2018	A 3301 V	30.622.000	20.500.000
12	Sepeda Motor	HONDA / T4G02T31L0 M/T	149.0/	2018	A 3305 V	30.622.000	20.500.000
13	Sepeda Motor	HONDA / T4G02T31L0 M/T	149.0/	2018	A 3309 V	30.622.000	20.500.000
14	Sepeda Motor	HONDA / T4G02T31L0	149.0/	2018	A 3297 V	30.622.000	20.500.000
15	Sepeda Motor	HONDA / T4G02T31L0 M/T	149.0/	2018	A 3298 V	30.622.000	20.500.000
16	Sepeda Motor	YAMAHA / XMAX 250 CC	250.0/	2018	A 3258 V	57.300.000	42.000.000
17	Sepeda Motor	HONDA/ A1F02N37M1 A/T	125.0/	2018	A 3276 V	18.805.000	12.000.000
18	Sepeda Motor	HONDA/ A1F02N37M1 A/T	125.0/	2018	A 3289 V	18.805.000	12.000.000
19	Sepeda Motor	YAMAHA / 2DP-R A/T	155 cc/	2018	A 3248 V	25.875.000	17.500.000
20	Sepeda Motor	YAMAHA / 2DP-R A/T	155 cc/	2018	A 3251 V	25.875.000	17.500.000
21	Sepeda Motor	VIAR CROSS X 150	150 CC/	2018	A 3710 V	17.925.702	12.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
22	Sepeda Motor	VIAR CROSS X 150	150 CC/	2018	A 3713 V	17.925.702	12.000.000
23	Sepeda Motor	VIAR / V 15 T (CROSS)	150 CC/	2018	A 3709 V	17.925.702	12.000.000
24	Sepeda Motor	VIAR / V 15 T (CROSS)	150 CC/	2018	A 3480 V	17.925.702	12.000.000
25	Sepeda Motor	VIAR / V 15 T (CROSS)	150 CC/	2018	A 3717 V	17.925.702	12.000.000
26	Sepeda Motor	VIAR CROSS X 150	150 CC/	2018	A 3484 V	17.925.702	12.000.000
27	Sepeda Motor	VIAR CROSS X 150	150 CC/	2018	A 3524 V	17.925.702	12.000.000
28	Sepeda Motor	VIAR / V 15 T (CROSS)	150 CC/	2018	A 3685 V	17.925.702	12.000.000
29	Sepeda Motor	VIAR CROSS X 150	150 CC/	2018	A 3569 V	17.925.702	12.000.000
30	Sepeda Motor	VIAR / V 15 T (CROSS)	150 CC/	2018	A 3504 V	17.925.702	12.000.000
31	Sepeda Motor	VIAR / V 15 T (CROSS)	150 CC/	2018	A 3488 V	17.925.702	12.000.000
32	Sepeda Motor	VIAR / V 15 T (CROSS)	150 CC/	2018	A 3491 V	17.925.702	12.000.000
33	Sepeda Motor	VIAR / V 15 T (CROSS)	150 CC/	2018	A 3486 V	17.925.702	12.000.000
34	Sepeda Motor	YAMAHA / 2DP-R AT	155 cc/	2018	A 3424 V	25.875.000	17.500.000
35	Sepeda Motor	YAMAHA / 2DP-R A/T	155 cc/	2018	A 3423 V	25.875.000	17.500.000
36	Sepeda Motor	YAMAHA / 2DP-R A/T	155 cc/	2018	A 3451 V	25.875.000	17.500.000
37	Sepeda Motor	YAMAHA / 2DP-R A/T	155 cc/	2018	A 3429 V	25.875.000	17.500.000
38	Sepeda Motor	Yamaha N-Max 2DP-R A/T	155 cc/	2018	A 3427 V	25.875.000	17.500.000
39	Sepeda Motor	YAMAHA / N-MAX / 2DP-R A/T	155 cc/	2018	A 3449 V	25.875.000	17.500.000
40	Sepeda Motor	YAMAHA / N-MAX 2DP-R A/T	155 cc/	2018	A 3455 V	25.875.000	17.500.000
41	Sepeda Motor	KAWASAKI / LX150G	150.0/	2018	B 6447 NQA	31.247.000	20.500.000
42	Sepeda Motor	KAWASAKI / LX150G	150.0/	2018	B 6449 NQA	31.247.000	20.500.000
43	Sepeda Motor	KAWASAKI / LX150G	150.0/	2018	B 6448 NQA	31.247.000	20.500.000
44	Sepeda Motor	YAMAHA / 2DP-R A/T	155.0/	2018	A 3729 V	29.375.000	17.500.000
45	Sepeda Motor	YAMAHA / 2DP-R A/T	155.0/	2018	A 3730 V	29.375.000	17.500.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
46	Sepeda Motor	YAMAHA / 2DP-R A/T	155.0/	2018	A 3731 V	29.375.000	17.500.000
47	Sepeda Motor	YAMAHA / 2DP-R A/T	155.0/	2018	A 3732 V	29.375.000	17.500.000
48	Sepeda Motor	YAMAHA / 2DP-R A/T	155.0/	2018	A 3735 V	29.375.000	17.500.000
49	Sepeda Motor	HONDA / E1F02N12M2 AT (VARIO)	125.0/	2018	B 3124 PEQ	18.921.000	13.850.000
50	Sepeda Motor	HONDA / E1F02N12M2 AT (VARIO)	125.0/	2018	B 3771 PDQ	18.921.000	13.850.000
51	Sepeda Motor	YAMAHA / 2PV (MX KING)	150.0/	2018	A 3093 V	21.490.000	12.800.000
52	Sepeda Motor	YAMAHA / 2PV (MX KING)	150.0/	2018	A 3096 V	21.490.000	12.800.000
53	Sepeda Motor	Yamaha MX King	-/	2018	A 3097 V	21.490.000	12.800.000
54	Sepeda Motor	Yamaha MX King	-/	2018	-	21.490.000	12.800.000
55	Sepeda Motor	Yamaha MX King	-/	2018	-	21.490.000	12.800.000
56	Sepeda Motor	YAMAHA / 2DP-R A/T	155.0/	2018	A 3379 V.	25.875.000	17.500.000
57	Sepeda Motor	YAMAHA / 2DP-R A/T	155.0/	2018	A 3378 V.	25.875.000	17.500.000
58	Sepeda Motor	YAMAHA / 2DP-R A/T	155.0/	2018	A 3374 V.	25.875.000	17.500.000
59	Sepeda Motor	YAMAHA / 2DP-R A/T	155.0/	2018	A 3362 V.	25.875.000	17.500.000
60	Sepeda Motor	YAMAHA / 2DP-R A/T	155.0/	2018	A 3381 V.	25.875.000	17.500.000
61	Sepeda Motor	YAMAHA / 2DP-R A/T	155.0/	2018	A 3380 V.	25.875.000	17.500.000
62	Sepeda Motor	YAMAHA / 2DP-R A/T	155.0/	2018	A 3376 V.	25.875.000	17.500.000
63	Sepeda Motor	Yamaha N-Max 2DP-R A/T	155 cc/	2018	A 3368 V	25.875.000	17.500.000
64	Sepeda Motor	YAMAHA / 2DP-R A/T	155.0/	2018	A 3356 V.	25.875.000	17.500.000
65	Sepeda Motor	Yamaha N-Max 2DP-R A/T	155 cc/	2018	A 3367 V	25.875.000	17.500.000
66	Sepeda Motor	YAMAHA / 2DP-R A/T	155.0/	2018	A 3361 V.	25.875.000	17.500.000
67	Sepeda Motor	YAMAHA / 2DP-R A/T	155.0/	2018	A 3382 V.	25.875.000	17.500.000
68	Sepeda Motor	Yamaha N-Max 2DP-R A/T	155 cc/	2018	A 3364 V	25.875.000	17.500.000
69	Sepeda Motor	YAMAHA / 2DP-R A/T	155.0/	2018	A 3372 V.	25.875.000	17.500.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
70	Sepeda Motor	YAMAHA / 2DP-R A/T	155.0/	2018	A 3357 V.	25.875.000	17.500.000
71	Sepeda Motor	YAMAHA / 2DP-R A/T	155.0/	2018	A 3359 V.	25.875.000	17.500.000
72	Sepeda Motor	Yamaha N-Max 2DP-R A/T	155 cc/	2018	A 3349 V	25.875.000	17.500.000
73	Sepeda Motor	Yamaha N-Max 2DP-R A/T	155 cc/	2018	A 3375 V	25.875.000	17.500.000
74	Sepeda Motor	HONDA CRF 150 L	150 cc/	2018	A 3316 V	30.622.000	20.500.000
75	Sepeda Motor	HONDA / T4G02T31LO M/T	150.0/	2018	A 3294 V	30.622.000	20.500.000
76	Sepeda Motor	Yamaha XMAX 250 CC	250 cc/	2018	A 3256 V	57.300.000	42.000.000
77	Sepeda Motor	Yamaha XMAX 250 CC	250 cc/	2018	A 3255 V	57.300.000	42.000.000
78	Scooter	YAMAHA / 2DP-R A/T	155/	2018	B6494 NQA	25.875.000	17.500.000
79	Scooter	YAMAHA / 2DP-R A/T	155.0/	2018	B 6487 NQA	25.875.000	17.500.000
80	Scooter	YAMAHA / 2DP-R A/T	155.0/	2018	B 6488 NQA	25.875.000	17.500.000
81	Scooter	YAMAHA / 2DP-R A/T	155/	2018	B 6445 NQA	26.000.000	17.500.000
82	Scooter	YAMAHA / 2DP-R A/T	155.0/	2018	B 6444 NQA	26.000.000	17.500.000
83	Scooter	YAMAHA BG 6 A/T (X-MAX)	250.0/	2018	B 6495 NQA	57.500.000	42.000.000
84	Sepeda Motor	YAMAHA / 2DP NON ABS	155.0/	2017	A 3045 V	25.200.000	17.500.000
85	Sepeda Motor	YAMAHA / 2DP NON ABS	155.0/	2017	A 3051 V	25.200.000	17.500.000
86	Sepeda Motor	Yamaha / N max Non	-/	2017	A 3044 V	25.200.000	17.500.000
87	Sepeda Motor	Yamaha / N Max non	-/	2017	A 3046 V	25.200.000	17.500.000
88	Sepeda Motor	Honda / All New CB 150 R	150.0/	2016	A 2027 V	24.038.000	10.000.000
89	Sepeda Motor	Honda / All New CB 150 R	-/	2016	A 2032 V	24.038.000	10.000.000
90	Sepeda Motor	HONDA / H5C02R20M1 M/T	150.0/	2016	A 2029 V	24.038.000	10.000.000
91	Sepeda Motor	HONDA / X1B02N04L0 A/T	108.0/	2016	A 2028 V	13.694.000	7.800.000
92	Sepeda Motor	HONDA / H5C02R20M1 M/T	150.0/	2016	A 2110 V	24.038.000	10.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
93	Sepeda Motor	HONDA / H5C02R20M1 M/T	150.0/	2016	A 2109 V	24.038.000	10.000.000
94	Sepeda Motor	HONDA / H5C02R20M1 M/T	150.0/	2016	A 2118 V	24.038.000	10.000.000
95	Sepeda Motor	Honda / NEW CB150 R	150.0/	2016	A 2127 V	24.038.000	10.000.000
96	Sepeda Motor	HONDA / NEW CB150 R	150.0/	2016	A 2115 V	24.038.000	10.000.000
97	Sepeda Motor	Honda / New CB 150 R	150.0/	2016	A 2124 V	24.038.000	10.000.000
98	Sepeda Motor	KAWASAKI / LX150G	150.0/	2016	A 6016 JQA	29.384.000	17.000.000
99	Sepeda Motor	KAWASAKI / LX150G	150.0/	2016	A 6017 JQA	29.384.000	17.000.000
100	Sepeda Motor	KAWASAKI / LX150G	150/	2016	A 6018 JQA	29.386.000	17.000.000
101	Sepeda Motor	Honda / Blade R F1	-/	2016	A 2087 V	15.312.000	6.500.000
102	Sepeda Motor	Honda / Blade R F1	-/	2016	A 2061 V	15.312.000	6.500.000
103	Sepeda Motor	Honda / Blade R F1	-/	2016	A 2068 V	15.312.000	6.500.000
104	Sepeda Motor	Honda / Blade R F1	-/	2016	A 2070 V	15.312.000	6.500.000
105	Sepeda Motor	Honda / Blade R F1	-/	2016	A 2082 V	15.312.000	6.500.000
106	Sepeda Motor	Honda / Blade R F1	-/	2016	A 2046 V	15.312.000	6.500.000
107	Sepeda Motor	Honda / Blade R F1	-/	2016	A 2044 V	15.312.000	6.500.000
108	Sepeda Motor	Honda / Blade R F1	-/	2016	A 2056 V	15.312.000	6.500.000
109	Sepeda Motor	Honda / Blade R F1	-/	2016	A 2057 V	15.312.000	6.500.000
110	Sepeda Motor	Honda / Blade R F1	-/	2016	A 2039 V	15.312.000	6.500.000
111	Sepeda Motor	Honda / Blade R F1	-/	2016	A 2091 V	15.312.000	6.500.000
112	Sepeda Motor	Honda / Blade R F1	-/	2016	A 2053 V	15.312.000	6.500.000
113	Sepeda Motor	Honda / Blade R F1	-/	2016	A 2093 V	15.312.000	6.500.000
114	Sepeda Motor	Honda / Blade R F1	-/	2016	A 2041 V	15.312.000	6.500.000
115	Sepeda Motor	Honda / Blade R F1	-/	2016	A 2083 V	15.312.000	6.500.000
116	Sepeda Motor	Honda / Blade R F1	-/	2016	A 2089 V	15.312.000	6.500.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
117	Sepeda Motor	Honda / Blade R F1	-/	2016	A 2052 V	15.312.000	6.500.000
118	Sepeda Motor	Honda / Blade R F1	-/	2016	A 2071 V	15.312.000	6.500.000
119	Sepeda Motor	Honda / Blade R F1	-/	2016	A 2074 V	15.312.000	6.500.000
120	Sepeda Motor	Honda / Blade R F1	-/	2016	A 2065 V	15.312.000	6.500.000
121	Sepeda Motor	Honda / Blade R F1	-/	2016	A 2078 V	15.312.000	6.500.000
122	Sepeda Motor	Honda / Blade R F1	-/	2016	A 2047 V	15.312.000	6.500.000
123	Sepeda Motor	Honda / Blade R F1	-/	2016	A 2077 V	15.312.000	6.500.000
124	Sepeda Motor	Honda / Blade R F1	-/	2016	A 2063 V	15.312.000	6.500.000
125	Sepeda Motor	Honda / Blade R F1	-/	2016	A 2088 V	15.312.000	6.500.000
126	Sepeda Motor	Honda / Blade R F1	-/	2016	A 2034 V	15.312.000	6.500.000
127	Sepeda Motor	Honda / Blade R F1	-/	2016	A 2038 V	15.312.000	6.500.000
128	Sepeda Motor	Honda / Blade R F1	-/	2016	A 2037 V	15.312.000	6.500.000
129	Sepeda Motor	Honda / Blade R F1	-/	2016	A 2036 V	15.312.000	6.500.000
130	Sepeda Motor	HONDA / H5C02R20M1 M/T	150.0/	2016	A 2113 V	24.038.000	10.000.000
131	Sepeda Motor	HONDA / H5C02R20M1 M/T	150.0/	2016	A 2117 V	24.038.000	10.000.000
132	Sepeda Motor	YAMAHA / 2DP-R A/T	150.0/	2016	A 2105 V	27.250.000	16.000.000
133	Sepeda Motor	YAMAHA / 2DP NON ABS	155.0/	2016	A 2101 V	24.150.000	15.000.000
134	Sepeda Motor	YAMAHA / BG7	150.0/	2016	A 2102 V	31.550.000	12.000.000
135	Sepeda Motor	Honda / All New CB 150 R	-/	2016	A 2024 V	24.038.000	10.000.000
136	Sepeda Motor	Yamaha Mio Z / SE 88	-/ 00125	2016	B 3428 SQD	14.550.000	7.000.000
137	Sepeda Motor	Yamaha Mio Z / SE 88	-/ 00125	2016	B 3617 SQD	14.550.000	7.000.000
138	Sepeda Motor	YAMAHA MIO Z / SE. 88	-/ 00125	2016	B 3168 SQD	14.550.000	7.000.000
139	Sepeda Motor	Yamaha MIO Z SE. 88	-/ 00125	2016	B 3247 SQD	14.550.000	7.000.000
140	Sepeda Motor	Yamaha Mio Z SE. 88	-/ 00125	2016	B 3454 SQD	14.550.000	7.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
141	Sepeda Motor	Yamaha Mio Z / SE. 88	-/ 00125	2016	B 3743 SQD	14.550.000	7.000.000
142	Sepeda Motor	Yamaha Mio Z / SE. 88	-/ 00125	2016	B 3427 SQD	14.550.000	7.000.000
143	Sepeda Motor	Yamaha Mio Z / SE. 88	-/ 00125	2016	B 3739 SQD	14.550.000	7.000.000
144	Sepeda Motor	Yamaha Mio Z / SE. 88	00125/ 00125	2016	B 3417 SQD	14.550.000	7.000.000
145	Sepeda Motor	Yamaha Mio Z / SE. 88	00125/ 00125	2016	B 3189 SQD	14.550.000	7.000.000
146	Sepeda Motor	Yamaha Mio Z / SE. 88	00125/ 00125	2016	B 3339 SQD	14.550.000	7.000.000
147	Sepeda Motor	Yamaha Mio Z / SE. 88	00125/ 00125	2016	B 3102 SQD	14.550.000	7.000.000
148	Sepeda Motor	Yamaha Mio Z / SE. 88	00125/ 00125	2016	B 3602 SQD	14.550.000	7.000.000
149	Sepeda Motor	Yamaha Mio Z / SE. 88	00125/ 00125	2016	B 3702 SQD	14.550.000	7.000.000
150	Sepeda Motor	Yamaha Byson	0150/ 00150	2016	B 3910 SQC	21.750.000	7.500.000
151	Sepeda Motor	Yamaha Byson	00150/ 0150	2016	B 3702 SQC	21.750.000	7.500.000
152	Sepeda Motor	Yamaha Byson	00150/ 00150	2016	B 3870 SQC	21.750.000	7.500.000
153	Sepeda Motor	Yamaha Byson	00150/ 00150	2016	B 3695 SQC	21.750.000	7.500.000
154	Sepeda Motor	Yamaha Byson	00150/ 00150	2016	B 3751 SQC	21.750.000	7.500.000
155	Sepeda Motor	HONDA / Y1G02N15L0	110.0/	2015	B 6684 GQA	13.856.000	8.500.000
156	Sepeda Motor	HONDA / BEAT POP CBS ISS	-/	2015	B 6692 GQA	13.856.000	8.500.000
157	Sepeda Motor	SUZUKI / EN 125 A (THUNDER)	125.0/	2015	A 2380 V	13.500.000	5.000.000
158	Sepeda Motor	HONDA / MEGAPRO F1	-/	2015	B 6691 GQA	20.173.000	13.000.000
159	Sepeda Motor	KAWASAKI / LX 150C (KLX150S	150.0/	2015	B 6027 JQA	28.061.000	17.000.000
160	Sepeda Motor	KAWASAKI / LX 150C (KLX1508)	150.0/	2015	B 6028 JQA	28.061.000	17.000.000
161	Sepeda Motor	KAWASAKI / ER650F (ER-6N ABS)	650.0/	2015	A 2867 V	171.816.000	96.000.000
162	Sepeda Motor	KAWASAKI / ER650F (ER-6N ABS)	650.0/	2015	A 2868 V	171.816.000	96.000.000
163	Sepeda Motor	KAWASAKI / ER650F (ER-6N ABS)	650.0/	2015	A 2869 V	175.120.000	96.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
164	Sepeda Motor	SUZUKI / TRAIL TS	-/	2015	B 6902 NBQ	15.669.000	8.500.000
165	Sepeda Motor	HONDA / GL 15C21A07 M/T	150.0/	2015	A 2832 V	20.173.000	13.000.000
166	Sepeda Motor	HONDA / GL 15C21A	150.0/	2015	A 2827 V	20.173.000	13.000.000
167	Sepeda Motor	HONDA / GL 15C21A07 M/T	150.0/	2015	A 2770 V	20.173.000	13.000.000
168	Sepeda Motor	HONDA / GL 15C21A	150.0/	2015	A 2757 V	20.173.000	13.000.000
169	Sepeda Motor	HONDA / VARIO / ATI1I21B01 AT	110.0/	2015	B 6540 GQA	14.926.467	8.500.000
170	Sepeda Motor	HONDA / VARIO / ATI1I21B01 AT	110.0/	2015	B 6538 GQA	14.926.467	8.500.000
171	Sepeda Motor	HONDA / VARIO / ATI1I21B01 AT	110.0/	2015	B 6543 GQA	14.926.467	8.500.000
172	Sepeda Motor	HONDA / ATI1I21B01 AT	110.0/	2015	B 6539 GQA	14.926.467	8.500.000
173	Sepeda Motor	HONDA / VARIO	110.0/	2015	B 6532 GQA	14.926.467	8.500.000
174	Sepeda Motor	HONDA / VARIO ATI1I21B01 AT	110.0/	2015	B 6537 GQA	14.926.467	8.500.000
175	Sepeda Motor	HONDA / VARIO / ATI1I21B01 AT	110.0/	2015	B 6544 GQA	14.926.467	8.500.000
176	Sepeda Motor	HONDA / ATI1I21B01 AT (VARIO)	110.0/	2015	B 6542 GQA	14.926.467	8.500.000
177	Sepeda Motor	HONDA / VARIO	110.0/	2015	B 6534 GQA	14.926.467	8.500.000
178	Sepeda Motor	HONDA / GL15C21A07 M/T	150.0/	2015	B 6685 GQA	20.173.000	13.000.000
179	Sepeda Motor	Honda / Vario	110.0/	2015	B 6534 GQA	14.926.467	8.500.000
180	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2015	A 2491 V	11.650.000	7.000.000
181	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2015	B 4960 CQ	5.000.000	2.500.000
182	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2015	A 2473 V	11.650.000	7.000.000
183	Sepeda Motor	HONDA / GL15C21A07 M/T	150.0/	2015	A 2780 V	23.650.000	13.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
184	Sepeda Motor	HONDA / MEGA PRO GL15C21A	-/	2015	A 2779 V	23.650.000	13.000.000
185	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2015	B 6949 CQ	9.500.000	4.000.000
186	Sepeda Motor	HONDA / WIN	90.0/	2015	B 4977 CQ	5.600.000	2.500.000
187	Sepeda Motor	HONDA / ATI1I21B01 AT	110.0/	2015	B 6541 GQA	14.926.467	8.500.000
188	Sepeda Motor	HONDA / ATI1I21B01 AT	110.0/	2015	B 6535 GQA	14.926.467	8.500.000
189	Sepeda Motor	KAWASAKI / KLX 150	150.0/	2015	B 6511 GQA	25.000.000	17.000.000
190	Sepeda Motor	Honda Variio	-/	2015	B 6531 GQA	14.926.467	8.500.000
191	Sepeda Motor	HONDA / ATI1I21B01 AT (VARIO)	110.0/	2015	B 6399 GQA	14.483.000	8.500.000
192	Sepeda Motor	Honda	-/	2015	B 6530GQ A	15.300.000	8.500.000
193	Sepeda Motor	HONDA / ATI1I21B01 AT	110.0/	2015	B 6536 GQA	14.926.467	8.500.000
194	Sepeda Motor	SUZUKI	113/	2015	B 6657 NIQ	11.845.000	7.000.000
195	Sepeda Motor	HONDA / MEGA PRO F1	150.0/	2015	B 6693 GQA	20.173.000	13.000.000
196	Sepeda Motor	HONDA / VARIO / ATI1121BO1 AT	110.0/	2015	A 2738 V	14.926.467	8.500.000
197	Sepeda Motor	HONDA / GL15C21A07 M/T	150.0/	2014	A 2621 V	19.912.000	12.000.000
198	Sepeda Motor	HONDA / GL15C21A07 M/T	150.0/	2014	A 2656 V	19.912.000	12.000.000
199	Sepeda Motor	HONDA / MEGA PRO F1	-/	2014	B 6403 GQA	19.912.000	12.000.000
200	Sepeda Motor	HONDA / MEGA PRO F1	-/	2014	B 6396 GQA	19.912.000	12.000.000
201	Sepeda Motor	HONDA / MEGA PRO F1	-/	2014	A 2625 V	19.912.000	12.000.000
202	Sepeda Motor	KAWASAKI / LX150E (CKD)	150.0/	2014	A 2487 V	27.921.400	17.000.000
203	Sepeda Motor	KAWASAKI / LX150E (CKD)	150.0/	2014	A 2482 V	27.921.400	17.000.000
204	Sepeda Motor	KAWASAKI / LX150E (CKD)	150.0/	2014	A 2477 V	27.921.400	17.000.000
205	Sepeda Motor	KAWASAKI / LX150E (CKD)	150.0/	2014	A 2483 V	27.921.400	17.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
206	Sepeda Motor	KAWASAKI / LX150E (CKD)	150.0/	2014	A 2486 V	27.921.400	17.000.000
207	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2014	A 2495 V	11.650.000	7.000.000
208	Sepeda Motor	HONDA / GL15C21A07 M/T	150.0/	2014	A 2597 V	19.912.000	12.000.000
209	Sepeda Motor	HONDA / GL15C21A07 M/T	150.0/	2014	A 2612 V	19.912.000	12.000.000
210	Sepeda Motor	Honda / Win	-/	2014	B 5484 HQ	5.600.000	2.500.000
211	Sepeda Motor	YAMAHA / YT 115 CC SPORT	120.0/	2014	B 4871 CQ	4.000.000	2.500.000
212	Sepeda Motor	SUZUKI / FW 110 SCD	113.0/	2014	B 6668 NIQ/A 2912 V	11.845.000	7.000.000
213	Sepeda Motor	HONDA / MEGA PRO	150/	2014	B 6702 NIQ	16.900.000	11.000.000
214	Sepeda Motor	HONDA CB 15A 1RRF / CB 15A 1RRF	-/	2013	B 6297 GQA	22.750.000	11.000.000
215	Sepeda Motor	HONDA / CB15A1RRF M/T	150.0/	2013	A 2456 V	22.750.000	11.000.000
216	Sepeda Motor	HONDA / GL15A1RR M/T	150.0/	2013	A 2568 V	19.700.000	11.000.000
217	Sepeda Motor	SUZUKI / FV 110 LB	113.0/	2013	A 2979 V	19.450.000	11.000.000
218	Sepeda Motor	HONDA / MEGAPRO GL15A1RR M/T	150.0/	2013	B 6301 GQA	19.850.000	11.000.000
219	Sepeda Motor	HONDA / MEGAPRO GL15A1RR M/T	150.0/	2013	B 6305 GQA	19.850.000	11.000.000
220	Sepeda Motor	HONDA / BLADE MMC	100.0/	2013	B 6302 GQA	14.350.000	7.000.000
221	Sepeda Motor	HONDA / BLADE MMC/NF11CIC M/T	100.0/	2013	B 6303 GQA	14.350.000	7.000.000
222	Sepeda Motor	HONDA / BLADE MMC/NF11CIC M/T	100.0/	2013	B 6304 GQA	14.350.000	7.000.000
223	Sepeda Motor	KAWASAKI / LX150E (CKD)	150.0/	2013	A 2668 V	29.650.000	17.000.000
224	Sepeda Motor	KAWASAKI / LX150E (CKD)	150.0/	2013	A 2667 V	29.650.000	17.000.000
225	Sepeda Motor	KAWASAKI / LX150E (CKD)	150.0/	2013	A 2664 V	29.650.000	17.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
226	Sepeda Motor	KAWASAKI / LX150E (CKD)	150.0/	2013	A 2658 V	29.650.000	17.000.000
227	Sepeda Motor	KAWASAKI / LX150E (CKD)	150.0/	2013	A 2660 V	29.650.000	17.000.000
228	Sepeda Motor	KAWASAKI / LX150E (CKD)	150.0/	2013	A 2661 V	29.650.000	17.000.000
229	Sepeda Motor	HONDA / VARIO	110.0/	2013	B 6320 GQA	14.187.700	7.000.000
230	Sepeda Motor	HONDA / CB15A1RRF M/T	150.0/	2013	A 2547 V	22.750.000	11.000.000
231	Sepeda Motor	HONDA CB 15A 1RRF / CB 15A 1RRF	-/	2013	A 2579 V Ex. B 6296 GQA	22.750.000	11.000.000
232	Sepeda Motor	YAMAHA / 45P (BYSON)	150.0/	2012	B 6001 GQA	20.900.000	11.000.000
233	Sepeda Motor	YAMAHA / 45P (BYSON)	150.0/	2012	A 2356 V	20.900.000	11.000.000
234	Sepeda Motor	MONTRADA / MTD-15T	144.0/	2012	B 6033 GPZ	22.550.000	11.000.000
235	Sepeda Motor	HONDA / NF12A1CF M/T	125.0/	2012	A 2215 V	15.245.000	7.000.000
236	Sepeda Motor	YAMAHA / 45P BYSON	150.0/	2012	A 2394 V	20.900.000	11.000.000
237	Sepeda Motor	YAMAHA / 45P BYSON	150.0/	2012	B 6024 GQA	20.900.000	11.000.000
238	Sepeda Motor	YAMAHA / 45P BYSON	150.0/	2012	B 6007 GQA	20.900.000	11.000.000
239	Sepeda Motor	YAMAHA / 45P (BYSON)	150.0/	2012	A 2351 V	20.900.000	11.000.000
240	Sepeda Motor	YAMAHA / 45P (BYSON)	150.0/	2012	A 2286 V	20.900.000	11.000.000
241	Sepeda Motor	YAMAHA / 45P BYSON	150.0/	2012	A 2285 V	20.900.000	11.000.000
242	Sepeda Motor	YAMAHA / 45P BYSON	150.0/	2012	A 2313 V	20.900.000	11.000.000
243	Sepeda Motor	YAMAHA / 45P BYSON	150.0/	2012	B 6013 GQA	20.900.000	11.000.000
244	Sepeda Motor	YAMAHA / 45P BYSON	150.0/	2012	A 2261 V	20.900.000	11.000.000
245	Sepeda Motor	YAMAHA / 45P BYSON	150.0/	2012	A 2307 V	20.900.000	11.000.000
246	Sepeda Motor	YAMAHA / 45P BYSON	150.0/	2012	A 2373 V	20.900.000	11.000.000
247	Sepeda Motor	YAMAHA / BYSON	150.0/	2012	A 2271 V	20.900.000	11.000.000
248	Sepeda Motor	YAMAHA / 45P BYSON	150.0/	2012	A 2306 V	20.900.000	11.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
249	Sepeda Motor	YAMAHA / 45P BYSON	150.0/	2012	A 2382 V	20.900.000	11.000.000
250	Sepeda Motor	YAMAHA / 45P BYSON	150.0/	2012	A 2302 V	20.900.000	11.000.000
251	Sepeda Motor	YAMAHA / 45P BYSON	150.0/	2012	A 2260 V	20.900.000	11.000.000
252	Sepeda Motor	YAMAHA / 45P BYSON	150.0/	2012	B 6025 GQA	20.900.000	11.000.000
253	Sepeda Motor	YAMAHA / 45P BYSON	150.0/	2012	B 6011 GQA	20.900.000	11.000.000
254	Sepeda Motor	YAMAHA / 45P BYSON	150.0/	2012	B 6017 GQA	20.900.000	11.000.000
255	Sepeda Motor	YAMAHA / 45P BYSON	150.0/	2012	A 2269 V	20.900.000	11.000.000
256	Sepeda Motor	Honda / Win	-/	2012	B 5454 HQ	8.956.000	3.500.000
257	Sepeda Motor	SUPRA FIT	-/	2012	-	2.500.000	2.500.000
258	Sepeda Motor	HONDA / NF12A1CF M/F	125.0/	2012	A 2235 V	15.245.000	7.000.000
259	Sepeda Motor	HONDA / NF12A1CD M/T	125.0/	2012	A 2206 V	15.245.000	7.000.000
260	Sepeda Motor	HONDA / NF12A1CF M/T	125.0/	2012	A 2214 V	15.245.000	7.000.000
261	Sepeda Motor	HONDA / NF12A1CF M/T	-/	2012	A 2274 V	15.245.000	7.000.000
262	Sepeda Motor	HONDA / NF12A1CF M/T	125.0/	2012	A 2296 V	15.245.000	7.000.000
263	Sepeda Motor	HONDA / NF12A1CF M/T	125.0/	2012	A 2297 V	15.885.000	7.000.000
264	Sepeda Motor	HONDA / NF12A1CF M/T	125.0/	2012	A 2247 V	15.245.000	7.000.000
265	Sepeda Motor	HONDA / NF12A1CF M/T (SUPRA)	125.0/	2012	A 2267 V	15.245.000	7.000.000
266	Sepeda Motor	HONDA / NF12A1CF M/T	125.0/	2012	A 2234 V	15.245.000	7.000.000
267	Sepeda Motor	HONDA / NF12A1CF M/T	125.0/	2012	A 2219 V	15.245.000	7.000.000
268	Sepeda Motor	HONDA / MEGA PRO	150.0/	2011	B 6705 NIQ	16.900.000	7.000.000
269	Sepeda Motor	SUZUKI / FW 110 SD (SMASH)	113/	2011	A 2213 V	15.300.000	5.000.000
270	Sepeda Motor	SUZUKI / TITAN	113.0/	2011	A 3673 V	15.300.000	5.000.000
271	Sepeda Motor	SUZUKI / FW 110 SD (SMASH)	113/	2011	A 2182 V	15.300.000	5.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
272	Sepeda Motor	SUZUKI / FW 110 SD (SMASH)	113/	2011	A 2208 V	15.300.000	5.000.000
273	Sepeda Motor	SUZUKI / TITAN	113.0/	2011	B 6828 NIQ	15.300.000	5.000.000
274	Sepeda Motor	SUZUKI / TITAN	113.0/	2011	A 2099 V	15.300.000	5.000.000
275	Sepeda Motor	SUZUKI / TITAN	113.0/	2011	B 6829 NIQ	15.300.000	5.000.000
276	Sepeda Motor	SUZUKI / FW 110 SD (SMASH)	113/	2011	A 2183 V	15.300.000	5.000.000
277	Sepeda Motor	SUZUKI / FW 110 SD (SMASH)	113/	2011	A 2189 V	15.300.000	5.000.000
278	Sepeda Motor	SUZUKI / FW 110 SD (SMASH)	113.0/	2011	B 6841 NIQ	15.300.000	5.000.000
279	Sepeda Motor	SUZUKI / FW 110 SD (SMASH)	113/	2011	A 2210 V	15.300.000	5.000.000
280	Sepeda Motor	SUZUKI / FW 110 SD (SMASH)	113/	2011	A 3679 V	15.300.000	5.000.000
281	Sepeda Motor	SUZUKI / FW 110 SD (SMASH)	113/	2011	A 2186 V	15.300.000	5.000.000
282	Sepeda Motor	SUZUKI / TITAN	113.0/	2011	B 6832 NIQ	15.300.000	5.000.000
283	Sepeda Motor	HONDA / GL15A1D M/T	150.0/	2010	B-6705-NIQ	16.900.000	6.000.000
284	Sepeda Motor	HONDA / GL15A1D M/T	150.0/	2010	A 2838 V	16.900.000	6.000.000
285	Sepeda Motor	SUZUKI / FW 110 SCD	113.0/	2010	B 6683 NIQ	11.845.000	5.000.000
286	Sepeda Motor	HONDA / GL15AID M/T	150.0/	2010	A 2657 V	16.900.000	6.000.000
287	Sepeda Motor	HONDA / MEGA PRO SPORT	150.0/	2010	B 6703 NIQ	16.900.000	6.000.000
288	Sepeda Motor	honda / win	-/	2010	B 7786 CQ	8.956.500	4.000.000
289	Sepeda Motor	Honda / Mega Pro	-/	2010	B 6695 NIQ	16.900.000	6.000.000
290	Sepeda Motor	SUZUKI / FW 110 SCD	113.0/	2010	A 2395 V	11.845.000	5.000.000
291	Sepeda Motor	YAMAHA / SCORPIO 5BP-Z 223cc	250.0/	2010	B 6710 NIQ	32.500.000	11.000.000
292	Sepeda Motor	YAMAHA / SCORPIO 5BP-Z 223cc	223.0/	2010	B 6711 NIQ	32.500.000	11.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
293	Sepeda Motor	YAMAHA / 58P-Z 223cc SCORPIO	223.0/	2010	A 2924 V	32.500.000	11.000.000
294	Sepeda Motor	YAMAHA / SCORPIO 5BP-Z 223cc	223.0/	2010	A 2889 V	32.500.000	11.000.000
295	Sepeda Motor	YAMAHA / SCORPIO 5BP-Z 223cc	223.0/	2010	A 2550 V	32.500.000	11.000.000
296	Sepeda Motor	SUZUKI / FL 125 RCD	125.0/	2010	B 6426 CJQ	14.200.000	5.000.000
297	Sepeda Motor	SUZUKI / FL 125 RCD	125.0/	2010	B 6427 CJQ	14.200.000	5.000.000
298	Sepeda Motor	SUZUKI / FL 125 RCD	125.0/	2010	B 6429 CJQ	14.200.000	5.000.000
299	Sepeda Motor	SUZUKI / FL 125 RCD	125.0/	2010	B 6430 CJQ	14.200.000	5.000.000
300	Sepeda Motor	SMASH TITAN / SUZUKI	113.0/	2010	B 6652 NIQ	11.845.000	5.000.000
301	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH TITAN / FW 110 SCD	113.0/	2010	B 6653 NIQ	11.845.000	5.000.000
302	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH TITAN / FW 110 SCD	113.0/	2010	B.6654.NIQ	11.845.000	5.000.000
303	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH / FW 110 SCD	113.0/	2010	B 6656 NIQ	11.845.000	5.000.000
304	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH / FW 110 SCD	113.0/	2010	B 6658 NIQ	11.845.000	5.000.000
305	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH TITAN / FW 110 SCD	113.0/	2010	B 6659 NIQ	11.845.000	5.000.000
306	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH TITAN / FW 110 SCD	113.0/	2010	B 6660 NIQ	11.845.000	5.000.000
307	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH TITAN / FW 110 SCD	113.0/	2010	B 6661 NIQ	11.845.000	5.000.000
308	Sepeda Motor	SUZUKI / FW 110 SCD	113.0/	2010	B 6662 NIQ	11.845.000	5.000.000
309	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH TITAN / FW 110 SCD	113.0/	2010	B 6663 NIQ	11.845.000	5.000.000
310	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH TITAN / FW 110 SCD	113.0/	2010	B 6670 NIQ	11.845.000	5.000.000
311	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH TITAN / FW 110 SCD	113.0/	2010	B 6671 NIQ	11.845.000	5.000.000
312	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH TITAN / FW 110 SCD	113.0/	2010	B 6672 NIQ	11.845.000	5.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
313	Sepeda Motor	SUZUKI / FW 110 SCD (SMASH)	113.0/	2010	B 6673 NIQ	11.845.000	5.000.000
314	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH TITAN / FW 110 SCD	113.0/	2010	B 6674 NIQ	11.845.000	5.000.000
315	Sepeda Motor	SUZUKI / 110 SCD	113.0/	2010	B 6675 NIQ	11.845.000	5.000.000
316	Sepeda Motor	SUZUKI / FW 110 SCD	113.0/	2010	B 6676 NIQ	11.845.000	5.000.000
317	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH TITAN / FW 110 SCD	113.0/	2010	B 6678 NIQ	11.845.000	5.000.000
318	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH TITAN / FW 110 SCD	113.0/	2010	B 6679 NIQ	11.845.000	5.000.000
319	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH TITAN / FW 110 SCD	113.0/	2010	B 6680 NIQ	11.845.000	5.000.000
320	Sepeda Motor	SUZUKI / PW 110 SCD	113.0/	2010	B 6681 NIQ	11.845.000	5.000.000
321	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH TITAN / FW 110 SCD	113.0/	2010	B 6682 NIQ	11.845.000	5.000.000
322	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH TITAN / FW 110 SCD	113.0/	2010	B 6684 NIQ	11.845.000	5.000.000
323	Sepeda Motor	SUZUKI / FW 110 SCD	113.0/	2010	B.6685.NIQ	11.845.000	5.000.000
324	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH TITAN / FW 110 SCD	113.0/	2010	B 6686 NIQ	11.845.000	5.000.000
325	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH TITAN / FW 110 SCD	113.0/	2010	B 6687 NIQ	11.845.000	5.000.000
326	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH TITAN / FW 110 SCD	113.0/	2010	B 6689 NIQ	11.845.000	5.000.000
327	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH TITAN / FW 110 SCD	113.0/	2010	B 6691 NIQ	11.845.000	5.000.000
328	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH TITAN / FW 110 SCD	113.0/	2010	B 6692 NIQ	11.845.000	5.000.000
329	Sepeda Motor	HONDA / GL15A1D M/T	150.0/	2010	B 6697 NIQ	16.900.000	6.000.000
330	Sepeda Motor	HONDA / GL15A1D M/T (MEGA PRO)	150.0/	2010	B 6696 NIQ	16.900.000	6.000.000
331	Sepeda Motor	SUZUKI / FW 110 SCD	113.0/	2010	B 6664 NIQ	11.845.000	6.000.000
332	Sepeda Motor	SUZUKI / FW 110 SCD	113.0/	2010	B 6665 NIQ	11.845.000	5.000.000
333	Sepeda Motor	HONDA / GL15AID M/T	-/	2010	B 6701 NIQ	16.900.000	6.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
334	Sepeda Motor	SUZUKI / FL125 RCD	125.0/	2010	B 6431 CJQ	14.200.000	6.000.000
335	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH TITAN	113.0/	2010	B 6667 NIQ	11.845.000	5.000.000
336	Sepeda Motor	YAMAHA / SCORPIO 5BP-Z 223cc	223.0/	2010	B 6709 NIQ	32.500.000	12.000.000
337	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6	110.0/	2009	B 6491 NIQ	11.650.000	5.000.000
338	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL	110.0/	2009	B 6550 NIQ	11.650.000	5.000.000
339	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2009	B 6467 NIQ	11.650.000	5.000.000
340	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	115.0/	2009	B 6486 NIQ	11.650.000	5.000.000
341	Sepeda Motor	Suzuki / New Smash Casting Wheel	110.0/	2009	B 6159 CQ	11.650.000	5.000.000
342	Sepeda Motor	SUZUKI / Smash Casting Wheel	110.0/	2009	B 6455 NIQ	11.650.000	5.000.000
343	Sepeda Motor	SUZUKI / EN 125 A (THUNDER)	125.0/	2009	B 6520 NIQ	14.200.000	5.000.000
344	Sepeda Motor	SUZUKI / THUNDER	-/	2009	B 6549 NIQ	14.200.000	5.000.000
345	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	A 2571 V	11.650.000	5.000.000
346	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2009	B 6514 NIQ	11.650.000	5.000.000
347	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	A 2627 V	11.650.000	5.000.000
348	Sepeda Motor	SUZUKI SMASH / NEW SMASH FK110	-/	2009	B 6543 NIQ	11.650.000	5.000.000
349	Sepeda Motor	SUZUKI / NEW SMASH FK 110	110.0/	2009	B 6498 NIQ	11.650.000	5.000.000
350	Sepeda Motor	SUZUKI / NEW SMASH FK110	110.0/	2009	B 6516 NIQ	11.650.000	5.000.000
351	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	B 6554 NIQ	11.650.000	5.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
352	Sepeda Motor	suzuki / smes	-/	2009	B 6512 NIQ	11.650.000	5.000.000
353	Sepeda Motor	suzuki / thander	-/	2009	B 6557 NIQ	14.200.000	5.000.000
354	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	B 6530 NIQ	11.650.000	5.000.000
355	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	A 2231 V	11.650.000	5.000.000
356	Sepeda Motor	SUZUKI / THUNDER EN 125A	125.0/	2009	A 8034 V/B 6547 NIQ	14.200.000	5.000.000
357	Sepeda Motor	Suzuki Thunder / Roda 2 (dua) Sport	125 /	2009	B 6519 NIQ	14.200.000	5.000.000
358	Sepeda Motor	SUZUKI / EN125 A	125.0/	2009	B 6449 NIQ	14.200.000	5.000.000
359	Sepeda Motor	SUZUKI / EN 125 A (THUNDER)	125.0/	2009	B 6518 NIQ	14.200.000	5.000.000
360	Sepeda Motor	Suzuki Smash	-/	2009	B 6461 NIQ	11.650.000	5.000.000
361	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	A 2464 V	11.650.000	5.000.000
362	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	B 6408 NIQ	11.650.000	5.000.000
363	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	100.0/	2009	A 2470 V	11.650.000	5.000.000
364	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	A 2459 V	11.650.000	5.000.000
365	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	A 2479 V	11.650.000	5.000.000
366	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	B 6493 NIQ	11.650.000	5.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
367	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	A 2195 V	11.650.000	5.000.000
368	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2009	B 6475 NIQ	11.650.000	5.000.000
369	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2009	B 6540 NIQ	11.650.000	5.000.000
370	Sepeda Motor	SUZUKI / FL 125 SD	125.0/	2009	B 6215 CJQ	15.472.600	6.000.000
371	Sepeda Motor	SUZUKI / FL 125 SD	125.0/	2009	B 6208 CJQ	15.472.600	6.000.000
372	Sepeda Motor	SUZUKI / FL 125 SD	125/	2009	A 2417 V	15.472.600	6.000.000
373	Sepeda Motor	SUZUKI / FL 125 SD	125.0/	2009	B 6212 CJQ	15.472.600	6.000.000
374	Sepeda Motor	SUZUKI / FL 125 SD	125/	2009	B 6198 CJQ	15.472.600	6.000.000
375	Sepeda Motor	SUZUKI / FL 125 SD	125/	2009	B 6217 CJQ	15.472.600	6.000.000
376	Sepeda Motor	SUZUKI / FL 125 SD	125/	2009	B 6200 CJQ	15.472.600	6.000.000
377	Sepeda Motor	SUZUKI / FL 125 SD	125.0/	2009	B 6218 CJQ	15.472.600	6.000.000
378	Sepeda Motor	SUZUKI / FL 125 SD	125.0/	2009	B 6334 GQA	15.472.600	6.000.000
379	Sepeda Motor	SUZUKI / FL 125 SD	125/	2009	B 6207 CJQ	15.472.600	6.000.000
380	Sepeda Motor	SUZUKI / FL 125 SD	125/	2009	B 6216 CJQ	15.472.600	6.000.000
381	Sepeda Motor	SUZUKI / FL 125 SD	125.0/	2009	B 6210 CJQ	15.472.600	6.000.000
382	Sepeda Motor	SUZUKI / FL 125 SD	125/	2009	B 6202 CJQ	15.472.600	6.000.000
383	Sepeda Motor	SUZUKI / FL 125 SD	125/	2009	B 6213 CJQ	15.472.600	6.000.000
384	Sepeda Motor	SUZUKI / FL 125 SD	125/	2009	B 6211 CJQ	15.472.600	6.000.000
385	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110/	2009	A 2187 V	11.650.000	5.000.000
386	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	B 6483 CQ	11.650.000	5.000.000
387	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH / FK 110 SCD K6	110.0/	2009	B 6419 NIQ	11.650.000	5.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
		(NEW SMASH CASTING WHEEL)					
388	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH / FW 110 SCD K6	110.0/	2009	B 6435 NIQ	11.650.000	5.000.000
389	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2009	B 6430 NIQ	11.650.000	5.000.000
390	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	A 3647 V	11.650.000	5.000.000
391	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	B 6487 NIQ	11.650.000	5.000.000
392	Sepeda Motor	SUZUKI / EN 125 A (THUNDER)	125.0/	2009	A 2497 V	14.200.000	5.000.000
393	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	A 2496 V	11.650.000	5.000.000
394	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	A 2454 V	11.650.000	5.000.000
395	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING)	110.0/	2009	A 2581 V	11.650.000	5.000.000
396	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6/ NEW SMASH	110.0/	2009	B 6463 NIQ	11.650.000	5.000.000
397	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	A 2687 V	11.650.000	5.000.000
398	Sepeda Motor	SUZUKI / UY 125 S AT	125.0/	2009	A 2592 V	12.975.000	5.000.000
399	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	B 6504 NIQ	11.650.000	5.000.000
400	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	A 3556 V	11.650.000	5.000.000
401	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH	110.0/	2009	A 2560 V	11.650.000	5.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
		CASTING WHEEL)					
402	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	A 2557 V	11.650.000	5.000.000
403	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	A 2553 V	11.650.000	5.000.000
404	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	A 2565 V	11.650.000	5.000.000
405	Sepeda Motor	SUZUKI / THUNDER SPORT	125.0/	2009	B 6454 NIQ	14.200.000	5.000.000
406	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	B 6479 NIQ	11.650.000	5.000.000
407	Sepeda Motor	SUZUKI SMASH / BEBEK	110.0/	2009	B 6418 NIQ	11.650.000	5.000.000
408	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	A 2238 V	11.650.000	5.000.000
409	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	A 2239 V	11.650.000	5.000.000
410	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	A 2241 V	11.650.000	5.000.000
411	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	A 2240 V	11.650.000	5.000.000
412	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	B 6442 NIQ	11.650.000	5.000.000
413	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	B 6499 NIQ	11.650.000	5.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
414	Sepeda Motor	Suzuki / SMASH	110.0/	2009	B 6507 NIQ	11.650.000	5.000.000
415	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	B 6439 NIQ	11.650.000	5.000.000
416	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2009	B 6444 NIQ	11.650.000	5.000.000
417	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	A 2469 V	11.650.000	5.000.000
418	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	A 3565 V	11.650.000	5.000.000
419	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	A 3572 V	11.650.000	5.000.000
420	Sepeda Motor	suzuki / smash	110.0/	2009	B 6440 NIQ	11.650.000	5.000.000
421	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2009	B 6441 NIQ	11.650.000	5.000.000
422	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2009	B 6521 NIQ	11.650.000	5.000.000
423	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	A 2942 V (LAMA B 6501 NIQ)	11.650.000	5.000.000
424	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	A 2925 V (LAMA B 6428 NIQ)	11.650.000	5.000.000
425	Sepeda Motor	SUZUKI / FK/110 SCD.K6(NEW SMASH)	110.0/	2009	B 6541 NIQ	11.650.000	5.000.000
426	Sepeda Motor	suzuki / smash	110.0/	2009	B	11.650.000	5.000.000
427	Sepeda Motor	Suzuki	-/	2009	-	11.650.000	5.000.000
428	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	B 6460 NIQ	11.650.000	5.000.000
429	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH FK 110 SCD K6	110.0/	2009	B 6423 NIQ	11.650.000	5.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
430	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH FK 110 SCD K6	110.0/	2009	A 2318 V	11.650.000	5.000.000
431	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	A 2328 V	11.650.000	5.000.000
432	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	A 2314 V	11.650.000	5.000.000
433	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH FK 110 SCD K6	110.0/	2009	B 6437 NIQ	11.650.000	5.000.000
434	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	125.0/	2009	B 6409 NIQ	11.650.000	5.000.000
435	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110 CC/	2009	B 6427 NIQ	11.650.000	5.000.000
436	Sepeda Motor	SUZUKI SMASH / SMASH	-/	2009	B 6495NIQ	11.650.000	5.000.000
437	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW)	110.0/	2009	B 6431 NIQ	11.650.000	5.000.000
438	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	A 2580 V	11.650.000	5.000.000
439	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	-/	2009	B 6517 NIQ	11.650.000	5.000.000
440	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH FK 110 SCD K6	110.0/	2009	B 6465 NIQ	11.650.000	5.000.000
441	Sepeda Motor	Suzuki / Smash / Bebek	-/	2009	B 6426 NIQ	11.650.000	5.000.000
442	Sepeda Motor	Suzuki / -	110.0/	2009	B 6424 NIQ	11.650.000	5.000.000
443	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2009	B 6482 NIQ	11.650.000	5.000.000
444	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2009	B 6432 NIQ	11.650.000	5.000.000
445	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2009	B 6506 NIQ	11.650.000	5.000.000
446	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	B 6528 NIQ	11.650.000	5.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
447	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	B 6548 NIQ	11.650.000	5.000.000
448	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2009	B 6546 NIQ	11.650.000	5.000.000
449	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	B 6537 NIQ	11.650.000	5.000.000
450	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	B 6524 NIQ	11.650.000	5.000.000
451	Sepeda Motor	Suzuki / Smash / FX 110	-/	2009	B 6426 NIQ	11.650.000	5.000.000
452	Sepeda Motor	SUZUKI / NEW SMASH	110.0/	2009	B 6523 NIQ	11.650.000	5.000.000
453	Sepeda Motor	SUZUKI / NEW SMASH	-/	2009	-	11.650.000	5.000.000
454	Sepeda Motor	SUZUKI / NEW SMASH / FK 110 SCD K6	110.0/	2009	B 6458 NIQ	11.650.000	5.000.000
455	Sepeda Motor	SUZUKI / NEW SMASH	110.0/	2009	B 6538 NIQ	11.650.000	5.000.000
456	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	A 2591 V	11.650.000	5.000.000
457	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	A 2528 V	11.650.000	5.000.000
458	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	A 2527 V	11.650.000	5.000.000
459	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WMEEL)	110.0/	2009	A 2521 V	11.650.000	5.000.000
460	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WMEEL)	110.0/	2009	A 2584 V	11.650.000	5.000.000
461	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH	110.0/	2009	A 2519 V	11.650.000	5.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
		CASTING WHEEL)					
462	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	B 6494 NIQ	11.650.000	5.000.000
463	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	B 6539 NIQ	11.650.000	5.000.000
464	Sepeda Motor	SUZUKI / Smash	110.0/	2009	B 6513 NIQ	11.650.000	5.000.000
465	Sepeda Motor	HONDA / HONDA NF 125 TD	125.0/	2009	B 6311 CJQ	15.225.000	6.000.000
466	Sepeda Motor	HONDA / NF125 TD	125.0/	2009	B 6322 CJQ	15.225.000	6.000.000
467	Sepeda Motor	HONDA / NF 125 TD / SEPEDA MOTOR R2	125.0/	2009	B 6316 CJQ	15.225.000	6.000.000
468	Sepeda Motor	SUZUKI / FL 125 SD	125.0/	2009	B 6099 CJQ	15.225.000	6.000.000
469	Sepeda Motor	SUZUKI / EN 125 A	125.0/	2009	B 6561 NIQ	14.200.000	6.000.000
470	Sepeda Motor	HONDA / NF125 TD	125.0/	2009	B 6315 CJQ	15.225.000	6.000.000
471	Sepeda Motor	HONDA / NF125 TD	125.0/	2009	B 6317 CJQ	15.225.000	6.000.000
472	Sepeda Motor	HONDA / NF125 TD	125.0/	2009	B 6312 CJQ	15.225.000	6.000.000
473	Sepeda Motor	HONDA / NF125 TD (SUPRA X)	125.0/	2009	B 6313 CJQ	15.225.000	6.000.000
474	Sepeda Motor	HONDA / NF125 TD (SUPRA X)	125.0/	2009	B 6314 CJQ	15.225.000	6.000.000
475	Sepeda Motor	HONDA / NF125 TD (SUPRA X)	125.0/	2009	B 6318 CJQ	15.225.000	6.000.000
476	Sepeda Motor	HONDA / NF125 TD (SUPRA X)	125.0/	2009	B 6320 CJQ	15.225.000	6.000.000
477	Sepeda Motor	HONDA / NF125 TD (SUPRA X)	125.0/	2009	B 6321 CJQ	15.225.000	6.000.000
478	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	A 2532 V	11.650.000	5.000.000
479	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2009	B 6420 NIQ	11.650.000	5.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
480	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	A 2534 V	11.650.000	5.000.000
481	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2009	B 6526 NIQ	11.650.000	5.000.000
482	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	-/	2009	B-6527	11.650.000	5.000.000
483	Sepeda Motor	SUZUKI / NEW THUNDER	-/	2008	B 6332 NIQ	13.310.000	5.000.000
484	Sepeda Motor	SUZUKI / NEW SMASH	-/	2008	B 6347 NIQ	11.110.000	5.000.000
485	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2008	B 6360 NIQ	11.983.000	5.000.000
486	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2008	B 6361 NIQ	11.983.000	5.000.000
487	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2008	B-6359-NIQ	11.983.000	5.000.000
488	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2008	B 6353 NIQ	11.533.000	5.000.000
489	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2008	B-6354-NIQ	11.533.000	5.000.000
490	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2008	B-6355-NIQ	11.533.000	5.000.000
491	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2008	B 6356 NIQ	11.533.000	5.000.000
492	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2008	B 6357 NIQ	11.533.000	5.000.000
493	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2008	B-6358-NIQ	11.533.000	5.000.000
494	Sepeda Motor	HONDA / NF100 SE	100.0/	2008	B 6398 NIQ	10.825.000	5.000.000
495	Sepeda Motor	HONDA / NF 100 SE	100.0/	2008	B-6397-NIQ	10.825.000	5.000.000
496	Sepeda Motor	HONDA / NF 100 SE	100.0/	2008	B 6396 NIQ	10.825.000	5.000.000
497	Sepeda Motor	HONDA / NF 100	100.0/	2008	B 6386 NIQ	15.900.000	6.000.000
498	Sepeda Motor	HONDA / NF 100	100.0/	2008	B 6388 NIQ	15.900.000	6.000.000
499	Sepeda Motor	HONDA / NF 100	100.0/	2008	-	15.900.000	6.000.000
500	Sepeda Motor	SUZUKI / EN 125 A (NEW THUNDER)	125.0/	2008	B 6330 NIQ	13.310.000	5.000.000
501	Sepeda Motor	SUZUKI / EN 125 A	125.0/	2008	B 6337 NIQ	13.310.000	5.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
502	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2008	A 2197 V	11.110.000	5.000.000
503	Sepeda Motor	SUZUKI FK 110 SD K6 / NEW SMASH	110.0/	2008	A 2388 V	13.890.000	5.000.000
504	Sepeda Motor	SUZUKI FK 110 SD K6 / NEW SMASH	110.0/	2008	A 2398 V	13.890.000	5.000.000
505	Sepeda Motor	HONDA / CS12A1RR	125.0/	2008	A 2399 V	19.000.000	6.000.000
506	Sepeda Motor	HONDA / CS1	125.0/	2008	A 2404 V	19.000.000	6.000.000
507	Sepeda Motor	HONDA / CS12A1RR	125.0/	2008	A 2406 V	19.000.000	6.000.000
508	Sepeda Motor	HONDA / CS12A1RR	125.0/	2008	A 2405 V	19.000.000	6.000.000
509	Sepeda Motor	SUZUKI / FL 125 SD	125.0/	2008	B 6101 CJQ	12.815.000	5.000.000
510	Sepeda Motor	SUZUKI / FL 125 SD	125.0/	2008	B 6116 CJQ	12.815.000	5.000.000
511	Sepeda Motor	SUZUKI / FL 125 SD	125.0/	2008	B 6100 CJQ	12.815.000	5.000.000
512	Sepeda Motor	SUZUKI / THUNDER	125.0/	2008	B 6334 NIQ	13.310.000	5.000.000
513	Sepeda Motor	SUZUKI / THUNDER	125.0/	2008	B 6328 NIQ	13.310.000	5.000.000
514	Sepeda Motor	SUZUKI / THUNDER	125.0/	2008	B 6324 NIQ	13.310.000	5.000.000
515	Sepeda Motor	SUZUKI / EN 125 A	125.0/	2008	B 6319 NIQ	13.310.000	5.000.000
516	Sepeda Motor	SUZUKI / THUNDER125	125.0/	2008	B 6325 NIQ	13.310.000	5.000.000
517	Sepeda Motor	HONDA / CS12A1RR	125.0/	2008	B 6121 CJQ	23.000.000	7.000.000
518	Sepeda Motor	HONDA / CS12A1RR	125.0/	2008	B 6120 CJQ	23.000.000	7.000.000
519	Sepeda Motor	HONDA / NF 100 TD	100.0/	2008	B 6178 CJQ	13.955.000	5.000.000
520	Sepeda Motor	HONDA / NF100 TD	100.0/	2008	B 6179 CJQ	13.955.000	5.000.000
521	Sepeda Motor	HONDA / NF 100 TD	100.0/	2008	B 6180 CJQ	13.955.000	5.000.000
522	Sepeda Motor	Honda / NF 100 TD	100.0/	2008	B 6181 CJQ	13.955.000	5.000.000
523	Sepeda Motor	Honda / NF 100 TD	100.0/	2008	B 6182 CJQ	13.955.000	5.000.000
524	Sepeda Motor	HONDA / NF 100 TD	100.0/	2008	B 6183 CJQ	13.955.000	5.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
525	Sepeda Motor	HONDA / NF 100 TD	100.0/	2008	B 6184 CJQ	13.955.000	5.000.000
526	Sepeda Motor	HONDA / NF 100 TD	100.0/	2008	B 6185 CJQ	13.955.000	5.000.000
527	Sepeda Motor	HONDA / NF 100 TD	100.0/	2008	B 6186 CJQ	13.955.000	5.000.000
528	Sepeda Motor	Honda	100.0/	2008	B 6187 CJQ	13.955.000	5.000.000
529	Sepeda Motor	SUZUKI / EN 125 A	125.0/	2008	A 2546 V	13.310.000	5.000.000
530	Sepeda Motor	SUZUKI / EN 125 A	125.0/	2008	A 2384 V	13.310.000	5.000.000
531	Sepeda Motor	HONDA / NF100 SLD	100.0/	2008	B 5969 CQ	15.000.000	5.000.000
532	Sepeda Motor	SUZUKI / NEW SMASH	110.0/	2008	B 6342 NIQ	11.110.000	5.000.000
533	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SD K6 (NEW SMASH SPOKE WHEEL)	110.0/	2008	A 2432 V	13.890.000	5.000.000
534	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SD K6 (NEW SMASH SPOKE WHEEL)	110.0/	2008	A 2427 V	13.890.000	5.000.000
535	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SD K6 (NEW SMASH SPOKE WHEEL)	110.0/	2008	A 2426 V	13.890.000	5.000.000
536	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SD K6 (NEW SMASH SPOKE WHEEL)	110.0/	2008	A 2198 V	13.890.000	5.000.000
537	Sepeda Motor	SUZUKI / EN 125 A (THUNDER)	125.0/	2008	A 3522 V	13.310.000	5.000.000
538	Sepeda Motor	SUZUKI / FL 125 SD	125.0/	2008	B 6117 CJQ	12.815.000	5.000.000
539	Sepeda Motor	SUZUKI / FL 125 SD	125.0/	2008	B 6103 CJQ	12.815.000	5.000.000
540	Sepeda Motor	Suzuki / THunder 125A	125.0/	2008	A 2009 V	13.310.000	5.000.000
541	Sepeda Motor	SUZUKI TANDER / -	-/	2008	B-6317-NIQ	13.310.000	5.000.000
542	Sepeda Motor	HONDA / CS12A1RR	125.0/	2008	A 2402 V	19.000.000	6.000.000
543	Sepeda Motor	Suzuki Smash	100.0/	2007	B-6124-NIQ	9.581.000	5.000.000
544	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	-/	2007	B-6256-NIQ	11.425.000	5.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
545	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2007	B 6257 NIQ	11.425.000	5.000.000
546	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2007	B 6258 NIQ	11.425.000	5.000.000
547	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2007	B 6259 NIQ	11.425.000	5.000.000
548	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	-/	2007	B-6260-NIQ	11.425.000	5.000.000
549	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	-/	2007	B-6261-NIQ	11.425.000	5.000.000
550	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	-/	2007	B-6263-NIQ	11.425.000	5.000.000
551	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2007	B 6264 NIQ	11.425.000	5.000.000
552	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SD K6 (NEW SMASH SPOKE WHEEL)	110.0/	2007	A 2265 V	11.425.000	5.000.000
553	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	-/	2007	B-6266-NIQ	11.425.000	5.000.000
554	Sepeda Motor	Honda	-/	2007	B 6296 NIQ	17.260.000	7.000.000
555	Sepeda Motor	YAMAHA / 5BP-ZSCORPIO	149.0/	2007	B 6272 NIQ	27.500.000	12.000.000
556	Sepeda Motor	YAMAHA / SCORPIO 5BP-Z 223cc	223.0/	2007	A 2383 V	27.500.000	12.000.000
557	Sepeda Motor	YAMAHA / 5BP-Z 223cc SCORPIO / SPM R2	223.0/	2007	B 6274 NIQ	27.500.000	12.000.000
558	Sepeda Motor	YAMAHA / 5BP-ZSCORPIO	223.0/	2007	B 6275 NIQ	27.500.000	12.000.000
559	Sepeda Motor	YAMAHA / 5BP-Z 223cc SCORPIO	223.0/	2007	B 6276 NIQ	27.500.000	12.000.000
560	Sepeda Motor	YAMAHA / SCORPIO 5BP-Z 223cc	223.0/	2007	B 6277 NIQ / A 2293 V	27.500.000	12.000.000
561	Sepeda Motor	YAMAHA / 5BP-Z 223cc SCORPIO	223.0/	2007	B 6279 NIQ	27.500.000	12.000.000
562	Sepeda Motor	YAMAHA / SCORPIO 5BP-Z 223cc	223.0/	2007	B 6280 NIQ	27.500.000	12.000.000
563	Sepeda Motor	YAMAHA / 5BP-Z 223cc SCORPIO	223.0/	2007	B 6281 NIQ	27.500.000	12.000.000
564	Sepeda Motor	HONDA / NF 100 SLD	100.0/	2007	B 5976 CQ	11.594.000	5.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
565	Sepeda Motor	HONDA / NF 100 SLD	100.0/	2007	B 5999 CQ	11.594.000	5.000.000
566	Sepeda Motor	HONDA / NF 100 SLD	100.0/	2007	B 5600 CQ	11.594.000	5.000.000
567	Sepeda Motor	HONDA / NF 100 SLD	100.0/	2007	B 5957 CQ	11.594.000	5.000.000
568	Sepeda Motor	HONDA / NF 100 SLD	100.0/	2007	B 5970 CQ	11.594.000	5.000.000
569	Sepeda Motor	HONDA / NF 100 SLD	100.0/	2007	B 5986 CQ	11.594.000	5.000.000
570	Sepeda Motor	HONDA / NF 100 SLD	100.0/	2007	B 5980 CQ	11.594.000	5.000.000
571	Sepeda Motor	HONDA / NF100 SLD	100.0/	2007	B 5977 CQ	11.594.000	5.000.000
572	Sepeda Motor	HONDA / NF100 SLD	100.0/	2007	B 5990 CQ	11.594.000	5.000.000
573	Sepeda Motor	HONDA / NF100 SLD	100.0/	2007	B 5963 CQ	11.594.000	5.000.000
574	Sepeda Motor	HONDA / NF 100 SLD	100.0/	2007	B 5992 CQ	11.000.000	5.000.000
575	Sepeda Motor	HONDA / NF100 SLD	100.0/	2007	B 5997 CQ	11.000.000	5.000.000
576	Sepeda Motor	HONDA	100/	2007	B 6989 NVT	18.666.666	7.000.000
577	Sepeda Motor	HONDA	100/	2007	B 6096NV W	18.666.666	7.000.000
578	Sepeda Motor	HONDA MEGA PRO	120/	2007	B 6097 NVW	26.000.000	12.000.000
579	Sepeda Motor	HONDA / HONDA / NF 100 SLD	100.0/	2007	B 5960 CQ	11.594.000	5.000.000
580	Sepeda Motor	HONDA / NF 100 SLD	100.0/	2007	B 5958 CQ	11.594.000	5.000.000
581	Sepeda Motor	HONDA NF 100 SLD	100.0/	2007	B 5959 CQ	11.594.000	5.000.000
582	Sepeda Motor	HONDA SUPRA / NF 100 SLD	100.0/	2007	B 5988 CQ	11.594.000	5.000.000
583	Sepeda Motor	HONDA / NF100 SLD	100.0/	2007	B 5974 CQ	11.954.000	5.000.000
584	Sepeda Motor	HONDA / NF100 SLD	100.0/	2007	B 5975 CQ	11.594.000	5.000.000
585	Sepeda Motor	HONDA / NF100 SLD	100.0/	2007	B 5993 CQ	11.594.000	5.000.000
586	Sepeda Motor	HONDA / NF100 SLD	100.0/	2007	B 5967 CQ	11.594.000	5.000.000
587	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH FD 110	110.0/	2006	B 6109 NIQ	9.581.000	40.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
588	Sepeda Motor	HONDA GL 160 D / GL 160 D	-/	2006	B 6208 NIQ	17.160.000	7.000.000
589	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2006	B 6113 NIQ	9.581.000	400.000
590	Sepeda Motor	Honda / GL 160	-/	2006	B 6206 NIQ	17.160.000	7.000.000
591	Sepeda Motor	HONDA / NF100 SL (SUPRA FIT)	100.0/	2006	B 5924 CQ	11.845.000	5.000.000
592	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SD K6 (NEW SMASH SPOKE WHEEL)	110.0/	2006	B 5869 CQ	10.300.000	5.000.000
593	Sepeda Motor	YAMAHA / 3SO VEGA R 110 CC	110.0/	2006	B 6057 NIQ	10.300.000	5.000.000
594	Sepeda Motor	HONDA / NF 100 SLD	100.0/	2006	A 3680 V	11.000.000	5.000.000
595	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SD K6	110.0/	2006	B 5865 CQ	10.300.000	5.000.000
596	Sepeda Motor	HONDA / NF100 SLD	100.0/	2006	A 2264 V	10.000.000	5.000.000
597	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SD K6 (NEW SMASH SPOKE WHEEL)	110.0/	2006	B 5868 CQ	10.300.000	5.000.000
598	Sepeda Motor	YAMAHA / RX-K 135CC	125.0/	2006	B 5644 CQ	9.000.000	5.000.000
599	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SD K6 (NEW SMASH SPOKE WHEEL)	110.0/	2006	B 5851 CQ	10.300.000	5.000.000
600	Sepeda Motor	HONDA / HONDA	100.0/	2006	B 6214 NIQ	6.000.000	5.000.000
601	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2006	B 6142 CQ	9.450.000	5.000.000
602	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	B 6145 CQ	9.450.000	4.000.000
603	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	B 6163 NIQ	9.450.000	4.000.000
604	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	B 6141 NIQ	9.450.000	4.000.000
605	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	A 3696 V	9.450.000	4.000.000
606	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	B 6144 NIQ	9.450.000	4.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
607	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	B 6159 NIQ	9.450.000	4.000.000
608	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	B 6115 NIQ	9.450.000	4.000.000
609	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2006	B 6114 NIQ	9.450.000	4.000.000
610	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	B 6110 NIQ	9.450.000	4.000.000
611	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	A 2257 V	9.450.000	4.000.000
612	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	A 2243 V	9.450.000	4.000.000
613	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	B 6128 NIQ	9.450.000	4.000.000
614	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	A 3669 V	9.450.000	4.000.000
615	Sepeda Motor	HONDA / NF 125 SD	125.0/	2006	B 6846 SQD	12.500.000	5.000.000
616	Sepeda Motor	HONDA / GL 160 D	160.0/	2006	B 6700 SQE	17.500.000	7.000.000
617	Sepeda Motor	HONDA / GL 160 D	160.0/	2006	B 6973 SQE	17.500.000	7.000.000
618	Sepeda Motor	HONDA / NF 125 SD	125.0/	2006	B 6938 SQD	12.500.000	5.000.000
619	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	B 4400 CQ	9.450.000	4.000.000
620	Sepeda Motor	SUZUKI SMASH	110.0/	2006	B 6136 NIQ	9.450.000	4.000.000
621	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	A 2175 V	9.450.000	4.000.000
622	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	B 6183 NIQ	9.450.000	4.000.000
623	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	A 3607 V	9.450.000	4.000.000
624	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	A 3612 V	9.450.000	4.000.000
625	Sepeda Motor	SUZUKI SMASH / BEBEK	110.0/	2006	A 3592 V (B 6147 NIQ)	9.450.000	4.000.000
626	Sepeda Motor	Suzuki Smash/Bebek	110.0/	2006	B 6175 NIQ	9.450.000	4.000.000
627	Sepeda Motor	Suzuki Smash/Bebek	110.0/	2006	B 6143 NIQ	9.450.000	4.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
628	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	A 3604 V	9.450.000	4.000.000
629	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	A 3615 V	9.450.000	4.000.000
630	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	A 3613 V	9.450.000	4.000.000
631	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	A 3638 V	9.450.000	4.000.000
632	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2006	A 3598 V (B 6189 NIQ)	9.450.000	4.000.000
633	Sepeda Motor	Suzuki Smash/Bebek	110.0/	2006	B 6152 NIQ	9.450.000	4.000.000
634	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2006	A 3643 V (B 6185 NIQ)	9.450.000	4.000.000
635	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2006	A 3594 V (B 6190 NIQ)	9.450.000	4.000.000
636	Sepeda Motor	Suzuki Smash/Bebek	110.0/	2006	B 6146 NIQ	9.450.000	4.000.000
637	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	A 3596 V	9.450.000	4.000.000
638	Sepeda Motor	Suzuki Smash/Bebek	110.0/	2006	B 6157 NIQ	9.450.000	4.000.000
639	Sepeda Motor	Suzuki Smash/Bebek	110.0/	2006	B 6140 NIQ	9.450.000	4.000.000
640	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	A 3605 V	9.450.000	4.000.000
641	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	A 3606 V	9.450.000	4.000.000
642	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	A 3628 V	9.450.000	4.000.000
643	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2006	A 3608 V (B 6148 NIQ)	9.450.000	4.000.000
644	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	A 3601 V	9.450.000	4.000.000
645	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	A 2245 V	9.450.000	4.000.000
646	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2006	A 3590 V (B 6186 NIQ)	9.450.000	4.000.000
647	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	B 6188 NIQ	9.450.000	4.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
648	Sepeda Motor	Suzuki Smash/Bebek	110.0/	2006	B 6135 NIQ	9.450.000	4.000.000
649	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	B 6182 NIQ	9.450.000	4.000.000
650	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	A 3595 V	9.450.000	4.000.000
651	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	A 3597 V	9.450.000	4.000.000
652	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2006	B 6171 NIQ	9.450.000	4.000.000
653	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	A 3631 V	9.450.000	4.000.000
654	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2006	A 3639 V (B 6164 NIQ)	9.450.000	4.000.000
655	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2006	B 6169 NIQ	9.450.000	4.000.000
656	Sepeda Motor	Suzuki Smash/Bebek	110.0/	2006	B 6155 NIQ	9.450.000	4.000.000
657	Sepeda Motor	Suzuki Smash/Bebek	110.0/	2006	B 6180 NIQ	9.450.000	4.000.000
658	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	B 6131 NIQ	9.450.000	4.000.000
659	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH	110.0/	2006	B 6191 NIQ	9.450.000	4.000.000
660	Sepeda Motor	HONDA WIN	97.0/	2006	B 6936 NBQ	12.000.000	4.000.000
661	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	A 3525 V	12.000.000	4.000.000
662	Sepeda Motor	HONDA / GL160 D CW	200.0/	2006	B 6196 NIQ	17.160.000	4.000.000
663	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	B 6126 NIQ	13.500.000	4.000.000
664	Sepeda Motor	HONDA / GLP III SPORT	160.0/	2006	B 6066 NIQ	15.110.000	4.000.000
665	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	A 3539 V	13.000.000	4.000.000
666	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	125.0/	2006	B 6080 NIQ	15.000.000	4.000.000
667	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	B 6086 NIQ	9.500.000	4.000.000
668	Sepeda Motor	SUZUKI / FD110XCD (SMASH)	110.0/	2006	B 6097 NIQ	8.956.000	4.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
669	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	110.0/	2006	A 3699 V	7.040.000	4.000.000
670	Sepeda Motor	SUZUKI SMASH	-/	2006	B-6107 NIQ	9.581.000	4.000.000
671	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD SMASH	110.0/	2006	B 6096 NIQ	9.581.000	4.000.000
672	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2006	B 6977 NBQ	9.000.000	4.000.000
673	Sepeda Motor	SUZUKI / FD 110 XCD SMASH	110.0/	2006	B 6093 NIQ	11.075.000	4.000.000
674	Sepeda Motor	HONDA / WIN	90.0/	2006	B3076FQ	9.000.000	4.000.000
675	Sepeda Motor	HONDA / WIN	90.0/	2006	B6607FQ	9.000.000	4.000.000
676	Sepeda Motor	HONDA / WIN	90.0/	2006	B3094FQ	9.000.000	4.000.000
677	Sepeda Motor	HONDA / WIN	90.0/	2006	B3691FQ	9.000.000	4.000.000
678	Sepeda Motor	HONDA / WIN	90.0/	2006	B3700FQ	9.000.000	4.000.000
679	Sepeda Motor	YAMAHA / RX-K 135CC	135.0/	2006	B 5667 CQ	9.000.000	4.000.000
680	Sepeda Motor	YAMAHA / 3SO VEGA R 110 CC	110.0/	2006	A 3501 V	7.000.000	4.000.000
681	Sepeda Motor	YAMAHA / 3 SO VEGA R 110 CC	110.0/	2006	A 2390 V	7.000.000	4.000.000
682	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SD K6 (NEW SMASH SPORT WHEEL)	110.0/	2006	B 5840 CQ	10.300.000	4.000.000
683	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SD K6	110.0/	2006	B 5863 CQ	10.000.000	4.000.000
684	Sepeda Motor	YAMAHA / VEGA R 110 CC	110.0/	2006	B 6042-NIQ	10.000.000	4.000.000
685	Sepeda Motor	YAMAHA / T 105 ERD (VEGA DB)	110.0/	2006	B 5636 CQ	12.000.000	4.000.000
686	Sepeda Motor	SUZUKI / NEW SMASH	110.0/	2006	B 5856 CQ	10.300.000	4.000.000
687	Sepeda Motor	YAMAHA / RX-K 135CC	135.0/	2006	B 5652 CQ	9.000.000	4.000.000
688	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SD K6 (NEW SMASH SPOKE WHEEL)	110.0/	2006	B 5873 CQ	10.300.000	4.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
689	Sepeda Motor	YAMAHA / 3SO VEGA R 110 CC	110.0/	2006	A 3659 V	7.000.000	4.000.000
690	Sepeda Motor	SUZUKI / SOGHUN	110.0/	2006	B 5844 cq	10.300.000	4.000.000
691	Sepeda Motor	YAMAHA / T-105-ERD-(Vega RD)	-/	2006	B 5639 CQ	7.000.000	4.000.000
692	Sepeda Motor	HONDA / NF100 SLD	100.0/	2006	A 2396 V	6.000.000	4.000.000
693	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SD K6 (NEW SMASH SPOKE WHEEL)	110.0/	2006	B 5837 CQ	10.300.000	4.000.000
694	Sepeda Motor	YAMAHA / RX-K 135 CC	135.0/	2006	B 5657 CQ	8.000.000	4.000.000
695	Sepeda Motor	YAMAHA / 3SO VEGA R 110 CC	110.0/	2006	A 3658 V	9.000.000	4.000.000
696	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SD K6 (NEW SMASH SPOKE WHEEL)	110.0/	2006	B 5871 CQ	13.000.000	4.000.000
697	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SD K6 (NEW SMASH SPOKE WHEEL)	110.0/	2006	B 5850 CQ	10.300.000	4.000.000
698	Sepeda Motor	Honda / Supra Fit	-/	2006	B 6213 NIQ	6.000.000	2.000.000
699	Sepeda Motor	Yamaha / RX King	-/	2006	B 5661 CQ	10.300.000	10.300.000
700	Sepeda Motor	YAMAHA / RX-K 135 CC	135.0/	2006	B 5643 CQ	9.000.000	9.000.000
701	Sepeda Motor	YAMAHA VEGA R / 3SO VEGA R 110 CC	110.0/	2006	B 6047 NIQ	7.000.000	3.000.000
702	Sepeda Motor	HONDA / MEGAPRO	160.0/	2006	B 6074 NIQ	15.110.000	6.000.000
703	Sepeda Motor	HONDA / GLP III (MEGA PRO)	160.0/	2006	A 3548 V	15.110.000	6.000.000
704	Sepeda Motor	Yamaha / 3SO VEGA R 110 cc	110.0/	2006	B 6058 NIQ	7.000.000	3.000.000
705	Sepeda Motor	Honda / NF 100 SLD / SEPEDA MOTOR R2	100.0/	2006	B 5966 CQ	6.000.000	3.000.000
706	Sepeda Motor	Suzuki / FK 110 SD K6 (NEW SMASH SPORT WHEEL)	110.0/	2006	B 5866 CQ	10.300.000	3.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
707	Sepeda Motor	YAMAHA / 3SO VEGA R 110 CC	110.0/	2006	A 2276 V	7.000.000	3.000.000
708	Sepeda Motor	SUZUKI / FL 125 SD	125.0/	2006	B 6105 CJQ	10.300.000	3.000.000
709	Sepeda Motor	YAMAHA / 3SO VEGA R 110 cc	110.0/	2006	A 2392 V	7.000.000	3.000.000
710	Sepeda Motor	YAMAHA / 3SO VEGA R 110 cc	110.0/	2006	A 2008 V	7.000.000	3.000.000
711	Sepeda Motor	YAMAHA / RX-K 135cc	135.0/	2006	B 5638 CQ	9.000.000	3.000.000
712	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 100 SD K6 (NEW SMASH SPOKE WHEEL)	110.0/	2006	B 5841 CQ	10.300.000	4.000.000
713	Sepeda Motor	SUZUKI / THUNDER	125.0/	2006	B 6223 NIO	10.300.000	4.000.000
714	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SD K6 (NEW SMASH SPOKE WHEEL)	110.0/	2006	B 5854 CQ	10.300.000	4.000.000
715	Sepeda Motor	SUZUKI / FK 110 SD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	110.0/	2006	B 5843 CQ	10.300.000	4.000.000
716	Sepeda Motor	YAMAHA / 3SO VEGA R 110	110.0/	2006	A 2014 V	7.000.000	3.000.000
717	Sepeda Motor	HONDA / WIN MCB	100.0/	2005	B 6947 NBQ	9.056.500	4.000.000
718	Sepeda Motor	HONDA / WIN MCB	97.0/	2005	B 6965 NBQ	9.056.500	4.000.000
719	Sepeda Motor	HONDA / WIN MCB	97.0/	2005	B 6967 NBQ	9.056.500	4.000.000
720	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2005	B 6968 NBQ	9.056.500	4.000.000
721	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2005	B 6979 NBQ	9.056.500	4.000.000
722	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2005	B 6978 NBQ	9.056.500	4.000.000
723	Sepeda Motor	Honda / WIN	100.0/	2005	B 6979 NBQ	9.056.500	4.000.000
724	Sepeda Motor	HONDA / WIN MCB	97.0/	2005	B 6938 NBQ	9.056.500	4.000.000
725	Sepeda Motor	HONDA / Win/MCB	97.0/	2005	B 6954 NBQ	9.500.000	4.000.000
726	Sepeda Motor	HONDA / SUPRA FIT	100.0/	2005	B 6952 NBQ	8.500.000	4.000.000
727	Sepeda Motor	HONDA / SUPRA FIT	-/	2005	B 6953 NBQ	8.500.000	4.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
728	Sepeda Motor	HONDA / SUPRA FIT	-/	2005	B 6957 NBQ	8.500.000	4.000.000
729	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	2005	B 6964 CQ	8.956.000	4.000.000
730	Sepeda Motor	HONDA / SUPRA FIT	110/	2005	B-6971-NBQ	8.956.000	4.000.000
731	Sepeda Motor	Yamaha Vega RD / T.150 ERD	-/	2005	B 5662 CQ	11.000.000	4.000.000
732	Sepeda Motor	YAMAHA / T 105 ERD (VEGA DB)	105.0/	2005	A 2784 V	7.000.000	4.000.000
733	Sepeda Motor	YAMAHA / T 105 / ERD / VEGA R	-/	2005	B 5672 CQ	9.000.000	4.000.000
734	Sepeda Motor	YAMAHA / T 105 ERD (VEGA DB)	102.0/	2005	B 5647 CQ	7.000.000	4.000.000
735	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2005	B 6944 NBQ	8.956.500	4.000.000
736	Sepeda Motor	Honda / WIN MCB	97.0/	2005	B 3421 CQ	12.000.000	4.000.000
737	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2005	A 2617 V	8.956.500	4.000.000
738	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2005	B 6931 NBQ	8.956.500	4.000.000
739	Sepeda Motor	Honda / Win	100.0/	2005	B 6958 NBQ	8.956.500	4.000.000
740	Sepeda Motor	HONDA / WIN MCB	97.0/	2005	B 6972 NBQ	8.956.000	4.000.000
741	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	100.0/	2005	B 6948 NBQ	4.800.000	4.000.000
742	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2005	B 6961 NBQ	11.236.995	4.000.000
743	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	-/	2005	B-6963-NBQ	8.956.000	4.000.000
744	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	2005	-	8.956.500	4.000.000
745	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2005	-	9.000.000	4.000.000
746	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2005	-	9.000.000	4.000.000
747	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2005	-	9.000.000	4.000.000
748	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2005	-	9.000.000	4.000.000
749	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2005	-	9.000.000	4.000.000
750	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2005	-	9.000.000	4.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
751	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2005	-	9.000.000	4.000.000
752	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2005	-	9.000.000	4.000.000
753	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2005	-	9.000.000	4.000.000
754	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2005	-	9.000.000	4.000.000
755	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2005	-	9.000.000	4.000.000
756	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2005	-	9.000.000	4.000.000
757	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2005	-	9.000.000	4.000.000
758	Sepeda Motor	HONDA / MCB 97 / SPORT	97.0/	2005	A 2415 V	9.000.000	4.000.000
759	Sepeda Motor	HONDA / MCB	97.0/	2005	B 6974 FQ	8.956.000	4.000.000
760	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2005	-	9.000.000	4.000.000
761	Sepeda Motor	HONDA / MCB	97.0/	2005	B.6945.N BQ	8.956.500	4.000.000
762	Sepeda Motor	HONDA / WIN 100	100.0/	2005	B 7537 QS	8.956.000	4.000.000
763	Sepeda Motor	YAMAHA / RX-K 135 CC	135.0/	2005	B 5645 CQ	9.000.000	4.000.000
764	Sepeda Motor	YAMAHA / T 105 ERD (VEGA DB)	110.0/	2005	B 5666 CQ	7.000.000	4.000.000
765	Sepeda Motor	HONDA	-/	2005	B 5013 DC	6.000.000	4.000.000
766	Sepeda Motor	YAMAHA VEGA R	-/	2005	B 5637 CQ	7.000.000	4.000.000
767	Sepeda Motor	HONDA / WIN	125.0/	2005	B 6959 NBQ	8.956.500	4.000.000
768	Sepeda Motor	Honda / Supra	100.0/	2005	B 6879 NBQ	8.945.000	4.000.000
769	Sepeda Motor	HONDA / WIN MCB	97.0/	2004	B 6935 NBQ	9.056.500	3.000.000
770	Sepeda Motor	Honda / MCB	100.0/	2004	B 6939 CQ	9.056.500	3.000.000
771	Sepeda Motor	SUZUKI / A 100	100.0/	2004	B 4131 CQ	2.300.000	3.000.000
772	Sepeda Motor	SUZUKI / TS 125	125.0/	2004	B 6904 NBQ	15.669.000	3.000.000
773	Sepeda Motor	Honda / Supra Fit	-/	2004	B 6863 NBQ	8.500.000	3.000.000
774	Sepeda Motor	Honda Supra / Roda 2 (dua)	-/	2004	B 6865 NBQ	8.500.000	3.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
775	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	2004	B 6810 NBQ	8.956.000	3.000.000
776	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	2004	B 6127 CQ	8.956.000	3.000.000
777	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	2004	B 6141 CQ	8.956.000	3.000.000
778	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	2004	B 3542 FQ	8.956.000	3.000.000
779	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	2004	B-6847-NBQ	8.956.000	3.000.000
780	Sepeda Motor	Suzuki / Trail	-/	2004	B 6906 NBQ	15.669.000	3.000.000
781	Sepeda Motor	SUZUKI / TRAIL TS	-/	2004	B 6907 NBQ	15.669.000	3.000.000
782	Sepeda Motor	HONDA / WIN MCB	97.0/	2004	A 3675 V	9.829.000	3.000.000
783	Sepeda Motor	HONDA / WIN MCB	97.0/	2004	A 2330 V	9.829.000	3.000.000
784	Sepeda Motor	HONDA / WIN/MCB	-/	2004	B 6916 NBQ	9.829.000	3.000.000
785	Sepeda Motor	HONDA / WIN MCB	97.0/	2004	A 2899 V	9.829.000	3.000.000
786	Sepeda Motor	HONDA / WIN MCB	97.0/	2004	A 2370 V	9.829.000	3.000.000
787	Sepeda Motor	HONDA / WIN MCB	97.0/	2004	B 6920 NBQ	9.829.000	3.000.000
788	Sepeda Motor	HONDA / WIN MCB	97.0/	2004	B 6335 GQA	9.829.000	3.000.000
789	Sepeda Motor	HONDA / SUPRA FIT	100.0/	2004	B 6811 NBQ	8.945.000	3.000.000
790	Sepeda Motor	HONDA / NF 100 L (SUPRA FIT)	100.0/	2004	B 6866 CQ	6.900.000	3.000.000
791	Sepeda Motor	Suzuki / Nopen	-/	2004	B 8539 CQ	4.100.000	3.000.000
792	Sepeda Motor	Honda Win / MCB	97.0/	2004	B 5400 CQ	8.956.000	3.000.000
793	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	-/	2004	B-7024-QQ	8.956.500	3.000.000
794	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2004	A 3648 V	9.829.000	3.000.000
795	Sepeda Motor	Honda / Supra Fit	-/	2004	B 6874 NBQ	8.956.500	3.000.000
796	Sepeda Motor	HONDA / SUPRA FIT	-/	2004	B 6898 NBQ	9.000.000	3.000.000
797	Sepeda Motor	HONDA / SUPRA FIT	100.0/	2004	B 6822 NBQ	8.500.000	3.000.000
798	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2004	B 6842 NBQ	8.956.000	3.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
799	Sepeda Motor	HONDA / NF 100 L	110.0/	2004	A 2488 V	8.956.500	3.000.000
800	Sepeda Motor	HONDA / WIN MCB	97.0/	2004	B 6858 NBQ	9.000.000	3.000.000
801	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2004	B 3087 FQ	8.968.500	3.000.000
802	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2004	B 3180 FQ	8.968.500	3.000.000
803	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2004	B 6481 FQ	8.968.500	3.000.000
804	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2004	B 3036 FQ	8.968.500	3.000.000
805	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2004	B 3720 FQ	8.968.500	3.000.000
806	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2004	B 3016 FQ	8.968.500	3.000.000
807	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2004	B 6478 FQ	8.968.500	3.000.000
808	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2004	B 6404 FQ	8.968.500	3.000.000
809	Sepeda Motor	HONDA / Win	100.0/	2004	B 6478 FQ	8.968.500	3.000.000
810	Sepeda Motor	HONDA / Win	100.0/	2004	B 1750 FQ	8.968.500	3.000.000
811	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2004	B 3208 FQ	8.968.500	3.000.000
812	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	2004	-	8.956.500	3.000.000
813	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2004	B 6814 NBQ	8.956.500	3.000.000
814	Sepeda Motor	HONDA	100/	2004	-	13.000.000	3.000.000
815	Sepeda Motor	HONDA	100/	2004	-	13.000.000	3.000.000
816	Sepeda Motor	HONDA	100/	2004	-	13.000.000	3.000.000
817	Sepeda Motor	HONDA	100/	2004	-	13.000.000	3.000.000
818	Sepeda Motor	HONDA	100/	2004	-	13.000.000	3.000.000
819	Sepeda Motor	HONDA / WIN/MCB	97/	2004	B 6827 NBQ	13.000.000	3.000.000
820	Sepeda Motor	HONDA / WIN/MCB	97 CC/	2004	B 6836 NBQ	13.000.000	3.000.000
821	Sepeda Motor	HONDA / WIN/MCB	98 CC/	2005	B 6826 NBQ	13.000.000	3.000.000
822	Sepeda Motor	HONDA / WIN/MCB	97 CC/	2004	B 6808 NBQ	13.000.000	3.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
823	Sepeda Motor	HONDA / WIN/MCB	98 CC/	2004	B 6816 NBQ	13.000.000	3.000.000
824	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2004	B 6835 NBQ	13.000.000	3.000.000
825	Sepeda Motor	HONDA	100/	2004	-	13.000.000	3.000.000
826	Sepeda Motor	HONDA / win/mcb	97 CC/	2004	B 6802 NBQ	13.000.000	3.000.000
827	Sepeda Motor	HONDA	100/	2004	-	13.000.000	3.000.000
828	Sepeda Motor	HONDA	100/	2004	-	13.000.000	3.000.000
829	Sepeda Motor	HONDA	1OO/	2004	-	13.000.000	3.000.000
830	Sepeda Motor	HONDA	100/	2004	B 6801 NBQ	13.000.000	3.000.000
831	Sepeda Motor	HONDA / WIN/MCB	97 CC/	2004	B 6812 NBQ	13.000.000	3.000.000
832	Sepeda Motor	HONDA	100/	2004	-	13.000.000	3.000.000
833	Sepeda Motor	HONDA / WIN/MCB	97 CC/	2004	B 6804 NBQ	13.000.000	3.000.000
834	Sepeda Motor	HONDA	100/	2004	-	13.000.000	3.000.000
835	Sepeda Motor	HONDA / WIN/MCB	97 CC/	2004	-	13.000.000	3.000.000
836	Sepeda Motor	HONDA	100/	2004	B 6826 NBQ	13.000.000	3.000.000
837	Sepeda Motor	HONDA / WIN/MCB	97 CC/	2004	B 6838 NBQ	13.000.000	3.000.000
838	Sepeda Motor	HONDA	100/	2004	-	13.000.000	3.000.000
839	Sepeda Motor	HONDA / SUPRA FIT	100/	2004	B 6862 NBQ	9.000.000	3.000.000
840	Sepeda Motor	-	-/	2004	-	10.000.000	3.000.000
841	Sepeda Motor	Honda MCB/97 cc	-/	2004	-	8.956.500	3.000.000
842	Sepeda Motor	HONDA / WIN MCB	97/	2004	B 6828 NBQ	9.500.000	3.000.000
843	Sepeda Motor	HONDA / WIN	100/	2004	B	8.956.500	3.000.000
844	Sepeda Motor	honda / win	-/	2004	B .... CQ	8.656.500	3.000.000
845	Sepeda Motor	HONDA MCB	-/	2004	-	8.956.500	3.000.000
846	Sepeda Motor	Honda / Win	100 cc/	2004	-	8.956.500	3.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
847	Sepeda Motor	Honda Win	-/	2004	-	9.500.000	3.000.000
848	Sepeda Motor	HONDA MCB 97	-/	2004	-	8.956.500	3.000.000
849	Sepeda Motor	HONDA WIN	-/	2004	-	8.656.500	3.000.000
850	Sepeda Motor	HONDA / WIN	99/	2004	B.	8.956.500	3.000.000
851	Sepeda Motor	Honda / Win	97 cc/	2004	B6839NBD	8.956.500	3.000.000
852	Sepeda Motor	HONDA / HONDA WIN MCB 97 cc	97/	2004	B 6818 NBQ	9.950.000	3.000.000
853	Sepeda Motor	HONDA / HONDA/WIN/MCB	97/	2004	B 6833 NBQ	9.000.000	3.000.000
854	Sepeda Motor	HONDA MCB	97/	2004	-	8.956.500	3.000.000
855	Sepeda Motor	HONDA WIN	-/	2004	-	8.956.500	3.000.000
856	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	100/	2004	B 6807 NBQ.	8.956.500	3.000.000
857	Sepeda Motor	HONDA WIN	-/	2004	-	8.956.500	3.000.000
858	Sepeda Motor	Honda / Win MCB/Sport	100.0/	2004	B 7117 QQ	8.956.500	3.000.000
859	Sepeda Motor	HONDA / SUPRA FIT	-/	2004	B 6806 NBQ	8.500.000	3.000.000
860	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2003	A 2416 V	8.956.500	3.000.000
861	Sepeda Motor	Honda WIN	100.0/	2003	B-8530-CQ	8.956.500	3.000.000
862	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2003	A 3626 V	8.956.500	3.000.000
863	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2003	A 3627 V	8.956.500	3.000.000
864	Sepeda Motor	Honda / Win MCB	100.0/	2003	B 5042 LQ	8.956.500	3.000.000
865	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	2003	B 5504 CQ	8.956.000	3.000.000
866	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	2003	B 3512 CQ	8.956.000	3.000.000
867	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	2003	B 5172 CQ	8.956.000	3.000.000
868	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	2003	B 7542 QS	8.556.500	3.000.000
869	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	2003	B 5004 LQ	8.556.500	3.000.000
870	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2003	B 3781 FQ	8.556.500	3.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
871	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2003	A 2349 V	8.956.500	3.000.000
872	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	2003	B-5402-CQ	8.956.000	3.000.000
873	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	2003	B-5022-CQ	8.956.000	3.000.000
874	Sepeda Motor	Honda / MCB Sport	-/	2003	B 5020 CQ	7.500.000	3.000.000
875	Sepeda Motor	Honda	-/	2003	B 3083 FQ	8.956.500	3.000.000
876	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2003	A 2393 V	8.956.500	3.000.000
877	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2003	A 2344 V	8.956.500	3.000.000
878	Sepeda Motor	HONDA / WIN MCB	-/	2003	A 2386 V	8.956.500	3.000.000
879	Sepeda Motor	HONDA / RODA DUA	-/	2003	B 5017 DQ	4.300.000	3.000.000
880	Sepeda Motor	HONDA / MCB 97CC / SPORT	99.0/	2003	B 5010 DQ	5.000.000	3.000.000
881	Sepeda Motor	HONDA / MCB. 97 CC	97.0/	2003	B 3112 FQ	8.000.000	3.000.000
882	Sepeda Motor	HONDA / MCB. 97 CC	97.0/	2003	B 7536 CQ	8.000.000	3.000.000
883	Sepeda Motor	Honda ND	-/	2003	B 6455 CQ	2.713.048	3.000.000
884	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2003	A 2340 V	8.956.000	3.000.000
885	Sepeda Motor	Honda Win / Spm/R2	97.0/	2003	B 3049 PQ	7.300.000	3.000.000
886	Sepeda Motor	HONDA / WIN MCB	97.0/	2003	B 3157 FQ	7.300.000	3.000.000
887	Sepeda Motor	Honda Win / MCB	-/	2003	B 5011 LQ	8.956.000	3.000.000
888	Sepeda Motor	Honda Win / MCB	97.0/	2003	B 5507 HQ	8.956.000	3.000.000
889	Sepeda Motor	HONDA / WIN MCB	97.0/	2003	B 5482 HQ	8.956.000	3.000.000
890	Sepeda Motor	Honda MCB / MCB Win 100	100/	2003	B 6005CQ	11.500.000	3.000.000
891	Sepeda Motor	HONDA / WIN MCB	97.0/	2003	B 5003 LQ	8.956.500	3.000.000
892	Sepeda Motor	HONDA / NF100 L (SUPRA FIT)	110.0/	2003	B 6871 NBQ	13.000.000	3.000.000
893	Sepeda Motor	Honda / Win	-/	2003	B 5505 CQ	8.956.500	3.000.000
894	Sepeda Motor	Honda Win / Speda Motor	-/	2003	B 6175 CQ	5.100.000	3.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
895	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2003	B 3475 FQ	8.990.000	3.000.000
896	Sepeda Motor	HONDA / WIN	110.0/	2003	B 5026 LQ	8.990.000	3.000.000
897	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2003	B 5450 HQ	8.956.500	3.000.000
898	Sepeda Motor	HONDA / MCB / WIN	97.0/	2003	B 6583 CQ	8.956.000	3.000.000
899	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2003	B 3871 CQ	8.956.000	3.000.000
900	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2003	B 6316 CQ	8.956.500	3.000.000
901	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2003	B 3335 FQ	8.956.500	3.000.000
902	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	100.0/	2003	B 3811 FQ	8.956.500	3.000.000
903	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	100.0/	2003	B 6496 FQ	8.956.500	3.000.000
904	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	100.0/	2003	B 3553 HQ	8.956.500	3.000.000
905	Sepeda Motor	Honda / Win	97.0/	2003	B 3124 HQ	8.957.000	3.000.000
906	Sepeda Motor	HONDA / MCB 97 CC / SPORT	97.0/	2003	B 3086 FQ	8.957.000	3.000.000
907	Sepeda Motor	Honda / Win	97.0/	2003	B 3334 FQ	8.957.000	3.000.000
908	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2003	B 6505 FQ	8.957.000	3.000.000
909	Sepeda Motor	HONDA / MCB 97 CC / SPORT	97.0/	2003	B 3805 FQ	8.957.000	3.000.000
910	Sepeda Motor	Honda / Win	97.0/	2003	B 3623 FQ	8.957.000	3.000.000
911	Sepeda Motor	HONDA / MCB	97.0/	2003	B 3160 FQ	7.500.000	3.000.000
912	Sepeda Motor	HONDA / MCB	97.0/	2003	B.....FQ	3.500.000	3.000.000
913	Sepeda Motor	HONDA / MCB	97.0/	2003	B 3308 FQ	3.500.000	3.000.000
914	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	2003	B 6462 GQA	8.956.500	3.000.000
915	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	2003	-	8.956.500	3.000.000
916	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	2003	-	8.956.500	3.000.000
917	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	2003	-	8.956.500	3.000.000
918	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	2003	-	8.956.500	3.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
919	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	2003	-	8.956.500	3.000.000
920	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	2003	-	8.956.500	3.000.000
921	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	2003	-	8.956.500	3.000.000
922	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	2003	-	8.956.500	3.000.000
923	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	2003	-	8.956.500	3.000.000
924	Sepeda Motor	Honda Win / MCB 97 CC	100.0/	2003	-	8.956.500	3.000.000
925	Sepeda Motor	HONDA WIN / MCB 97 CC	100.0/	2003	-	8.956.500	3.000.000
926	Sepeda Motor	HONDA WIN / MCB 97 CC	100.0/	2003	-	8.956.500	3.000.000
927	Sepeda Motor	HONDA WIN / MCB 97 CC	100.0/	2003	-	8.956.500	3.000.000
928	Sepeda Motor	HONDA WIN / MCB 97 CC	100.0/	2003	-	8.956.500	3.000.000
929	Sepeda Motor	HONDA WIN / MCB 97 CC	100.0/	2003	-	8.956.500	3.000.000
930	Sepeda Motor	HONDA WIN / MCB 97 CC	100.0/	2003	-	8.956.500	3.000.000
931	Sepeda Motor	HONDA WIN / MCB 97 CC	100.0/	2003	-	8.956.500	3.000.000
932	Sepeda Motor	HONDA WIN / MCB 97 CC	100.0/	2003	-	8.956.500	3.000.000
933	Sepeda Motor	Honda / Win	97.0/	2003	B 3314 FQ	9.000.000	3.000.000
934	Sepeda Motor	Hinda / Win	97.0/	2003	B 1665 FQ	9.000.000	3.000.000
935	Sepeda Motor	HONDA / MCB 97 CC / SPORT	97.0/	2003	B 3767 FQ	9.000.000	3.000.000
936	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2003	B 3536 FQ	9.000.000	3.000.000
937	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2003	B 3373 FQ	9.000.000	3.000.000
938	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2003	-	7.000.000	3.000.000
939	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2003	-	7.000.000	3.000.000
940	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2003	B 6475 FQ	8.959.500	3.000.000
941	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2003	B 3460 FQ	8.959.500	3.000.000
942	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2003	B 3011 HQ	8.959.500	3.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
943	Sepeda Motor	Honda / Win	97.0/	2003	B 6612 FQ	8.959.500	3.000.000
944	Sepeda Motor	Honda / Win	97.0/	2003	B 3611 KQ	8.959.500	3.000.000
945	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2003	B 3038 FQ.	8.959.500	3.000.000
946	Sepeda Motor	Honda/win	-/	2003	-	8.959.500	3.000.000
947	Sepeda Motor	Honda/win	-/	2003	-	8.959.500	3.000.000
948	Sepeda Motor	Honda/win	-/	2003	-	8.959.500	3.000.000
949	Sepeda Motor	Honda/win	-/	2003	-	8.959.500	3.000.000
950	Sepeda Motor	Honda/win	-/	2003	-	8.959.500	3.000.000
951	Sepeda Motor	Honda/win	-/	2003	-	8.959.500	3.000.000
952	Sepeda Motor	Honda/win	-/	2003	-	8.959.500	3.000.000
953	Sepeda Motor	Honda/win	-/	2003	-	8.959.500	3.000.000
954	Sepeda Motor	Honda/win	-/	2003	-	8.959.500	3.000.000
955	Sepeda Motor	Honda/win	-/	2003	-	8.959.500	3.000.000
956	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2003	B 6612 FQ	8.959.500	3.000.000
957	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2003	B 3611 KQ	8.959.000	3.000.000
958	Sepeda Motor	Honda Win	-/	2003	-	8.959.500	3.000.000
959	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2003	B 3038 FQ	8.959.500	3.000.000
960	Sepeda Motor	HONDA / MCB 97/SPORT	97.0/	2003	B 3292 FQ	9.000.000	3.000.000
961	Sepeda Motor	HONDA / MCB 97/SPORT	97.0/	2003	B 6503 FQ	9.000.000	3.000.000
962	Sepeda Motor	HONDA / MCB 97 CC	97/	2003	B 3057 FQ	8.956.000	3.000.000
963	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2003	B3219PQ	7.000.000	3.000.000
964	Sepeda Motor	Honda / MCB	97.0/	2003	-	8.956.000	3.000.000
965	Sepeda Motor	Honda / MCB	97.0/	2003	-	8.956.000	3.000.000
966	Sepeda Motor	Honda / MCB	97.0/	2003	-	8.956.000	3.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
967	Sepeda Motor	Honda / MCB	97.0/	2003	-	8.956.000	3.000.000
968	Sepeda Motor	Honda / MCB	97.0/	2003	-	8.956.000	3.000.000
969	Sepeda Motor	HondA / MCB	97.0/	2003	-	8.956.000	3.000.000
970	Sepeda Motor	Honda / MCB	97.0/	2003	-	8.956.000	3.000.000
971	Sepeda Motor	Honda / MCb	97.0/	2003	-	8.956.000	3.000.000
972	Sepeda Motor	Honda / MCB	97.0/	2003	-	8.956.000	3.000.000
973	Sepeda Motor	HondaMCB / 97	97.0/	2003	-	8.956.000	3.000.000
974	Sepeda Motor	Honda / MCB	97.0/	2003	-	8.956.000	3.000.000
975	Sepeda Motor	Honda / MCB	97.0/	2003	-	8.956.000	3.000.000
976	Sepeda Motor	Honda / MCB	97.0/	2003	-	8.956.000	3.000.000
977	Sepeda Motor	Honda / MCB	97.0/	2003	-	8.956.000	3.000.000
978	Sepeda Motor	Honda / MCB	97.0/	2003	-	8.956.000	3.000.000
979	Sepeda Motor	Honda / MCB	97.0/	2003	-	8.956.000	3.000.000
980	Sepeda Motor	Honda / MCB	97.0/	2003	-	8.956.000	3.000.000
981	Sepeda Motor	Honda MCb / Sepeda Motor	97.0/	2003	B 3140 FQ	8.956.500	3.000.000
982	Sepeda Motor	Honda MCB / Sepeda Motor	97.0/	2003	B 3565 FQ	8.956.500	3.000.000
983	Sepeda Motor	Honda MCB / Sepeda Motor	97.0/	2003	B 3177 FQ	8.956.500	3.000.000
984	Sepeda Motor	Honda MCB / Sepeda Motor	97.0/	2003	B 3424 FQ	8.956.500	3.000.000
985	Sepeda Motor	Honda MCB / Sepeda Motor	97.0/	2003	B 3694 FQ	8.956.500	3.000.000
986	Sepeda Motor	Honda MCB / Sepeda Motor	97.0/	2003	B 3633 FQ	8.956.500	3.000.000
987	Sepeda Motor	Honda MCB / Sepeda Motor	97.0/	2003	B 3401 FQ	8.956.500	3.000.000
988	Sepeda Motor	Honda MCB / Sepeda Motor	97.0/	2003	B 3532 FQ	8.956.500	3.000.000
989	Sepeda Motor	Honda MCB / Sepeda Motor	97.0/	2003	B 3098 FQ	8.956.500	3.000.000
990	Sepeda Motor	Honda MCB / Sepeda Motor	97.0/	2003	B 1760 FQ	8.956.500	3.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
991	Sepeda Motor	Honda MCB / Sepeda Motor	97.0/	2003	B 8357 FQ	8.956.500	3.000.000
992	Sepeda Motor	Honda / MCB	97.0/	2003	B 4127 CQ	8.956.500	3.000.000
993	Sepeda Motor	Honda / MCB	97.0/	2003	B 6590 CQ	8.956.500	3.000.000
994	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2003	B.3007.FQ	8.956.500	3.000.000
995	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2003	B.3580.FQ	8.956.500	3.000.000
996	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2003	B.3037.CQ	8.956.500	3.000.000
997	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2003	B 3237 FQ	8.956.500	3.000.000
998	Sepeda Motor	HONDA WIN MCB	97.0/	2003	B 3862 FQ	8.956.500	3.000.000
999	Sepeda Motor	HONDA / MCB	97.0/	2003	B 3499 FQ	8.956.500	3.000.000
1000	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2003	B 3066 FQ	8.956.500	3.000.000
1001	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2003	B 3202 FQ	8.956.500	3.000.000
1002	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	100.0/	2003	B 3123 FQ	8.956.500	3.000.000
1003	Sepeda Motor	HONDA / WIN 100	97.0/	2003	B 6606 FQ	8.268.000	3.000.000
1004	Sepeda Motor	HONDA / MCB 97 CC / SPORT	100.0/	2003	B 6494 FQ	8.956.500	3.000.000
1005	Sepeda Motor	HONDA / WIN 100	100.0/	2003	B 6929 NBQ	8.956.000	3.000.000
1006	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	100.0/	2003	B 6929 FQ	8.956.000	3.000.000
1007	Sepeda Motor	HONDA / WIN 100	100.0/	2003	B 3149 FQ	8.956.000	3.000.000
1008	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	100.0/	2003	B 3268 FQ	8.956.000	3.000.000
1009	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	100.0/	2003	B 6553 FQ	8.956.000	3.000.000
1010	Sepeda Motor	Honda / Win 100	100.0/	2003	B. 3858 FQ	8.956.000	3.000.000
1011	Sepeda Motor	Honda / Win 100	100.0/	2003	B. 6447 FQ	8.956.000	3.000.000
1012	Sepeda Motor	Honda / Win 100	100.0/	2003	B. 3062 FQ	8.956.000	3.000.000
1013	Sepeda Motor	Honda / Win 100	100.0/	2003	B. 6581 FQ	8.956.000	3.000.000
1014	Sepeda Motor	Honda / Win 100	100.0/	2003	B. 4775 FQ	8.956.000	3.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
1015	Sepeda Motor	HONDA / WIN	100.0/	2003	B 6465 GQA	8.956.500	3.000.000
1016	Sepeda Motor	HONDA / -	97.0/	2003	B 5040 LQ	7.700.000	3.000.000
1017	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2003	B 5045 LQ.	8.956.500	3.000.000
1018	Sepeda Motor	HONDA / WIN	100.0/	2003	B 3048 FQ	8.956.500	3.000.000
1019	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2003	A 3681 V	8.956.500	3.000.000
1020	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	2002	B 6152 CQ	8.556.500	3.000.000
1021	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2002	A 2251 V	8.956.500	3.000.000
1022	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2002	B 4180 AQ	7.300.000	3.000.000
1023	Sepeda Motor	HONDA / WIN/MCB	97.0/	2002	A 2311 V/B 6125 CQ	5.600.000	3.000.000
1024	Sepeda Motor	HONDA / WIN/MCB	97.0/	2002	B 4185 AQ	5.600.000	3.000.000
1025	Sepeda Motor	HONDA / NF 100	100.0/	2002	B 4294 DX	7.500.000	3.000.000
1026	Sepeda Motor	Honda Win / MCB	97.0/	2002	B 6003 UQ	7.300.000	3.000.000
1027	Sepeda Motor	Honda Win / MCB	97.0/	2002	B 6001 UQ	7.300.000	3.000.000
1028	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2002	A 2309 V	7.300.000	3.000.000
1029	Sepeda Motor	HONDA / WIN MCB	97.0/	2002	B 6040 CQ	7.300.000	3.000.000
1030	Sepeda Motor	Honda Win	97.0/	2002	B 6006 UQ	7.300.000	3.000.000
1031	Sepeda Motor	Honda Win	97.0/	2002	B 6002 UQ	7.300.000	3.000.000
1032	Sepeda Motor	Honda / WIN MCB	97.0/	2002	B 4178 AQ	10.000.000	3.000.000
1033	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2002	B 4186 AQ	8.956.500	3.000.000
1034	Sepeda Motor	HONDA / WIN MCB	97.0/	2002	B 6129 CQ	5.100.000	3.000.000
1035	Sepeda Motor	HONDA / MCB	97.0/	2002	B 6132 CQ	6.000.000	3.000.000
1036	Sepeda Motor	honda win	-/	2002	B 4184 AQ	5.600.000	3.000.000
1037	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2002	B 6126 CQ	7.700.000	3.000.000
1038	Sepeda Motor	Honda / MCB	97.0/	2002	B 6120 CQ	13.000.000	3.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
1039	Sepeda Motor	Honda / Win 100	100.0/	2002	B. 3156 CQ	1.900.000	1.900.000
1040	Sepeda Motor	Honda / Win MCB	97.0/	2001	B 6045 CQ	6.900.000	3.000.000
1041	Sepeda Motor	SUZUKI / SMASH FD 110 XCD	110.0/	2001	B 6108 NIQ	7.000.000	3.000.000
1042	Sepeda Motor	Honda MCB	-/	2001	B 6105 CQ	8.500.000	3.000.000
1043	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	2001	B 6105 NIK	8.581.000	3.000.000
1044	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	2001	B 6091 CQ	8.556.500	3.000.000
1045	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	-/	2001	B 6109 CQ	6.000.000	3.000.000
1046	Sepeda Motor	HONDA / WIN MCB	97.0/	2001	B 6150 CQ	7.000.000	3.000.000
1047	Sepeda Motor	Honda Win MCB	-/	2001	B 6098 CQ	7.300.000	3.000.000
1048	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	2001	B 6101 CQ	8.968.500	3.000.000
1049	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2001	B 6104 CQ	9.000.000	3.000.000
1050	Sepeda Motor	HONDA / WIN MCB	97.0/	2000	A 2893 V	6.900.000	2.000.000
1051	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2000	B 6089 CQ	6.900.000	2.000.000
1052	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2000	B 6073 CQ	6.900.000	2.000.000
1053	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	2000	B 6074 CQ	6.900.000	2.000.000
1054	Sepeda Motor	Honda Win / MCBI	97.0/	2000	B 6076 CQ	6.900.000	2.000.000
1055	Sepeda Motor	Honda Win / MCB	97.0/	2000	B 6079 CQ	6.900.000	2.000.000
1056	Sepeda Motor	Honda Win / MCB	97.0/	2000	B 6088 CQ	6.900.000	2.000.000
1057	Sepeda Motor	Honda Win / MCB	97.0/	2000	B 6071 CQ	6.900.000	2.000.000
1058	Sepeda Motor	Honda / Honda Win	97.0/	2000	B 6082 CQ	6.900.000	2.000.000
1059	Sepeda Motor	Suzuki / A100	-/	2000	B.5214.C Q	6.900.000	2.000.000
1060	Sepeda Motor	SUZUKI / SHOGUN	100.0/	2000	B 6038 CQ	8.956.500	2.000.000
1061	Sepeda Motor	HONDA / WIN MCB	97.0/	2000	B 5163 CQ	8.268.500	2.000.000
1062	Sepeda Motor	Honda / Win 100	100.0/	2000	B. 6066 CQ	8.268.000	

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
1063	Sepeda Motor	Honda / Win MCB	97.0/	1999	B 5187 CQ	6.200.000	3.000.000
1064	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	1999	B 5168 CQ	8.956.500	3.000.000
1065	Sepeda Motor	HONDA / GL 200 SPORT (TIGER 2000)	200.0/	1999	B 5122 CQ	11.700.000	3.000.000
1066	Sepeda Motor	HONDA / MCB	-/	1999	B5198C Q	6.200.000	3.000.000
1067	Sepeda Motor	Honda / WIN (MCB)	97.0/	1999	B 5159 CQ	10.000.000	3.000.000
1068	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	1999	B 5119 CQ	6.400.000	3.000.000
1069	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	1999	B 5125 CQ	5.100.000	3.000.000
1070	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	1999	B 5127 CQ	8.268.500	3.000.000
1071	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	1999	B 5189 CQ	6.200.000	3.000.000
1072	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	1999	-	6.200.000	3.000.000
1073	Sepeda Motor	Honda / Win	100.0/	1999	B5188C Q	4.000.000	3.000.000
1074	Sepeda Motor	Honda / MCB	97.0/	1999	-	8.268.000	3.000.000
1075	Sepeda Motor	Honda Win	97/	1999	B6964NB Q	4.300.000	2.000.000
1076	Sepeda Motor	HONDA / ASTREA	-/	1998	B-5087-CQ	5.100.000	2.000.000
1077	Sepeda Motor	HONDA / ASTREA	110/	1998	B-5086-CQ	5.100.000	2.000.000
1078	Sepeda Motor	Honda / MCB97cc	-/	1998	B.5063.C Q	5.100.000	2.000.000
1079	Sepeda Motor	Honda / Win	100.0/	1998	B4512C Q	3.500.000	2.000.000
1080	Sepeda Motor	HONDA ASTREA / BEBEK	-/	1998	B 5106 CQ	11.000.000	2.000.000
1081	Sepeda Motor	Honda / MCB.	97.0/	1998	-	5.000.000	2.000.000
1082	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	1997	B 4961 CQ	8.556.500	2.000.000
1083	Sepeda Motor	SUZUKI	-/	1997	B-4942-CQ	5.300.000	2.000.000
1084	Sepeda Motor	SUZUKI	-/	1997	B-4941-CQ	5.300.000	2.000.000
1085	Sepeda Motor	SUZUKI	-/	1997	B-4943-CQ	5.000.000	2.000.000
1086	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	1997	B-4984-CQ	5.000.000	2.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
1087	Sepeda Motor	HONDA / WIN MCB	97.0/	1997	A 2897 V	6.200.000	2.000.000
1088	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	1997	A 2391 V	3.000.000	2.000.000
1089	Sepeda Motor	HONDA / WIN/CB	100.0/	1997	D 2789 S	5.600.000	2.000.000
1090	Sepeda Motor	HONDA / WIN	100.0/	1997	B 6960 NBQ	5.100.000	2.000.000
1091	Sepeda Motor	YAMAHA / RX 115 SPECIAL / SEPEDA MOTOR R2	115.0/	1997	B 4959 CQ	9.500.000	2.000.000
1092	Sepeda Motor	SPM	50.0/	1997	B 3094 EQ	8.000.000	2.000.000
1093	Sepeda Motor	Honda / MCB	97.0/	1997	B 4772 CQ	5.100.000	2.000.000
1094	Sepeda Motor	HONDA / WIN	97.0/	1997	B 5164 CQ	5.000.000	2.000.000
1095	Sepeda Motor	Honda / MCB	97.0/	1997	-	5.000.000	2.000.000
1096	Sepeda Motor	Honda / MCB	97.0/	1997	-	5.000.000	2.000.000
1097	Sepeda Motor	Honda / MCB	97.0/	1997	B 4946 CQ	5.100.000	2.000.000
1098	Sepeda Motor	Honda / MCB	97.0/	1997	B 4754 CQ	5.100.000	2.000.000
1099	Sepeda Motor	Honda / MCB	97.0/	1997	B 6013 CQ	5.100.000	2.000.000
1100	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1997	-	10.000.000	2.000.000
1101	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1997	-	10.000.000	2.000.000
1102	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1997	-	10.000.000	2.000.000
1103	Sepeda Motor	HONDA	100/	1997	-	10.000.000	2.000.000
1104	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1997	-	10.000.000	2.000.000
1105	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1997	-	10.000.000	2.000.000
1106	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1997	D 4578 B	10.000.000	2.000.000
1107	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1997	-	10.000.000	2.000.000
1108	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1997	-	10.000.000	2.000.000
1109	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1997	-	10.000.000	2.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
1110	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1997	-	10.000.000	2.000.000
1111	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1997	-	10.000.000	2.000.000
1112	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1997	-	10.000.000	2.000.000
1113	Sepeda Motor	HONDA	100/	1997	-	10.000.000	2.000.000
1114	Sepeda Motor	HONDA	100/	1997	-	10.000.000	2.000.000
1115	Sepeda Motor	win	-/	1997	-	8.450.000	2.000.000
1116	Sepeda Motor	Suzuki / A 100 X	100/	1997	B 5039 CQ	3.500.000	2.000.000
1117	Sepeda Motor	SUZUKI / A.100	100 CC/	1997	B 5033 CQ	3.000.000	2.000.000
1118	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	1996	B 4643 CQ	8.956.000	2.000.000
1119	Sepeda Motor	SUZUKI	110/	1996	B-4663-CQ	5.100.000	2.000.000
1120	Sepeda Motor	SUZUKI	110/	1996	B-4634-CQ	5.100.000	2.000.000
1121	Sepeda Motor	SUZUKI	-/	1996	B-4631-CQ	5.100.000	2.000.000
1122	Sepeda Motor	SUZUKI	-/	1996	B-4632-CQ	5.100.000	2.000.000
1123	Sepeda Motor	SUZUKI	-/	1996	B-4637-CQ	5.100.000	2.000.000
1124	Sepeda Motor	SUZUKI	110/	1996	B-4635-CQ	5.100.000	2.000.000
1125	Sepeda Motor	Yamaha Alfa	100.0/	1996	-	2.500.000	2.000.000
1126	Sepeda Motor	Yamaha YT	115.0/	1996	B 2565 CQ	2.500.000	2.000.000
1127	Sepeda Motor	Yamaha RX	115.0/	1996	B 4506 CQ	2.500.000	2.000.000
1128	Sepeda Motor	Suzuki / A100	100.0/	1996	B4185CQ	3.000.000	2.000.000
1129	Sepeda Motor	Honda / Win	100.0/	1996	B4364CQ	3.000.000	2.000.000
1130	Sepeda Motor	HONDA / MCB	97.0/	1996	B.6011.CQ	6.200.000	2.000.000
1131	Sepeda Motor	YAMAHA / RXS	115/	1996	D 4692 CQ	10.000.000	10.000.000
1132	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1996	-	10.000.000	2.000.000
1133	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1996	-	10.000.000	2.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
1134	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1996	-	10.000.000	2.000.000
1135	Sepeda Motor	SUZUKI	-/	1996	-	10.000.000	2.000.000
1136	Sepeda Motor	HONDA	99.0/	1996	D3045C	3.500.000	2.000.000
1137	Sepeda Motor	HONDA / ASTREA	100.0/	1996	B 4735 CQ	5.000.000	2.000.000
1138	Sepeda Motor	SUZUKI / RC	110/	1995	B-3096-CQ	4.900.000	2.500.000
1139	Sepeda Motor	WIN	-/	1995	-	3.761.600	2.500.000
1140	Sepeda Motor	GL Pro	-/	1995	-	4.600.000	2.000.000
1141	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	1995	B 6937 NBQ	2.500.000	2.000.000
1142	Sepeda Motor	Yamaha YT	115.0/	1995	D 5203 B	2.500.000	2.000.000
1143	Sepeda Motor	Yamaha YT	115.0/	1995	D 2565 C	2.500.000	2.000.000
1144	Sepeda Motor	SUZUKI A.100 / -	-/	1995	B-4385-CQ	2.300.000	2.000.000
1145	Sepeda Motor	Suzuki / A 100	-/	1995	B 4194 CQ	2.500.000	2.000.000
1146	Sepeda Motor	Suzuki / A 100	100.0/	1995	B 4456 CQ	2.500.000	2.000.000
1147	Sepeda Motor	SUZUKI / SUZUKI	100/	1995	B 6027 B	10.000.000	2.000.000
1148	Sepeda Motor	SUZUKI / A 100 X	100 CC/	1995	D 2112 C	10.000.000	2.000.000
1149	Sepeda Motor	SUZUKI / SUZUKI RC	100/	1995	D 3055 B	10.000.000	2.000.000
1150	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1995	-	10.000.000	2.000.000
1151	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1995	-	10.000.000	2.000.000
1152	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1995	-	10.000.000	2.000.000
1153	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1995	-	10.000.000	2.000.000
1154	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1995	-	10.000.000	2.000.000
1155	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1995	-	10.000.000	2.000.000
1156	Sepeda Motor	SUZUKI / A 100 X	100/	1995	D 6029 B	10.000.000	2.000.000
1157	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1995	D 6413 B	10.000.000	2.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
1158	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1995	-	10.000.000	2.000.000
1159	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1995	-	10.000.000	2.000.000
1160	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1995	D 6046 B	10.000.000	2.000.000
1161	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1995	-	10.000.000	2.000.000
1162	Sepeda Motor	SUZUKI / A 100X	100/	1995	D 6052 B	10.000.000	2.000.000
1163	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1995	-	10.000.000	2.000.000
1164	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1995	-	10.000.000	2.000.000
1165	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1995	-	10.000.000	2.000.000
1166	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1995	-	10.000.000	2.000.000
1167	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1995	-	10.000.000	2.000.000
1168	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1995	-	10.000.000	2.000.000
1169	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1995	-	10.000.000	2.000.000
1170	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1995	-	10.000.000	2.000.000
1171	Sepeda Motor	-	-/	1995	-	10.000.000	2.000.000
1172	Sepeda Motor	HONDA	100/	1995	-	10.000.000	2.000.000
1173	Sepeda Motor	Suzuki / A 100. 10	-/	1995	-	5.000.000	2.000.000
1174	Sepeda Motor	Suzuki	-/	1995	-	5.000.000	2.000.000
1175	Sepeda Motor	Suzuki	-/	1995	-	5.000.000	2.000.000
1176	Sepeda Motor	Suzuki	-/	1995	-	5.000.000	2.000.000
1177	Sepeda Motor	Suzuki	-/	1995	-	5.000.000	2.000.000
1178	Sepeda Motor	SUZUKI / A100	-/	1994	B 4113 CQ	3.500.000	2.000.000
1179	Sepeda Motor	SUZUKI / RC	100/	1994	B-3415-CQ	4.600.000	2.000.000
1180	Sepeda Motor	SUZUKI / RC	110/	1994	B-4359-CQ	4.600.000	2.000.000
1181	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1994	B-3416-CQ	4.600.000	2.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
1182	Sepeda Motor	SUZUKI	110/	1994	B-3417-CQ	4.600.000	2.000.000
1183	Sepeda Motor	A 100	100 CC/	1994	-	4.600.000	2.000.000
1184	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	1994	A 2943 V	5.000.000	2.000.000
1185	Sepeda Motor	HONDA / WIN	100.0/	1994	B 3439 CQ	2.000.000	2.000.000
1186	Sepeda Motor	SUZUKI / A 100	98.0/	1994	B 3352 CQ	9.815.000	2.000.000
1187	Sepeda Motor	Suzuki. / A 100	100.0/	1994	-	4.600.000	2.000.000
1188	Sepeda Motor	Suzuki / A 100	100.0/	1994	-	4.600.000	2.000.000
1189	Sepeda Motor	Suzuki. / A 100	100.0/	1994	-	4.600.000	2.000.000
1190	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1994	B 4115 CQ	10.000.000	2.000.000
1191	Sepeda Motor	SUZUKI / TRS118C	110.0/	1994	D4542B	7.000.000	2.000.000
1192	Sepeda Motor	Suzuki RC	100/	1994	B3988CQ	4.100.000	2.000.000
1193	Sepeda Motor	HONDA / WIN	100/	1993	B-3494-CQ	4.000.000	2.000.000
1194	Sepeda Motor	HONDA / WIN	100/	1993	B-3447-CQ	4.000.000	2.000.000
1195	Sepeda Motor	HONDA / WIN	100/	1993	B-3339-CQ	4.000.000	2.000.000
1196	Sepeda Motor	HONDA / WIN	100/	1993	B-3548-CQ	4.000.000	2.000.000
1197	Sepeda Motor	HONDA / WIN	100.0/	1993	-	2.400.000	2.000.000
1198	Sepeda Motor	YAMAHA / RX 115	115.0/	1993	D 5435 A	4.000.000	2.000.000
1199	Sepeda Motor	SUZUKI	-/	1993	-	10.000.000	2.000.000
1200	Sepeda Motor	SUZUKI / RC 100	100/	1993	D 3005 B	10.000.000	2.000.000
1201	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1993	-	10.000.000	2.000.000
1202	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1993	-	10.000.000	2.000.000
1203	Sepeda Motor	SUZUKI / RC 100	100/	1993	D 4148 B	10.000.000	2.000.000
1204	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1993	-	10.000.000	2.000.000
1205	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1993	-	10.000.000	2.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
1206	Sepeda Motor	SUZUKI	100/	1993	-	10.000.000	2.000.000
1207	Sepeda Motor	HONDA / ASTREA GRAN	-/	1992	B-3643-CQ	4.000.000	2.000.000
1208	Sepeda Motor	HONDA / WIN	100/	1992	B-3679-CQ	4.000.000	2.000.000
1209	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	1992	B-4063-CQ	4.000.000	2.000.000
1210	Sepeda Motor	HONDA / WIN	100/	1992	B-7762-CQ	4.000.000	2.000.000
1211	Sepeda Motor	HONDA / WIN	-/	1992	B-3829-CQ	4.000.000	2.000.000
1212	Sepeda Motor	SUZUKI / A 100	110/	1992	B-3228-CQ	3.100.000	2.000.000
1213	Sepeda Motor	HONDA / GLMAX 100	105.0/	1992	B 3319 CQ	2.300.000	2.000.000
1214	Sepeda Motor	GL Max	-/	1992	-	2.300.000	2.000.000
1215	Sepeda Motor	GL Max	-/	1992	-	2.300.000	2.000.000
1216	Sepeda Motor	HONDA / WIN (MCB)	97.0/	1992	A 2347 V	4.000.000	2.000.000
1217	Sepeda Motor	SUZUKI / A 100 X / SEPEDA MOTOR R2	100.0/	1991	B 4447 CQ	9.000.000	2.000.000
1218	Sepeda Motor	HONDA / WIN	100/	1990	B-3199-CQ	3.000.000	2.000.000
1219	Sepeda Motor	HONDA / WIN	100/	1990	B-3622-CQ	3.000.000	2.000.000
1220	Sepeda Motor	Honda / Win	100/	1989	D-2172-A	3.000.000	2.000.000
1221	Sepeda Motor	Honda / Win	100/	1989	D-2168-A	3.000.000	2.000.000
1222	Sepeda Motor	Honda / Win	100/	1989	D-2167-A	3.000.000	2.000.000
1223	Sepeda Motor	Honda / Win	100/	1989	D 4474 B	3.000.000	2.000.000
1224	Sepeda Motor	Honda / Win	100/	1989	D-4441-B	3.000.000	2.000.000
1225	Sepeda Motor	Honda / Win	100.0/	1989	D 4449 B	3.000.000	2.000.000
1226	Sepeda Motor	Honda / Win	100/	1989	D-2169-A	3.000.000	2.000.000
1227	Sepeda Motor	Honda / Win	100/	1989	B-3040-CQ	3.000.000	2.000.000
1228	Sepeda Motor	Honda / Win	100/	1989	B-4276-CQ	3.000.000	2.000.000
1229	Sepeda Motor	Honda / Win	100/	1989	B-3689-CQ	3.000.000	2.000.000

No	Nama Barang	Merk/Type	Ukuran	Tahun Perolehan	Nomor Polisi	Harga Perolehan	Harga Jual
1230	Sepeda Motor	Honda / Win	100/	1989	B-3476-CQ	3.000.000	2.000.000
1231	Sepeda Motor	Honda / Win	100/	1989	B-3349-CQ	3.000.000	2.000.000
1232	Sepeda Motor	Honda / GL MAX	110/	1989	B-4508-CQ	3.000.000	2.000.000
1233	Sepeda Motor	Honda / GL MAX	110/	1989	B-4507-CQ	3.000.000	2.000.000
1234	Sepeda Motor	Honda Win	100/	1989	D 2160 A	3.000.000	2.000.000
1235	Sepeda Motor	Honda Win	100/	1989	D 2162 A	3.000.000	2.000.000
1236	Sepeda Motor	Honda Win	100/	1989	D 2171 A	3.000.000	2.000.000
1237	Sepeda Motor	Honda Win	100/	1989	D 2159 A	3.000.000	2.000.000
Total						**15.980.466.806**	**7.296.600.000**

Tabel Lampiran 3. Jenis, Merek/Type dan Jumlah Kendaraan Roda 4

No	Kendaraan Jeep	Jumlah
1	MAZDA / MAZDA CX-9 A/T	1
2	NISSAN / TERANO CROAT	1
3	NISSAN / X-TRAIL 2.5 2WD CVT XT A/T	1
4	TOYOTA / FORTUNER 2.4 VRZ 4X2 A/T	3
5	TOYOTA / FORTUNER 2.4 VRZ A/T / JEEP	1
6	TOYOTA / FORTUNER 2.7 AUTOMATIC	1
7	TOYOTA / FORTUNER 2.7 G AUTOMATIC	1
8	TOYOTA / FORTUNER 2.7 G AUTOMATIC LUX	1
9	TOYOTA / FORTUNER 2.7 G AUTOMATIC LUX (TGN61R-EKPSKD)	1
10	Toyota / Fortuner 4x2 VRZ A/T Diesel Lux	2
11	TOYOTA / HILUX 2.5G DOUBLE CABIN (4X4) M/T	1
12	TOYOTA / LAND CRUISER PRADO 2.7 AT	1
13	TOYOTA / LAND CRUISER PRADO TXL 2.7 A/T	1
14	TOYOTA HILUX PICK UP 4X2 / TG 10 PU10	1
Grand Total		**17**

No	Kendaraan Bermotor Angkutan Brg Lain-lain	Jumlah
1	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.0L M/T	2
Grand Total		**2**

No	Kendaraan Bermotor Khusus Lain-lain	Jumlah
1	ISUZU / NMR 71T HD 6.1	1
2	MITSUBISHI / COLT DISEL FE 71 BC (4X2) M/T	1
Grand Total		**2**

No	Kendaraan Dinas Bermotor Lain-lain	Jumlah
1	HONDA / HONDA HR-V RU1 1.5 S CVT CKD	1
2	SUZUKI / FUTURA ST 150	2
3	SUZUKI / ST 150 FUTURA	1
4	TOYOTA / INNOVA VENTURER 2.0 A/T	1
5	TOYOTA / RUSH	1
6	TOYOTA / SIENTA 1.5 Q CVT	3
7	Toyota Avanza / mini bus	1
8	YAMAHA / BISON	1
Grand Total		**11**

No	Micro Bus (Penumpang 15 S/D 29 Orang)	Jumlah
1	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.5 DSL M/T	2
Grand Total		**2**

No	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Jumlah
1	DAIHATSU	1
2	DAIHATSU / F 600 (XENIA 1000cc)	3
3	DAIHATSU / F 600 RV	2
4	DAIHATSU / F 600 RV (XENIA 1000 CC)	1
5	DAIHATSU / F 600 RV (XENIA 1000cc)	8
6	DAIHATSU / F 600 RV (XENIA)	3
7	DAIHATSU / F 600 RV XENIA	1
8	DAIHATSU / F 600 RV-GMDEJJ (XENIA)	1
9	DAIHATSU / F 600 RV-GMDFJJ	1
10	DAIHATSU / F 600 RV-GMDFJJ / XENIA	1
11	DAIHATSU / F 601 (XENIA 1300cc)	1
12	DAIHATSU / F600 RV-GMDFJJ	1
13	DAIHATSU / LUXIO 1.5 X A/T	1
14	DAIHATSU / Minibus / Biru Metalix Xenia	1
15	DAIHATSU / XENIA	5
16	DAIHATSU / XENIA F 600 RV-GMDFJJ	1
17	DAIHATSU / XENIA Li	1
18	DAIHATSU F 600 RV (XENIA)	1
19	DAIHATSU F 600 RV-GMDFJJ / XENIA VVTI	1
20	Daihatsu Luxio 1.5 X M/T / 3 SZ-VE DOHC VVT-i	1
21	Daihatsu Xenia / Minibus	1
22	DAIHATSU XENIA F600 RV	1
23	Daihatzu Xenia	1
24	Daihatzu Xenia / Mini Bus	1
25	HONDA / CR-V RM1 2WD 2.0 AT CKD / JEEP	1
26	HONDA / FREED GB3 1.5 E AT	1
27	ISUZU / NKR 55 CO E2-1 LWB	2
28	ISUZU / PANTHER TBR54F TURBO LV	3
29	ISUZU / TBR 54F TURBO H TOURING	1
30	ISUZU / TBR 54F TURBO LV	2
31	ISUZU D-MAX / TFS6YDMAXROD25L 4X4 MT	1
32	KIA / PREGIO MT / MOBIL PENUMPANG	1
33	KIA / PREGIO SE 2.7 DIESEL MT	1
34	KIA / PREGIO SE OPT	1

No	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Jumlah
35	Kijang / Innova	1
36	KINJANG / INNOVAG, AT	1
37	MITSUBISHI / L 300	1
38	Mitsubisi / MICRO BUS	1
39	NISSAN / TERRANO	2
40	NISSAN / TERRANO GRANDROAD G1	1
41	SUZUKI / 150 ST FUTURA	1
42	SUZUKI / AVI414 DX (4X2) M/T	1
43	SUZUKI / AVI414F DX (4X2) M/T / ERTIGA	1
44	SUZUKI / AVI414FDX (4X2) M/T / MINIBUS	1
45	SUZUKI / CARRY	2
46	SUZUKI / CARRY 1.5	1
47	SUZUKI / CARRY FUTURA	4
48	Suzuki / Carry ST 150. Futura	1
49	SUZUKI / ERTIGA / AVI414 DX (4X2) M/T	1
50	SUZUKI / ERTIGA / AVI414 F DX (4X2) M/T	1
51	SUZUKI / ERTIGA AVI414F SDX (4X2) M/T	1
52	SUZUKI / FUTURA	1
53	SUZUKI / FUTURA ST 150	1
54	SUZUKI / GC 415 V (4X2) M/T PS	1
55	SUZUKI / GC 415 V (4X2) MT BLIND VAN PS	1
56	SUZUKI / GC 415 V APV STD MT	1
57	SUZUKI / GC415V APV DLX M/T	1
58	SUZUKI / GC415V APV DLX MT	4
59	SUZUKI / GC415V APV SDX M/T	1
60	SUZUKI / GC415V APV SDX MT	3
61	SUZUKI / GC415V APV SDX MT, warna : silver metalik	1
62	SUZUKI / GC415V APV STD MT	2
63	SUZUKI / GC415V AVP DLX MT	1
64	SUZUKI / MINIBUS ST 150 FUTURA	1
65	SUZUKI / SJ410 KATANA GX	1
66	SUZUKI / ST 150 FUTRA	1
67	SUZUKI / ST 150 FUTURA	19
68	Suzuki Carry / Mini bus	2
69	Suzuki Carry / Minibus	1
70	SUZUKI FUTURA	1
71	Suzuki ST	1
72	SUZUKY / CARRY FUTURA	1

No	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Jumlah
73	TOTOYA / AVANZA 1300	1
74	TOYOTA / AVANZA	7
75	TOYOTA / AVANZA / MINIBUS	1
76	Toyota / Avanza 1,5 Velos A/T	1
77	TOYOTA / AVANZA 1.3 G M/T	1
78	TOYOTA / AVANZA 1.3 VELOS M/T	1
79	TOYOTA / AVANZA 1.3 VELOZ M/T	1
80	TOYOTA / AVANZA 1.5 VELOZ A/T	1
81	TOYOTA / AVANZA 1.5 VELOZ M/T	4
82	TOYOTA / AVANZA 1.5G M/T	3
83	TOYOTA / AVANZA 1300	25
84	TOYOTA / AVANZA 1300 (FM601RM-GMDEJ)	1
85	TOYOTA / AVANZA 1300 (FM601RM-GMMEJ)	2
86	TOYOTA / AVANZA 1300 (FM601RM-MMEJ)	1
87	TOYOTA / AVANZA 1300 E	1
88	TOYOTA / AVANZA 1300 E (F601RM GMDFJI)	1
89	TOYOTA / AVANZA 1300 G	39
90	TOYOTA / AVANZA 1300 G (F601RM GMMEJ)	1
91	TOYOTA / AVANZA 1300 G (F601RM GMMEJJ)	1
92	TOYOTA / AVANZA 1320 G (F601RM GMME)	1
93	TOYOTA / AVANZA 1500 S	1
94	TOYOTA / AVANZA G	1
95	TOYOTA / AVANZA VELOZ 1,5 A/T	1
96	TOYOTA / AVANZA VELOZ 1.5 M/T	1
97	TOYOTA / FORTUNER 2.7 G AUTOMATIC	1
98	TOYOTA / HILUX 2.4G DOUBLE CABIN 4X4 G M/T DIESEL	1
99	TOYOTA / HILUX 2.4G DOUBLE CABIN 4X4 M/T	1
100	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.0L M/T	1
101	TOYOTA / HILUX PICK UP 4x4 / DUOBLE CABIN	1
102	TOYOTA / INNOVA	4
103	TOYOTA / INNOVA 2.0 G AT	1
104	TOYOTA / INNOVA E	1
105	TOYOTA / INNOVA E, STD	1
106	TOYOTA / INNOVA G 2.0 AT	1
107	TOYOTA / INNOVA G M/T 21	1
108	TOYOTA / INNOVA G,	7
109	TOYOTA / INNOVA TYPE G	1
110	TOYOTA / Inova	2

No	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Jumlah
111	TOYOTA / KF 52	1
112	TOYOTA / KIJANG	10
113	TOYOTA / KIJANG GRAND	1
114	TOYOTA / KIJANG GRAND LONG KF 83	5
115	TOYOTA / KIJANG GRAND LUX LONG	2
116	TOYOTA / KIJANG GRAND SHORT KF 71	1
117	TOYOTA / KIJANG INNOVA	4
118	TOYOTA / KIJANG INNOVA 1300	1
119	TOYOTA / KIJANG INNOVA 2.0 A/T	1
120	TOYOTA / KIJANG INNOVA 2.0 AT	1
121	TOYOTA / KIJANG INNOVA 2.0 G M/T	2
122	TOYOTA / KIJANG INNOVA 2.0 G M/T, warna : putih	1
123	TOYOTA / KIJANG INNOVA 2.0 Q A/T	1
124	TOYOTA / KIJANG INNOVA 2.0 V A/T	1
125	TOYOTA / KIJANG INNOVA 2.0 V AT	4
126	TOYOTA / KIJANG INNOVA 2.4 V A/T	1
127	TOYOTA / KIJANG INNOVA E	5
128	TOYOTA / KIJANG INNOVA E, STD	1
129	TOYOTA / KIJANG INNOVA E, warna : silver metalik	1
130	TOYOTA / KIJANG INNOVA E. STD	1
131	TOYOTA / KIJANG INNOVA G	7
132	TOYOTA / KIJANG INNOVA G (TGN40R-GKMDKD)	1
133	TOYOTA / KIJANG INNOVA G (TGN40RGKFDKD)	1
134	TOYOTA / KIJANG INNOVA G 2.0 AT	2
135	TOYOTA / KIJANG INNOVA G 2000 M/T	1
136	TOYOTA / KIJANG INNOVA G AT	1
137	TOYOTA / KIJANG INNOVA G,	10
138	TOYOTA / KIJANG INNOVA G, A/T	1
139	TOYOTA / KIJANG INNOVA G, warna : putih	1
140	TOYOTA / KIJANG INNOVA G.	1
141	TOYOTA / KIJANG INNOVA G. AT	3
142	TOYOTA / KIJANG INNOVA V	2
143	TOYOTA / KIJANG INNOVA V A/T DIESEL	1
144	TOYOTA / KIJANG INNOVA V AT	3
145	TOYOTA / KIJANG INOVA E	3
146	TOYOTA / KIJANG INOVA G M/T	1
147	TOYOTA / KIJANG INOVA G, A/T	1
148	TOYOTA / KIJANG INOVA G.AT	1

No	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Jumlah
149	TOYOTA / KIJANG KAPSUL	1
150	TOYOTA / KIJANG KF 40 SHORT	1
151	TOYOTA / KIJANG KF-50 M/T	1
152	TOYOTA / KIJANG KIJANG GRAND LONG KF 85	1
153	TOYOTA / KIJANG Pick Up	1
154	TOYOTA / KIJANG STANDAR	3
155	TOYOTA / KIJANG STANDAR KF 60 SHORT	1
156	TOYOTA / KIJANG STANDAR KF 70 SHORT	1
157	TOYOTA / KIJANG STANDAR KF 80	1
158	TOYOTA / KIJANG STANDAR KF 80 LONG	1
159	TOYOTA / KIJANG STANDARD	1
160	TOYOTA / KIJANG STANDARD KF 60	2
161	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70	4
162	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70 (SX)	1
163	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70 SH	1
164	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70 SHORT	20
165	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 80	2
166	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 80 LONG	1
167	TOYOTA / KIJANG STD KF 60	1
168	TOYOTA / KIJANG SUPER KF 70	2
169	TOYOTA / KIJANG SUPER KF 70 SHORT	2
170	TOYOTA / KIJANG SUPER KF 83 LONG	1
171	TOYOTA / KIJANG SUPER LF 82 LONG DIESEL	1
172	TOYOTA / KIJANG SX	1
173	TOYOTA / NEW AVANZA 1,5G M/T	3
174	TOYOTA / NEW AVANZA 1,5G MT	1
175	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5 M/T	3
176	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5G	1
177	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5G M/T	27
178	TOYOTA / NEW AVANZA 1.5S M/T	1
179	TOYOTA / NEW AVANZA G 1,5 M/T	2
180	TOYOTA / NEW AVANZA G 1.5 M/T	4
181	Toyota / New Avanza G M/T	1
182	TOYOTA / NEW AVANZA TYPE G 1,5 MT	1
183	TOYOTA / NEW AVANZA VELOZ 1.5 A/T	4
184	TOYOTA / NEW AVANZA VELOZ 1.5 M/T	3
185	TOYOTA / NEW AVANZA VELOZ 1.5G M.T	1
186	Toyota / New Rush	2

No	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Jumlah
187	TOYOTA / NEW RUSH 1.5 M/T	1
188	TOYOTA / NEW RUSH S M/T TDR	1
189	TOYOTA / NEW RUSH S M/T TRD	1
190	TOYOTA / RUSH	5
191	TOYOTA / RUSH 1,5S	2
192	TOYOTA / RUSH 1.5	1
193	TOYOTA / RUSH 1.5 S	2
194	TOYOTA / RUSH 1.5 S A/T	5
195	TOYOTA / RUSH 1.5 S A/T (F800RE-GQGFJ)	1
196	TOYOTA / RUSH 1.5 S AT	1
197	TOYOTA / RUSH 1.5S	70
198	TOYOTA / RUSH 1.5S (F700RE-GMMEJ) M/T	1
199	TOYOTA / RUSH 1.5S (F700RE-GMMFJ) M/T	2
200	TOYOTA / RUSH 1.5S A/T	1
201	TOYOTA / RUSH 1.5S AT	5
202	TOYOTA / RUSH 1.5S M/T	1
203	TOYOTA / RUSH 1.5S M/T TRD	2
204	TOYOTA / RUSH 1.5S RUSH	1
205	TOYOTA / RUSH M/T	1
206	TOYOTA / RUSH S M/T TRD	2
207	TOYOTA / RUSH S M/T TRD SPORT V LUX	1
208	Toyota / RUSH S M/T TRD SPORTV LUX	1
209	TOYOTA / RUSH1.5S	1
210	Toyota / T. GRAND NEW AVANZA M/T	3
211	TOYOTA / TOYOTA RUSH 1.5S	1
212	Toyota Avanza / MINIBUS	1
213	TOYOTA AVANZA 1.5 VELOZ M/T	1
214	TOYOTA INNOVA G 2.0 AT	2
215	TOYOTA INNOVA G 2.0 G A/T	1
216	Toyota Inova / Minibus	1
217	TOYOTA KIJANG	2
218	TOYOTA KIJANG / LONG (LX)	1
219	TOYOTA KIJANG / MINIBUS	1
220	Toyota Kijang Innova	1
221	TOYOTA KIJANG INNOVA G	1
222	TOYOTA KIJANG INNOVA G 2.4 AT	1
223	TOYOTA KIJANG INNOVA V	1
224	Toyota Kijang KF 70	1

No	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Jumlah
225	TOYOTA KIJANG STANDAR / KF 70 SHORT	1
226	TOYOTA NEW AVANZA VELOZ 1.5 A/T	1
227	TOYOTA NEW KIJANG INNOVA 2.0 Q A/T	1
228	TOYOTA RUSH	2
229	TOYOTA RUSH / 1.5S	1
230	TOYOTA RUSH 1.5 S A/T	1
231	TOYOTA RUSH 1.5 S AT	2
232	TOYOTA/ NEW AVANZA 1.5G M/T	1
233	XENIA / F.600 RV	1
Grand Total		**575**

No	Mobil Kendaraan Bermotor Penumpang Lain-lain	Jumlah
1	HONDA / CR-V RM1 2WD 2.0 AT CKD	2
2	ISUZU / NKR 55 CC E2-1 / LDT DEL. VAN	1
3	ISUZU / NLR 55TX	1
4	SUZUKI / GC 415 T (4X2) M/T (PICKUP BOX FREEZER	1
5	SUZUKI / GC415 APV DLX MT	1
6	TOYOTA / AVANZA 1.5G M/T	1
7	TOYOTA / FORTUNER 2.7 V AUTOMATIC	1
8	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70	1
9	TOYOTA / KIJANG SUPER KF 70 SHORT	1
10	TOYOTA / RUSH	1
11	TOYOTA / RUSH 1.5S	1
Grand Total		**12**

No	Pick Up	Jumlah
1	CHEVROLET / COLORADO LT CREW CAB 2.5L M/T	1
2	CHEVROLET / DOUBLE CABIN	1
3	CHEVROLET / LUV	1
4	DAIHATSU / HI-LINE	1
5	DAIHATSU / PICKUP	1
6	DAIHATSU / S401RP-TMREJJ HC	1
7	FORD / RANGER DOUBLE CAB BASE 2.2L (4X4) MT	1
8	ISUZU / ISUZU TBR 54	1
9	ISUZU / ISUZU TBR 54 PICKUP TURBO	1
10	ISUZU / PANTHER	1
11	ISUZU / PANTHER / PICK UP	1
12	ISUZU / PANTHER LOSBAK	1

No	Mini Bus (Penumpang 14 Orang Kebawah)	Jumlah
13	ISUZU / TBR 54 PICKUP TURBO	20
14	ISUZU / TBR 54 PU TURBO	2
15	Isuzu/TPT BL R. 54 PRL	1
16	MITSUBISHI / L300 PU FB-R (4X2) M/T	1
17	MITSUBISHI / MITSUBISHI PICK UP	1
18	NISSAN / NAVARA VL 2.5 (4 X 4) A/T PICK UP DOUBLE CABIN	1
19	SUZUKI / FUTURA ST 150	12
20	SUZUKI/ FUTURA ST 150	1
21	TOYOTA / HILUK	1
22	TOYOTA / HILUK 2.5G DOUBLE CABIN (4X4) M/T	1
23	TOYOTA / HILUK PICK UP 2.5L DSL M/T	1
24	TOYOTA / HILUX	1
25	TOYOTA / HILUX 2.5 V DOUBLE CABIN (4X4) A/T	1
26	TOYOTA / HILUX 2.5G DOUBLE CABIN (4X4)	1
27	TOYOTA / HILUX 2.5G DOUBLE CABIN (4X4) M/T	2
28	TOYOTA / HILUX 2.5G DOUBLE CABIN M/T	1
29	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.0	3
30	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.0 L M/T	1
31	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.0L M/T	3
32	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.5 DSL M/T	7
33	TOYOTA / HILUX PICK UP 2.5L DSL M/T	20
34	TOYOTA / HILUX PICKUP	1
35	TOYOTA / HILUX PICKUP 2.0	1
36	TOYOTA / HILUX PICKUP 2.5L DSL M/T	1
37	TOYOTA / KIJANG	2
38	TOYOTA / KIJANG LX	4
39	TOYOTA / KIJANG Pick Up	2
40	TOYOTA / KIJANG PICKUP	1
41	TOYOTA / KIJANG STANDAR	1
42	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 60	7
43	TOYOTA / Pick Up	4
44	TOYOTA / STANDAR / PICKUP	1
45	TOYOTA / STANDART KF 70 SHORT	1
46	TOYOTA / SUPER KIJANG KF 60	1
47	TOYOTA / TOYOTA PICK UP	1
Grand Total		**122**

No	Sedan	Jumlah
1	MITSUBISHI / LANCER	1
2	TOYOTA / CAMRY	1
3	TOYOTA / CAMRY 2.5 V A/T	1
4	TOYOTA / CAMRY 2.5V A/T	2
5	TOYOTA / NEW CAMRY 2.4 G AT	1
Grand Total		**6**

No	Station Wagon	Jumlah
1	Daihatsu Xenia / Mini Bus	1
2	TOYOTA / AVANZA 1300 G	3
3	TOYOTA / HILUX 2.5 DOUBLE CABIN (4X4) M/T	1
4	TOYOTA / HILUX 2.5F DOUBLE CABIN (4X4) M/T	1
5	TOYOTA / HILUX 2.5V DOUBLE CABIN (4X4) A/T	1
6	TOYOTA / KIJANG	1
7	Toyota / KIjang Innova V A/T	2
8	TOYOTA / KIJANG INOVA V A/T	1
9	Toyota / Kijang KF80	1
10	TOYOTA / KIJANG LGX	3
11	TOYOTA / KIJANG STANDART KF 70	1
12	TOYOTA / KIJANG SUPER	2
13	TOYOTA NEW AVANZA / TYPE G M/T	1
Grand Total		**19**
Total Keseluruhan		**768**

Tabel Lampiran 4. Type/Merek Kendaraan Dinas Roda 2 Berdasarkan Jenis

No	Scooter	Jumlah
1	YAMAHA / 2DP-R A/T	5
2	YAMAHA BG 6 A/T (X-MAX)	1
Grand Total		**6**

No	Row Labels	Sepeda Motor
1	-	2
2	A 100	1
3	GL Max	2
4	GL Pro	1
5	Hinda / Win	1
6	Honda	26
7	HONDA / -	1
8	Honda / All New CB 150 R	3
9	HONDA / ASTREA	3
10	HONDA / ASTREA GRAN	1
11	HONDA / ATI1I21B01 AT	4
12	HONDA / ATI1I21B01 AT (VARIO)	2
13	HONDA / BEAT POP CBS ISS	1
14	HONDA / BLADE MMC	1
15	HONDA / BLADE MMC/NF11CIC M/T	2
16	Honda / Blade R F1	29
17	HONDA / CB15A1RRF M/T	2
18	HONDA / CS1	1
19	HONDA / CS12A1RR	6
20	HONDA / E1F02N12M2 AT (VARIO)	2
21	HONDA / GL 15C21A	2
22	HONDA / GL 15C21A07 M/T	2
23	Honda / GL 160	1
24	HONDA / GL 160 D	2
25	HONDA / GL 200 SPORT (TIGER 2000)	1
26	Honda / GL MAX	2
27	HONDA / GL15A1D M/T	3
28	HONDA / GL15A1D M/T (MEGA PRO)	1
29	HONDA / GL15A1RR M/T	1
30	HONDA / GL15AID M/T	2

No	Row Labels	Sepeda Motor
31	HONDA / GL15C21A07 M/T	6
32	HONDA / GL160 D CW	1
33	HONDA / GLMAX 100	1
34	HONDA / GLP III (MEGA PRO)	1
35	HONDA / GLP III SPORT	1
36	HONDA / H5C02R20M1 M/T	6
37	HONDA / HONDA	1
38	HONDA / HONDA / NF 100 SLD	1
39	HONDA / HONDA NF 125 TD	1
40	Honda / Honda Win	1
41	HONDA / HONDA WIN MCB 97 cc	1
42	HONDA / HONDA/WIN/MCB	1
43	HONDA / MCB	36
44	HONDA / MCB / WIN	1
45	HONDA / MCB 97 / SPORT	1
46	HONDA / MCB 97 CC	1
47	HONDA / MCB 97 CC / SPORT	4
48	HONDA / MCB 97/SPORT	2
49	HONDA / MCB 97CC / SPORT	1
50	Honda / MCB Sport	1
51	Honda / MCB.	1
52	HONDA / MCB. 97 CC	2
53	Honda / MCB97cc	1
54	HONDA / MEGA PRO	3
55	HONDA / MEGA PRO F1	4
56	HONDA / MEGA PRO GL15C21A	1
57	HONDA / MEGA PRO SPORT	1
58	HONDA / MEGAPRO	1
59	HONDA / MEGAPRO F1	1
60	HONDA / MEGAPRO GL15A1RR M/T	2
61	Honda / New CB 150 R	1
62	Honda / NEW CB150 R	2
63	HONDA / NF 100	4
64	HONDA / NF 100 L	1
65	HONDA / NF 100 L (SUPRA FIT)	1
66	HONDA / NF 100 SE	2
67	HONDA / NF 100 SLD	10
68	Honda / NF 100 SLD / SEPEDA MOTOR R2	1

No	Row Labels	Sepeda Motor
69	HONDA / NF 100 TD	8
70	HONDA / NF 125 SD	2
71	HONDA / NF 125 TD / SEPEDA MOTOR R2	1
72	HONDA / NF100 L (SUPRA FIT)	1
73	HONDA / NF100 SE	1
74	HONDA / NF100 SL (SUPRA FIT)	1
75	HONDA / NF100 SLD	11
76	HONDA / NF100 TD	1
77	HONDA / NF125 TD	4
78	HONDA / NF125 TD (SUPRA X)	5
79	HONDA / NF12A1CD M/T	1
80	HONDA / NF12A1CF M/F	1
81	HONDA / NF12A1CF M/T	8
82	HONDA / NF12A1CF M/T (SUPRA)	1
83	HONDA / RODA DUA	1
84	Honda / Supra	1
85	Honda / Supra Fit	12
86	HONDA / T4G02T31L0	3
87	HONDA / T4G02T31L0 M/T	5
88	HONDA / T4G02T31LO M/T	1
89	HONDA / VARIO	4
90	HONDA / VARIO / ATI1121BO1 AT	1
91	HONDA / VARIO / ATI1I21B01 AT	4
92	HONDA / VARIO ATI1I21B01 AT	1
93	HONDA / WIN	133
94	HONDA / WIN (MCB)	60
95	HONDA / WIN 100	11
96	HONDA / WIN MCB	29
97	Honda / Win MCB/Sport	1
98	HONDA / WIN/CB	1
99	HONDA / Win/MCB	14
100	HONDA / X1B02N04L0 A/T	1
101	HONDA / Y1G02N15L0	1
102	HONDA ASTREA / BEBEK	1
103	HONDA CB 15A 1RRF / CB 15A 1RRF	2
104	HONDA CRF 150 L	3
105	HONDA GL 160 D / GL 160 D	1
106	HONDA MCB	3

No	Row Labels	Sepeda Motor
107	Honda MCB / MCB Win 100	1
108	Honda MCb / Sepeda Motor	11
109	HONDA MCB 97	1
110	Honda MCB/97 cc	1
111	HONDA MEGA PRO	1
112	Honda ND	1
113	HONDA NF 100 SLD	1
114	HONDA SUPRA / NF 100 SLD	1
115	Honda Supra / Roda 2 (dua)	1
116	Honda Variio	1
117	HONDA WIN	15
118	Honda Win / MCB	8
119	Honda Win / MCB 97 CC	9
120	Honda Win / MCBI	1
121	Honda Win / Speda Motor	1
122	Honda Win / Spm/R2	1
123	HONDA WIN MCB	2
124	HONDA/ A1F02N37M1 A/T	2
125	Honda/win	10
126	HondaMCB / 97	1
127	KAWASAKI / ER650F (ER-6N ABS)	3
128	KAWASAKI / KLX 150	1
129	KAWASAKI / LX 150C (KLX1508)	1
130	KAWASAKI / LX 150C (KLX150S	1
131	KAWASAKI / LX150E (CKD)	11
132	KAWASAKI / LX150G	6
133	MONTRADA / MTD-15T	1
134	SMASH TITAN / SUZUKI	1
135	SPM	1
136	SUPRA FIT	1
137	SUZUKI	59
138	Suzuki / -	1
139	SUZUKI / 110 SCD	1
140	SUZUKI / A 100	6
141	Suzuki / A 100 X	3
142	SUZUKI / A 100 X / SEPEDA MOTOR R2	1
143	Suzuki / A 100. 10	1
144	SUZUKI / A 100X	1

No	Row Labels	Sepeda Motor
145	SUZUKI / A.100	1
146	Suzuki / A100	3
147	SUZUKI / EN 125 A	5
148	SUZUKI / EN 125 A (NEW THUNDER)	1
149	SUZUKI / EN 125 A (THUNDER)	5
150	SUZUKI / EN125 A	1
151	SUZUKI / FD 110 XCD (SMASH)	39
152	SUZUKI / FD 110 XCD SMASH	2
153	SUZUKI / FD110XCD (SMASH)	1
154	SUZUKI / FK 100 SD K6 (NEW SMASH SPOKE WHEEL)	1
155	SUZUKI / FK 110 SCD (NEW SMASH CASTING WHEEL)	1
156	SUZUKI / FK 110 SCD K6	1
157	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	3
158	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL	1
159	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	58
160	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WMEEL)	2
161	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING)	1
162	SUZUKI / FK 110 SCD K6 (NEW)	1
163	SUZUKI / FK 110 SCD K6/ NEW SMASH	1
164	SUZUKI / FK 110 SD K6	2
165	SUZUKI / FK 110 SD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	1
166	SUZUKI / FK 110 SD K6 (NEW SMASH SPOKE WHEEL)	13
167	SUZUKI / FK 110 SD K6 (NEW SMASH SPORT WHEEL)	2
168	SUZUKI / FK/110 SCD.K6(NEW SMASH)	1
169	SUZUKI / FL 125 RCD	4
170	SUZUKI / FL 125 SD	22
171	SUZUKI / FL125 RCD	1
172	SUZUKI / FV 110 LB	1
173	SUZUKI / FW 110 SCD	8
174	SUZUKI / FW 110 SCD (SMASH)	1
175	SUZUKI / FW 110 SD (SMASH)	9

No	Row Labels	Sepeda Motor
176	SUZUKI / NEW SMASH	6
177	SUZUKI / NEW SMASH / FK 110 SCD K6	1
178	Suzuki / New Smash Casting Wheel	1
179	SUZUKI / NEW SMASH FK 110	1
180	SUZUKI / NEW SMASH FK110	1
181	SUZUKI / NEW THUNDER	1
182	Suzuki / Nopen	1
183	SUZUKI / PW 110 SCD	1
184	SUZUKI / RC	3
185	SUZUKI / RC 100	2
186	SUZUKI / SHOGUN	1
187	SUZUKI / SMASH	49
188	Suzuki / Smash / Bebek	1
189	SUZUKI / SMASH / FK 110 SCD K6 (NEW SMASH CASTING WHEEL)	1
190	SUZUKI / SMASH / FW 110 SCD	2
191	SUZUKI / SMASH / FW 110 SCD K6	1
192	Suzuki / Smash / FX 110	1
193	SUZUKI / Smash Casting Wheel	1
194	SUZUKI / SMASH FD 110	1
195	SUZUKI / SMASH FD 110 XCD	1
196	SUZUKI / SMASH FK 110 SCD K6	4
197	SUZUKI / SMASH TITAN	1
198	SUZUKI / SMASH TITAN / FW 110 SCD	20
199	suzuki / smes	1
200	SUZUKI / SOGHUN	1
201	SUZUKI / SUZUKI	1
202	SUZUKI / SUZUKI RC	1
203	suzuki / thander	1
204	SUZUKI / THUNDER	5
205	Suzuki / THunder 125A	1
206	SUZUKI / THUNDER EN 125A	1
207	SUZUKI / THUNDER SPORT	1
208	SUZUKI / THUNDER125	1
209	SUZUKI / TITAN	5
210	Suzuki / Trail	1
211	SUZUKI / TRAIL TS	2
212	SUZUKI / TRS118C	1

No	Row Labels	Sepeda Motor
213	SUZUKI / TS 125	1
214	SUZUKI / UY 125 S AT	1
215	SUZUKI A.100 / -	1
216	SUZUKI FK 110 SD K6 / NEW SMASH	2
217	Suzuki RC	1
218	Suzuki Smash	4
219	SUZUKI SMASH / BEBEK	2
220	SUZUKI SMASH / NEW SMASH FK110	1
221	SUZUKI SMASH / SMASH	1
222	Suzuki Smash/Bebek	9
223	SUZUKI TANDER / -	1
224	Suzuki Thunder / Roda 2 (dua) Sport	1
225	Suzuki. / A 100	2
226	VIAR / V 15 T (CROSS)	8
227	VIAR CROSS X 150	5
228	win	2
229	YAMAHA / 2DP NON ABS	3
230	YAMAHA / 2DP-R A/T	29
231	YAMAHA / 2DP-R AT	1
232	YAMAHA / 2PV (MX KING)	2
233	YAMAHA / 3 SO VEGA R 110 CC	1
234	YAMAHA / 3SO VEGA R 110	1
235	YAMAHA / 3SO VEGA R 110 CC	8
236	YAMAHA / 45P (BYSON)	4
237	YAMAHA / 45P BYSON	17
238	YAMAHA / 58P-Z 223cc SCORPIO	1
239	YAMAHA / 5BP-Z 223cc SCORPIO	3
240	YAMAHA / 5BP-Z 223cc SCORPIO / SPM R2	1
241	YAMAHA / 5BP-ZSCORPIO	2
242	YAMAHA / BG7	1
243	YAMAHA / BYSON	1
244	Yamaha / N max Non	2
245	YAMAHA / N-MAX / 2DP-R A/T	1
246	YAMAHA / N-MAX 2DP-R A/T	1
247	YAMAHA / RX 115	1
248	YAMAHA / RX 115 SPECIAL / SEPEDA MOTOR R2	1
249	Yamaha / RX King	1
250	YAMAHA / RX-K 135 CC	3

No	Row Labels	Sepeda Motor
251	YAMAHA / RX-K 135CC	4
252	YAMAHA / RXS	1
253	YAMAHA / SCORPIO 5BP-Z 223cc	8
254	YAMAHA / T 105 / ERD / VEGA R	1
255	YAMAHA / T 105 ERD (VEGA DB)	1
256	YAMAHA / T 105 ERD (VEGA DB)	3
257	YAMAHA / T-105-ERD-(Vega RD)	1
258	YAMAHA / VEGA R 110 CC	1
259	YAMAHA / XMAX 250 CC	1
260	YAMAHA / YT 115 CC SPORT	1
261	Yamaha Alfa	1
262	Yamaha Byson	5
263	Yamaha Mio Z / SE 88	2
264	YAMAHA MIO Z / SE. 88	10
265	Yamaha MIO Z SE. 88	2
266	Yamaha MX King	3
267	Yamaha N-Max 2DP-R A/T	6
268	Yamaha RX	1
269	YAMAHA VEGA R	1
270	YAMAHA VEGA R / 3SO VEGA R 110 CC	1
271	Yamaha Vega RD / T.150 ERD	1
272	Yamaha XMAX 250 CC	2
273	Yamaha YT	3
Grand Total		**1231**
Jumlah Keseluruhan		**1237**

Tabel Lampiran 5. Biaya Operasional Pemeliharaan dan STNK Kendaraan Dinas

No	Nama OPD	Jenis Kendaraan	Jenis Biaya	Tahun					Total
				2019	2020	2021	2022	2023	
1	Bappeda	Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan		203.904.452	88.255.447	66.678.777	132.341.626	491.180.302
		Roda 2	Pemeliharaan		-	1.550.000	1.037.400	2.100.000	4.687.400
		Kendaraan Pejabat	STNK		24.694.300	20.797.100	7.376.000	18.249.970	71.117.370
		Roda 2	STNK		-	265.000	-	172.000	437.000
2	Dinas Tata Ruang Dan Bangunan	Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan		184.811.800	201.724.800	127.451.000	125.798.500	639.786.100
		Roda 2	Pemeliharaan						-
		Kendaraan Pejabat	STNK		34.691.800	10.500.000	6.300.000	54.406.700	105.898.500
		Roda 2	STNK						-
3	Dinas Perindustrian Dan Perdagangan	Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan	92.000.000	148.376.375	547.008.900	4.553.549.334	560.299.260	5.901.233.869
		Roda 2	Pemeliharaan						-
		Kendaraan Pejabat	STNK	39.000.000	27.500.000	25.795.900	26.619.100	32.279.260	151.194.260
		Roda 2	STNK						-
4	Dispora Budpar	Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan						-
		Roda 2	Pemeliharaan						-
		Kendaraan Pejabat	STNK		26.500.000	27.400.000	21.705.300	34.952.600	110.557.900
		Roda 2	STNK		1.000.000	1.000.000	386.000	1.896.500	4.282.500
5	Cikupa	Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan	11.250.000	11.250.000	34.014.000	40.998.000	73.502.000	171.014.000
		Roda 2	Pemeliharaan						-
		Kendaraan Pejabat	STNK	-	-	10.000.000	-	16.000.000	26.000.000
		Roda 2	STNK						-
6	Setda	Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan						2.308.368.000
		Roda 2	Pemeliharaan						106.684.000

No	Nama OPD	Jenis Kendaraan	Jenis Biaya	Tahun					Total
				2019	2020	2021	2022	2023	
		Kendaraan Pejabat	STNK						1.297.483.040
		Roda 2	STNK						-
	Dinas Tenaga Kerja	Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan	128.379.970	73.019.961	97.766.957	127.726.582	107.996.291	534.889.761
		Roda 2	Pemeliharaan	9.995.425	3.626.000	21.074.000	672.100	-	35.367.525
		Kendaraan Pejabat	STNK	13.006.400	11.212.300	2.175.500	14.000.200	6.111.100	46.505.500
7		Roda 2	STNK	1.196.000	988.100	1.475.400	1.060.000	1.991.300	6.710.800
		Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan	121.000.000	121.000.000	122.276.000	124.692.000	124.692.000	613.660.000
		Roda 2	Pemeliharaan						-
		Kendaraan Pejabat	STNK	17.500.000	17.500.000	11.458.300	11.222.400	15.711.360	73.392.060
8	Pemdes	Roda 2	STNK						-
		Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan	40.000.000	40.000.000	54.199.200	45.430.000	45.843.000	225.472.200
		Roda 2	Pemeliharaan	18.000.000	17.400.000	29.380.800	22.290.000	22.466.600	109.537.400
		Kendaraan Pejabat	STNK	8.755.000	8.920.000	4.783.400	4.783.400	5.083.400	32.325.200
9	Kecamatan Cisauk	Roda 2	STNK	1.000.000	1.000.000	673.000	1.526.900	1.973.000	6.172.900
		Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan		203.643.458		364.722.220	510.479.405	1.078.845.083
		Roda 2	Pemeliharaan						-
	Bapenda	Kendaraan Pejabat	STNK						-
10		Roda 2	STNK						-
		Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan						186.902.000
		Roda 2	Pemeliharaan						
		Kendaraan Pejabat	STNK						26.188.900
11	Bpkad	Roda 2	STNK						
		Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan	32.190.000	32.190.000	90.207.000	286.268.000	68.320.000	509.175.000
		Roda 2	Pemeliharaan	1.157.500	1.157.500	3.580.000	4.296.000	1.750.000	11.941.000
		Kendaraan Pejabat	STNK	-	64.560.000	40.050.000	33.150.000	40.494.100	178.254.100
12	Inspektorat	Roda 2	STNK	-	4.520.000	1.750.000	1.750.000	1.750.000	9.770.000
13	Pagedangan	Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan	53.456.000	53.456.000	53.456.000	40.092.000	53.456.000	253.916.000

No	Nama OPD	Jenis Kendaraan	Jenis Biaya	Tahun					Total
				2019	2020	2021	2022	2023	
		Roda 2	Pemeliharaan						-
		Kendaraan Pejabat	STNK	7.000.000	7.000.000	7.000.000	7.000.000	7.000.000	35.000.000
		Roda 2	STNK						-
		Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan	30.000.000	30.000.000	40.092.000	41.300.000	54.664.000	196.056.000
		Roda 2	Pemeliharaan	-	-	1.432.000	4.296.000	1.432.000	7.160.000
		Kendaraan Pejabat	STNK	7.800.000	7.825.000	4.282.850	9.120.800	5.993.778	35.022.428
14	Kemiri	Roda 2	STNK	640.000	1.278.000	-	-	-	1.918.000
		Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan						153.800.826
		Roda 2	Pemeliharaan						4.274.000
		Kendaraan Pejabat	STNK						14.953.300
15	Diskominfo	Roda 2	STNK						1.164.000
		Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan						77.852.442
		Roda 2	Pemeliharaan						
		Kendaraan Pejabat	STNK						22.323.900
16	Dinas Perkim	Roda 2	STNK						
		Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan			77.358.999	140.726.210	172.118.294	390.203.503
		Roda 2	Pemeliharaan			97.995.000	281.802.122	283.274.540	663.071.662
		Kendaraan Pejabat	STNK				99.526.600	89.851.400	189.378.000
17	Dinas Perhubungan	Roda 2	STNK				13.171.200	30.352.100	43.523.300
		Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan				39.353.474	108.576.884	147.930.358
		Roda 2	Pemeliharaan				6.947.000	18.071.000	25.018.000
		Kendaraan Pejabat	STNK				10.899.500	10.402.900	21.302.400
18	Dinas Kesehatan	Roda 2	STNK				2.948.300	2.219.200	5.167.500
		Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan	22.056.000	22.056.000	22.056.000	22.056.000	22.056.000	110.280.000
		Roda 2	Pemeliharaan						-
		Kendaraan Pejabat	STNK	3.679.000	3.679.000	3.679.000	3.679.000	3.679.000	18.395.000
19	Kecamatan Curug	Roda 2	STNK						-
20	Disdik	Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan					75.250.000	75.250.000

No	Nama OPD	Jenis Kendaraan	Jenis Biaya	Tahun					Total
				2019	2020	2021	2022	2023	
		Roda 2	Pemeliharaan						-
		Kendaraan Pejabat	STNK				9.199.700	9.065.400	18.265.100
		Roda 2	STNK						-
		Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan					78.929.000	78.929.000
		Roda 2	Pemeliharaan					9.065.400	9.065.400
		Kendaraan Pejabat	STNK					4.266.500	4.266.500
21	Kecamatan Kresek	Roda 2	STNK						-
		Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan			26.728.000	27.936.000	27.936.000	82.600.000
		Roda 2	Pemeliharaan			3.664.000	3.741.500	3.741.500	11.147.000
		Kendaraan Pejabat	STNK						-
22	Kecamatan Kelapa Dua	Roda 2	STNK						-
		Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan		18.000.000	18.000.000	18.000.000	18.000.000	72.000.000
		Roda 2	Pemeliharaan						-
		Kendaraan Pejabat	STNK		13.000.000	4.042.000	4.210.600	9.752.700	31.005.300
23	Kecamatan Balaraja	Roda 2	STNK						-
		Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan			131.773.130	142.367.019	213.036.000	487.176.149
		Roda 2	Pemeliharaan			14.130.000	350.000	-	14.480.000
		Kendaraan Pejabat	STNK			32.387.000	31.378.000	68.522.800	132.287.800
24	Dinas Perpustakaan Arsip	Roda 2	STNK			398.000	474.000	1.698.000	2.570.000
		Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan					63.331.278	63.331.278
		Roda 2	Pemeliharaan						-
		Kendaraan Pejabat	STNK					14.200.000	14.200.000
25	Dprd	Roda 2	STNK						-
		Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan						
		Roda 2	Pemeliharaan						
		Kendaraan Pejabat	STNK	7.060.000	6.660.000	4.274.050	3.750.800	3.900.000	31.770.250
26	Badan Kesbangpol	Roda 2	STNK	182.000	180.000	2.200.400	2.008.000	1.555.000	207.517.400
27	Kecamatan Gunung Kaler	Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan	40.000.000	40.000.000	40.092.000	40.650.000	40.650.000	201.392.000

No	Nama OPD	Jenis Kendaraan	Jenis Biaya	Tahun					Total
				2019	2020	2021	2022	2023	
		Roda 2	Pemeliharaan						-
		Kendaraan Pejabat	STNK	10.570.000	9.971.000	3.785.000	7.785.000	6.900.000	39.011.000
		Roda 2	STNK						
	Kecamatan Solear	Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan	41.500.000	61.000.000	76.010.000	76.010.000	75.178.000	329.698.000
		Roda 2	Pemeliharaan	14.500.000	15.000.000	18.624.800	18.624.800	21.718.000	88.467.600
		Kendaraan Pejabat	STNK	12.550.000	8.000.000	10.077.660	5.075.300	10.800.000	46.502.960
28		Roda 2	STNK	20.400.000	10.600.000	198.200	1.235.000	4.235.000	36.668.200
	Kecamatan Jayanti	Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan			26.728.000	27.936.000	27.936.000	82.600.000
		Roda 2	Pemeliharaan						-
		Kendaraan Pejabat	STNK			4.651.000	4.500.000	3.753.000	12.904.000
29		Roda 2	STNK						-
	Mauk	Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan	53.825.000	54.255.000	55.505.000	55.505.000	58.005.000	277.095.000
		Roda 2	Pemeliharaan						-
		Kendaraan Pejabat	STNK	9.506.000	9.506.000	9.506.000	9.506.000	9.506.000	47.530.000
30		Roda 2	STNK						-
	Kecamatan Teluk Naga	Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan	41.000.000	-	42.956.000	42.072.000	45.771.000	171.799.000
		Roda 2	Pemeliharaan						-
		Kendaraan Pejabat	STNK	-	-	5.076.000	5.673.400	4.570.000	15.319.400
31		Roda 2	STNK						-
	Kecamatan Pakuhaji	Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan						-
		Roda 2	Pemeliharaan						-
		Kendaraan Pejabat	STNK			4.298.000	2.775.200	1.998.000	9.071.200
32		Roda 2	STNK						-
	Kecamatan Rajeg	Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan	66.629.781	24.792.500	39.588.360	31.151.350	59.046.250	221.208.241
		Roda 2	Pemeliharaan						-
		Kendaraan Pejabat	STNK	22.022.500	32.680.400	41.784.700	9.738.700	7.057.600	113.283.900
33		Roda 2	STNK						
34	Kecamatan Tigaraksa	Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan						246.103.500

No	Nama OPD	Jenis Kendaraan	Jenis Biaya	Tahun					Total
				2019	2020	2021	2022	2023	
		Roda 2	Pemeliharaan						
		Kendaraan Pejabat	STNK						
		Roda 2	STNK						
		Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan	128.379.970	73.019.961	97.766.957	127.726.582	107.996.291	534.889.761
		Roda 2	Pemeliharaan	9.995.425	3.626.000	21.074.000	672.100	-	35.367.525
		Kendaraan Pejabat	STNK	21.143.900	23.465.800	2.175.500	24.739.100	17.417.100	88.941.400
35	Rsud Balaraja	Roda 2	STNK	1.196.000	988.100	1.475.400	1.060.000	1.991.300	6.710.800
		Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan						73.598.459
	Rsud Tangerang	Roda 2	Pemeliharaan						
		Kendaraan Pejabat	STNK						16.584.500
36		Roda 2	STNK						
		Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan	37.631.520	33.709.206	100.562.900	96.039.000	98.769.600	366.712.226
	Dinas Pemberdayaan Perempuan Dan Perlindungan Anak	Roda 2	Pemeliharaan						-
		Kendaraan Pejabat	STNK	14.150.900	14.150.900	14.150.900	18.941.900	19.756.200	81.150.800
37		Roda 2	STNK						-
		Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan	30.362.000	20.000.000	54.060.000	40.696.000	54.060.000	199.178.000
		Roda 2	Pemeliharaan	2.000.000	3.000.000	1.432.000	-	2.864.000	9.296.000
		Kendaraan Pejabat	STNK						-
38	Kecamatan Sindangjaya	Roda 2	STNK						-
		Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan	35.420.000	43.000.000	26.728.000	44.490.000	53.456.000	203.094.000
		Roda 2	Pemeliharaan	3.000.000	6.000.000	1.432.000	1.432.000	2.864.000	14.728.000
		Kendaraan Pejabat	STNK	8.500.000	8.032.000	5.993.100	5.795.740	5.522.500	33.843.340
39	Kecamatan Sukamulya	Roda 2	STNK	856.000	500.000	734.000	427.550	-	2.517.550
		Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan	14.500.000	44.000.000	39.900.000	39.000.000	39.000.000	176.400.000
		Roda 2	Pemeliharaan						-
		Kendaraan Pejabat	STNK	10.500.000	10.500.000	7.500.000	8.000.000	7.500.000	44.000.000
40	Kecamatan Pasar Kamis	Roda 2	STNK						-
41	Kecamatan Sepatan Timur	Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan	28.000.000	39.000.000	27.936.000	27.936.000	27.936.000	150.808.000

No	Nama OPD	Jenis Kendaraan	Jenis Biaya	Tahun					Total
				2019	2020	2021	2022	2023	
		Roda 2	Pemeliharaan	3.000.000	3.000.000	1.432.000	1.432.000	1.432.000	10.296.000
		Kendaraan Pejabat	STNK	3.887.000	3.887.000	3.887.000	3.887.000	3.887.000	19.435.000
		Roda 2	STNK	432.000	432.000	432.000	432.000	432.000	2.160.000
	Kecamatan Jambe	Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan				131.750.507	81.394.639	213.145.146
		Roda 2	Pemeliharaan						-
		Kendaraan Pejabat	STNK					43.946.300	43.946.300
42		Roda 2	STNK						-
	Satpol Pp	Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan	250.000.000	195.110.000	322.895.000	477.328.000	460.944.000	1.706.277.000
		Roda 2	Pemeliharaan						-
		Kendaraan Pejabat	STNK	783.900.000	557.280.000	393.464.000	506.988.000	708.670.000	2.950.302.000
43		Roda 2	STNK						-
	Dinas Pengendalian Penduduk Dan Kb	Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan				131.750.507	81.394.639	213.145.146
		Roda 2	Pemeliharaan						-
		Kendaraan Pejabat	STNK					43.946.300	43.946.300
44		Roda 2	STNK						-
	Kecamatan Kosambi	Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan	19.770.000	19.770.000	53.456.000	54.664.000	53.456.000	201.116.000
		Roda 2	Pemeliharaan						-
		Kendaraan Pejabat	STNK	18.000.000	18.000.000	7.797.000	7.797.000	7.797.000	59.391.000
45		Roda 2	STNK						-
	Dinas Pertanian	Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan			(218.334.143)	219.613.629	214.283.175	215.562.661
		Roda 2	Pemeliharaan						-
		Kendaraan Pejabat	STNK				24.238.500	23.070.600	47.309.100
46		Roda 2	STNK						-
	Kecamatan Panongan	Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan			7.687.600	34.618.000	26.696.000	69.001.600
		Roda 2	Pemeliharaan			-	2.860.000	11.942.420	14.802.420
		Kendaraan Pejabat	STNK					2.225.700	2.225.700
47		Roda 2	STNK						-
48	Kecamatan Kronjo	Kendaraan Pejabat	Pemeliharaan	19.770.000	19.770.000	53.456.000	54.664.000	53.456.000	201.116.000

No	Nama OPD	Jenis Kendaraan	Jenis Biaya	Tahun					Total
				2019	2020	2021	2022	2023	
		Roda 2	Pemeliharaan						-
		Kendaraan Pejabat	STNK	18.000.000	18.000.000	7.797.000	7.797.000	7.797.000	59.391.000
		Roda 2	STNK						-
Total				**2.461.201.291**	**2.850.645.913**	**3.409.880.067**	**9.297.038.403**	**6.115.084.260**	**28.877.648.201**